



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ 2024 - 2028

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1: ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΔΗΜΟΥ ΚΙΛΚΙΣ 2024 – 2028

1.1 Θεσμικό πλαίσιο Επιχειρησιακών Προγραμμάτων

Με τα άρθρα 203-207 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν. 3463/2006), θεσπίστηκε για πρώτη φορά, η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων (Ε.Π.) από τους πρωτοβάθμιους Ο.Τ.Α. ενώ με το άρθρο 266 Ν. 3852/2010 (Πρόγραμμα Καλλικράτης) επιβεβαιώνεται η υποχρέωση κατάρτισης Ε. Π. από τους Ο.Τ.Α. α' βαθμού.

Το Υπουργείο Εσωτερικών (ΥΠ.ΕΣ.Δ.Δ.Α) με σχετικές υπουργικές αποφάσεις και εγκυκλίους που εξέδωσε έδωσε κατευθύνσεις στους Ο.Τ.Α. α' βαθμού για την κατάρτιση των Ε.Π., όπως με:

1. την Υπουργική Απόφαση 18183, ΦΕΚ 534, Β, 13/4/2007 στην οποία καθορίστηκε η δομή και το περιεχόμενο των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Ο.Τ.Α.
2. την αρ. 45/58939/25-10-2006 Εγκύκλιο του Υφυπουργού Εσωτερικών για το σκοπό, τη διάρθρωση και τους στόχους των Ε.Π.
3. την αρ. 66/50837/14-9-2007 Εγκύκλιο του Υφυπουργού Εσωτερικών, σχετικά με τις διαδικασίες κατάρτισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων Ο.Τ.Α. α' βαθμού
4. το Προεδρικό Διάταγμα 185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού» με το οποίο καθορίστηκε η διαδικασία κατάρτισης των επιχειρησιακών προγραμμάτων.
5. την Υπουργική Απόφαση 5694/3-2-2011 σύμφωνα με την οποία τροποποιείται η ΥΑ 18183/13-4-2007
6. το Προεδρικό Διάταγμα 89/2011 με το οποίο τροποποιήθηκε το Π.Δ.185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού»,
7. την Υπουργική Απόφαση 41179/23.10.2014 (ΦΕΚ 2970/04.11.2014) «Περιεχόμενο, δομή και τρόπος υποβολής των Πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού για τη δημοτική περίοδο 2014–2019».

Με το Άρθρο 175 του Ν. 4555/2018, προβλέφθηκαν τα ακόλουθα:

«1. Για το μεσοπρόθεσμο προγραμματισμό των δήμων, εκπονείται Τετραετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, το οποίο εξειδικεύεται κατ' έτος σε Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης. Το τεχνικό πρόγραμμα αποτελεί μέρος του Ετήσιου Προγράμματος Δράσης και επισυνάπτεται σε αυτό, ως παράρτημα. Για την ψήφιση και εκτέλεση του προϋπολογισμού εκάστου έτους, απαιτείται η κατάρτιση τεχνικού προγράμματος για το έτος αυτό. Ο ετήσιος προϋπολογισμός εκάστου έτους, καθώς και το ετήσιο τεχνικό πρόγραμμα, πρέπει να εναρμονίζονται με τις κατευθύνσεις και τις παραδοχές του αντίστοιχου Ετήσιου Προγράμματος Δράσης, καθώς και με το Τετραετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα. Ειδικά για την ψήφιση και εκτέλεση του προϋπολογισμού και του τεχνικού προγράμματος του πρώτου έτους κάθε δημοτικής περιόδου, δεν απαιτείται να έχει προηγηθεί η κατάρτιση και έγκριση Τετραετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος και Ετήσιου Προγράμματος Δράσης. Για το πρώτο έτος κάθε δημοτικής περιόδου, ο αντίστοιχος ετήσιος προϋπολογισμός και το αντίστοιχο τεχνικό πρόγραμμα λογίζονται ως προσχέδιο του Ετήσιου Προγράμματος Δράσης, μέχρι την κατάρτιση και έγκριση αυτού. Το Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης του πρώτου έτους της δημοτικής περιόδου οριστικοποιείται με την κατάρτιση και έγκριση του Τετραετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος.»

Το ίδιο άρθρο προβλέπει πως:

«Τα Τετραετή Επιχειρησιακά Προγράμματα έχουν ενιαία δομή και συγκρότηση, που διέπει το σύνολο των διοικητικών και γεωγραφικών υποενοτήτων του Δήμου και περιλαμβάνουν: **α) στρατηγικές επιλογές, β) επιχειρησιακό σχέδιο και γ) δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης.** Για την κατάρτισή τους, λαμβάνονται απαραίτητα υπόψη οι κατευθύνσεις του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε εθνικό και περιφερειακό επίπεδο, η μακροπεριφερειακή και διαπεριφερειακή στρατηγική, οι προτεραιότητες που απορρέουν από θεσμοθετημένα χρηματοδοτικά μέσα, καθώς και άλλα γενικά ή ειδικά αναπτυξιακά προγράμματα, πολιτικές και στρατηγικές που επηρεάζουν τη διάρθρωση και ανάπτυξη του χώρου του δήμου, ενώ απαιτείται εναρμόνιση με τον υφιστάμενο θεσμοθετημένο χωρικό σχεδιασμό εθνικού, περιφερειακού επιπέδου και συμβατότητα με το θεσμοθετημένο σχεδιασμό τοπικού επιπέδου.». Ακόμα, σύμφωνα με το Άρθρο 176Α του Ν.4555/2018, «...οι Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης α' και β' βαθμού μπορούν να αναθέτουν σε εξωτερικούς συμβούλους κατά τις κείμενες διατάξεις, τη συμβουλευτική – επιστημονική υποστήριξη τους για την εκπόνηση επιχειρησιακού προγράμματος, εφόσον οι υπηρεσίες αυτές κρίνονται απαραίτητες για την άρτια κατάρτισή του».

Στο πλαίσιο αυτό, ο Δήμος Κιλκίς συνεργάζεται με εξωτερικό Σύμβουλο, την «Αναπτυξιακή Κιλκίς Α. Α.Ε. Ο.Τ.Α.» για την εκπόνηση του παρόντος Επιχειρησιακού Προγράμματος. Επισημαίνεται πως με το Ν.4804/2021 (Α' 90), η νέα (τρέχουσα) Δημοτική Περίοδος έχει πενταετή διάρκεια, οπότε τα Επιχειρησιακά Προγράμματα έχουν αντίστοιχη διάρκεια.

Όλες οι ανωτέρω θεσμικές ρυθμίσεις αποσκοπούν στην εισαγωγή μόνιμων εσωτερικών διαδικασιών και συστημάτων προγραμματισμού στους Ο.Τ.Α. Στόχος είναι η διαδικασία του προγραμματισμού, της παρακολούθησης και της μέτρησης των αποτελεσμάτων των δράσεων των Ο.Τ.Α., να αποτελέσει μια σταθερή εσωτερική λειτουργία, στην οποία θα συμμετέχει σε όλες τις φάσεις, με συγκεκριμένο ρόλο, το ανθρώπινο δυναμικό τους.

Σκοπιμότητα εκπόνησης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων

Σήμερα, εν μέσω διαφόρων κρίσεων και προκλήσεων σε εθνικό, ευρωπαϊκό και παγκόσμιο επίπεδο, τα προβλήματα και οι ανάγκες των δημοτών στις οποίες καλείται να ανταποκριθεί, αλλά και ο ευρύτερος αναπτυξιακός και κοινωνικός ρόλος που καλείται να διαδραματίσει ο δήμος Κιλκίς, γίνεται ολοένα και πιο πολυσύνθετος αλλά και σημαντικός.

Η αρχή της επικουρικότητας δείχνει να είναι πιο επίκαιρη από ποτέ, δεδομένου ότι πολλά από τα βασικά προβλήματα της καθημερινότητας του δημότη αδυνατούν να επιλυθούν από τα απομακρυσμένα προς αυτόν κέντρα λήψεως των αποφάσεων. Η αξία του ρόλου του δήμου, παρ' όλες τις δυσκολίες και τις εγγενείς αδυναμίες που σαν θεσμός καλείται να αντιμετωπίσει, σταδιακά εδραιώνεται στην συνείδηση του δημότη, θέση που άλλωστε εδώ και πολλά χρόνια κατέχει στις περισσότερες σύγχρονες δημοκρατικές και ευνομούμενες κοινωνίες.

Σήμερα, ο δήμος Κιλκίς, εκτός από όργανο εκτελεστικού χαρακτήρα μπορεί και πρέπει να διαδραματίσει πρωτεύοντα ρόλο και σαν όργανο σχεδιασμού και προγραμματισμού, προβάλλοντας τους κατευθυντήριους προγραμματικούς άξονες, όπως αυτοί εκφράζονται μέσα από τις ανάγκες και τα αιτήματα της τοπικής κοινωνίας.

Σίγουρα η ένδεια οικονομικών πόρων, οι ανεπαρκείς χρηματοδοτήσεις της Πολιτείας προς το δήμο, η μειωμένη φοροδοτική ικανότητα των πολιτών, η αβεβαιότητα και οι διάφορες κρίσεις (κλιματικές, οικονομικές, πολεμικές), συνιστούν εμπόδια και σε κάθε περίπτωση αποθαρρύνουν την ρεαλιστικότητα ή και βιωσιμότητα όχι μόνο του στρατηγικού προγραμματισμού αλλά και του λειτουργικού ακόμη. Κι όμως...

Η εκπόνηση ενός Στρατηγικού Σχεδίου και Επιχειρησιακού Προγράμματος δεν παύει να αποτελεί ουσιαστικό μέσο για την αποτελεσματικότερη και αποδοτικότερη οργάνωση και διαχείριση των τοπικών αναγκών και προτεραιοτήτων, για την αναβάθμιση των παρεχόμενων

υπηρεσιών, για την ενδυνάμωση της διαδικασίας του δημοκρατικού προγραμματισμού και της δημοκρατικής συμμετοχής άλλα και για τη βελτίωση μια σειράς άλλων παραμέτρων.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα είναι ένα ολοκληρωμένο αναπτυξιακό πρόγραμμα σε τοπικό επίπεδο το οποίο περιλαμβάνει ένα πλέγμα κάθετων και οριζόντιων δράσεων. Στόχος είναι να αποτελέσει το βασικό «εργαλείο» σχεδιασμού του δήμου προκειμένου να μπορέσει να ανταπεξέλθει στις σύγχρονες απαιτήσεις που επιτάσσει, τόσο η ευρωπαϊκή διάσταση της αυτοδιοίκησης, όσο και η ανάγκη της αειφόρου ανάπτυξης και ευημερίας του τοπικού πληθυσμού.

Η αναγκαιότητα των επιχειρησιακών προγραμμάτων έγινε έντονη μετά την προβληματική εφαρμογή των Τοπικών Αναπτυξιακών Προγραμμάτων (Τ.Α.Π.), πολλά από τα οποία δεν κατάφεραν να υλοποιηθούν και παρέμειναν στην φάση της σχεδίασης. Οι κυριότερες αδυναμίες των Τ.Α.Π. μπορούν να αποδοθούν συγκεντρωτικά στους εξής λόγους:

- Εκπόνηση των προγραμμάτων με περιεχόμενο που δεν ανταποκρίνονταν στα πραγματικά τοπικά δεδομένα, με υπερφιλόδοξους και μη μετρήσιμους στόχους και ανεδαφικές προοπτικές.
- Ελλιπής συνεργασία με τους τοπικούς φορείς και κατοίκους οι οποίοι θα έπρεπε φυσιολογικά να έχουν τον «πρώτο λόγο» στις αποφάσεις και την υλοποίηση του προγράμματος.
- Ανεπάρκεια των διαθέσιμων οικονομικών πόρων σε σχέση με αυτούς που απαιτούσε το Τ.Α.Π.
- Έλλειψη αξιολόγησης και συνεχούς αναπροσαρμογής του Τ.Α.Π. μετά την διαδικασία εφαρμογής.
- Ανεπάρκεια εξειδικευμένου προσωπικού (εγγενής αδυναμία των Ο.Τ.Α.), ικανού να υλοποιήσει και να συνεχίσει την αναπτυξιακή δυναμική των αρχών του Τ.Α.Π. στις δράσεις των Ο.Τ.Α.

Οι παραπάνω παράγοντες αποτελούν και τις σημαντικότερες αδυναμίες που επιχειρεί να καλύψει ο θεσμός των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων μέσα από μία ολοκληρωμένη αντίληψη για τον προγραμματισμό και την εφαρμογή του στο τοπικό επίπεδο. Στην ουσία δεν πρόκειται για μια ακόμα οικονομοτεχνική μελέτη αλλά για ένα πλήθος ενεργειών και προβλέψεων, προσανατολισμένων στην επίτευξη συγκεκριμένων στόχων σε ένα καθορισμένο χρονικό διάστημα.

Στόχος του είναι να διερευνήσει τα συγκριτικά πλεονεκτήματα, να αναδείξει ενδεχόμενες ευκαιρίες και προοπτικές ανάπτυξης, όπως επίσης να εντοπίσει και να αξιοποιήσει με τον καλύτερο δυνατό τρόπο τους τοπικούς πόρους. Σε αυτό το πλαίσιο, παρά τη μεγάλη σημασία του στοιχείου της τοπικότητας, η περιοχή δεν εξετάζεται ως μια απομονωμένη ανθρωπογεωγραφική ενότητα, αλλά ενταγμένη στο ευρύτερο περιφερειακό, εθνικό και ευρωπαϊκό σύνολο.

Με βάση τα παραπάνω χαρακτηριστικά, η άσκηση της τοπικής αναπτυξιακής δράσης αποκτά μεγαλύτερη αποτελεσματικότητα, ακρίβεια δράσεων, διαφάνεια στην κοινωνία όπως και έναντι των υπολοίπων επιπέδων διοίκησης, αλλά και μια ολοκληρωμένη προσέγγιση των τοπικών αναγκών σε συνάρτηση με τις ευρύτερες εθνικές κατευθύνσεις και στρατηγικές.

Η βασική φιλοσοφία της όλης προσπάθειας είναι προσανατολισμένη στην ενδυνάμωση της ικανότητας δήμου Κιλκίς σε δράσεις προγραμματισμού αλλά και ευρύτερου στρατηγικού σχεδιασμού, οριοθετώντας παράλληλα νέα επιχειρησιακά πρότυπα στον χώρο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και αναδεικνύοντας τις ικανότητες και τις δυνατότητες του δήμου στην διαδικασία του σχεδιασμού.

1.2 Σκοπός των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων

Το Στρατηγικό Σχέδιο και Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Κιλκίς συνιστά ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής και οργανωτικής - λειτουργικής ανάπτυξης για την περίοδο 2024-2028, σε εναρμόνιση με τις κατευθύνσεις αναπτυξιακού σχεδιασμού σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο. Ειδικότερα, **αποτελεί ένα πλαίσιο στρατηγικών στόχων και προτεραιοτήτων που εξειδικεύονται σε δράσεις με ορίζοντα πενταετίας, για την προώθηση της τοπικής ανάπτυξης και την αναβάθμιση της οργάνωσης των υπηρεσιών του Δήμου**. Με άλλα λόγια το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα αφορά όχι μόνον στις υποδομές και τις τοπικές επενδύσεις στην περιοχή του Κιλκίς, αλλά και στη βελτίωση της υφιστάμενης οργάνωσης και λειτουργίας του ίδιου του δήμου, ως φορέα τοπικής αυτοδιοίκησης, στο πλαίσιο του γενικότερου περιβάλλοντος στο οποίο δρα, μεριμνώντας για τη βελτίωση της διαβίωσης των δημοτών και επισκεπτών και την παροχή ποιοτικότερων υπηρεσιών.

Σκοπός των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των δήμων, ήτοι και του δήμου Κιλκίς, είναι η προώθηση της δημοτικής και της εσωτερικής ανάπτυξης του δήμου, σε εναρμόνιση με τις κατευθύνσεις αναπτυξιακού σχεδιασμού σε τοπικό, εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο:

A) Προώθηση της τοπικής ανάπτυξης

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα κατά κύριο λόγο θα πρέπει να προσδιορίζει τις νέες δραστηριότητες που θα πρέπει να εκτελέσει ο Δήμος στο πλαίσιο των θεσμοθετημένων αρμοδιοτήτων του, με απώτερους σκοπούς :

α) **την προστασία και αναβάθμιση του φυσικού και δομημένου περιβάλλοντος της περιοχής και τη διασφάλιση της ποιότητας ζωής**, με παρεμβάσεις στους τομείς (ενδεικτικά) της προστασίας και της αειφόρου διαχείρισης του φυσικού περιβάλλοντος, της βελτίωσης και διαχείρισης του ανθρωπογενούς περιβάλλοντος και των τεχνικών υποδομών και των δικτύων εξυπηρέτησης,

β) **τη βελτίωση της κοινωνικής και οικονομικής ευημερίας των κατοίκων** της περιοχής του, με παρεμβάσεις στους τομείς (ενδεικτικά) της Κοινωνικής Πολιτικής και της Κοινωνικής Ενσωμάτωσης, της Υγείας, της Παιδείας / Δια βίου μάθησης/ Πολιτισμού / Αθλητισμού και της Ισότητας των Φύλων και των Ευκαιριών και

γ) **τη βελτίωση της τοπικής οικονομίας και απασχόλησης**, με παρεμβάσεις στους τομείς (ενδεικτικά) των οικονομικών και παραγωγικών δραστηριοτήτων και της απασχόλησης.

Τα πενταετή Επιχειρησιακά Προγράμματα συμπεριλαμβάνουν όλες τις δράσεις των Νομικών Προσώπων των Δήμων, εφόσον οι οικείες αποφάσεις των οργάνων διοίκησής τους έχουν εγκριθεί από το δημοτικό συμβούλιο κατά τα προβλεπόμενα στον κανονισμό λειτουργίας τους.

B) Εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου ως οργανισμού

Εκτός από τις δράσεις για την προώθηση της δημοτικής και τοπικής ανάπτυξης το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα περιλαμβάνει δράσεις για τη βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου ως δημόσιου οργανισμού (ως φορέα παροχής συλλογικών αγαθών και υπηρεσιών αλλά και ως θεσμού διασφάλισης της υλοποίησης πολιτικών σε περιφερειακό επίπεδο, σύμφωνα με τις αρχές της αειφόρου ανάπτυξης και της κοινωνικής συνοχής, στο πλαίσιο των εθνικών και ευρωπαϊκών πολιτικών), με σκοπούς τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας, της αποδοτικότητας και της νομιμοποίησης της λειτουργίας της. Ειδικότερα οι σχετικές δράσεις αποσκοπούν:

- στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των δραστηριοτήτων και στην καλύτερη εξυπηρέτηση του πολίτη,

- στη βελτίωση της παραγωγικής ικανότητας των υπηρεσιών της, της ανάπτυξης του υφιστάμενου προσωπικού, της μηχανοργάνωσης, της προμήθειας εξοπλισμού και της εξασφάλισης γης και κτιριακών εγκαταστάσεων,
- στη βελτίωση της οικονομικής κατάστασης του Δήμου, μέσω του μεσοπρόθεσμου οικονομικού προγραμματισμού, της παρακολούθησης του κόστους των παρεχόμενων υπηρεσιών και της ορθολογικότερης οικονομικής διαχείρισης.

Γ) Ανάπτυξη των συνεργασιών του Δήμου

Ο ρόλος του Δήμου, πλέον των οριοθετημένων από το θεσμικό πλαίσιο αρμοδιοτήτες, είναι να μεριμνά για τη συνολική ευημερία της περιοχής του. Η διοίκηση γίνεται αντιληπτή όχι μόνο ως διοίκηση για τη παροχή ορισμένων πάγιων υπηρεσιών του Δήμου, αλλά ως μέριμνα για το σύνολο των τοπικών υποθέσεων. Σ' αυτή την κατεύθυνση το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου θα πρέπει να επισημαίνει τη συμβολή που μπορούν να έχουν στην ανάπτυξή του Δήμου οι τοπικοί κοινωνικοί και οικονομικοί φορείς (ιδιωτικές επιχειρήσεις, σύλλογοι και μη κυβερνητικές οργανώσεις), οι γειτονικοί όμοροι Δήμοι και οι λοιποί φορείς του πολιτικο-διοικητικού συστήματος της χώρας (Κεντρικοί φορείς και Περιφέρεια).

Επομένως, το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα εκτός από τις υπηρεσίες, τα έργα και τις ρυθμίσεις για τα οποία είναι αρμόδιος ο Δήμος, είναι δυνατό να εντοπίζει δραστηριότητες που ανήκουν στην αρμοδιότητα άλλων φορέων και να προσδιορίζει τις αναγκαίες ενέργειες συνεργασίας και συντονισμού με αυτούς.

Το πρόγραμμα εκτός των άλλων στοχεύει επίσης, στην αναβάθμιση του επιπέδου συνεργασίας του Δήμου με φορείς του ιδιωτικού, δημόσιου και κοινωνικού τομέα, σε τοπικό, διαπεριφερειακό, εθνικό και διεθνές επίπεδο, για τη συντονισμένη προώθηση της τοπικής ανάπτυξης και την από κοινού παροχή υπηρεσιών ή υλοποίηση δράσεων και συμφωνιών.

1.3 Κύρια χαρακτηριστικά των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου αποτελεί εργαλείο για την άσκηση του αναπτυξιακού του ρόλου, με τα εξής χαρακτηριστικά:

α. Είναι ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής ανάπτυξης και βελτίωσης της διοικητικής ικανότητας του Ο.Τ.Α.: Αποτελεί πρόγραμμα αναπτυξιακών υποδομών και τοπικών επενδύσεων, αλλά και πρόγραμμα για τη βελτίωση της υφιστάμενης λειτουργίας των δημοτικών υπηρεσιών και των Νομικών προσώπων που εποπτεύονται από το Δήμο. Είναι πρόγραμμα, πολυτομεακού χαρακτήρα, με εύρος θεματικών αντικειμένων αντίστοιχου του φάσματος των θεμάτων που απασχολούν την καθημερινή λειτουργία του Ο.Τ.Α.. Καλύπτει όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων του Δήμου και εν δυνάμει το σύνολο των τοπικών υποθέσεων.

β. Αποτελεί το πενταετές πρόγραμμα δράσης του Ο.Τ.Α. και των Νομικών Προσώπων του: Στις προτεραιότητες του προγράμματος αντανάκλαται η βούληση και το όραμα της Δημοτικής Αρχής καθώς και οι προτεραιότητες του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο. Το όραμα της εκάστοτε δημοτικής αρχής αποτυπώνεται στη στρατηγική και αναλύεται σε πενταετές πρόγραμμα δράσης του Ο.Τ.Α. και των Νομικών Προσώπων του και τέλος σε ετήσιο πρόγραμμα δράσης της κάθε υπηρεσίας του δήμου και των Νομικών Προσώπων του.

γ. Είναι οργανικό στοιχείο της καθημερινής λειτουργίας και διοίκησης του Δήμου και μέρος του προγραμματικού του κύκλου: Η σύνταξη του επιχειρησιακού προγράμματος είναι η αρχική φάση της διαδικασίας προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου. Η διαδικασία αυτή αποτελεί το διαρκές αντικείμενο ενασχόλησης των αιρετών

οργάνων, των προϊσταμένων και της αρμόδιας Υπηρεσίας Προγραμματισμού και Ανάπτυξης του.

δ. Υλοποιείται μέσω του ετήσιου προγράμματος δράσης του Ο.Τ.Α. και των Νομικών Προσώπων του: Σκοπός της σύνταξης του ετήσιου προγράμματος δράσης είναι η εξειδίκευση του συνολικού πενταετούς επιχειρησιακού προγράμματος σε ετήσιο πρόγραμμα των υπηρεσιών. Ο ετήσιος προγραμματισμός στοχεύει στον επιμερισμό των δράσεων του πενταετούς προγράμματος στις υπηρεσίες, οι οποίες υλοποιούν τμήματα του επιχειρησιακού προγράμματος

ε. Εκπονείται με τη συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων : Κατά τη διαδικασία σύνταξής του συμμετέχουν με σαφώς καθορισμένο τρόπο:

- Αιρετά όργανα (Δημοτικό Συμβούλιο, Επιτροπές, Αντιδήμαρχοι, Δ.Σ. Νομικών Προσώπων, Συμβούλια Τοπικών και Δημοτικών Κοινοτήτων)
- Υπηρεσιακά στελέχη (Προϊστάμενοι υπηρεσιών, Διευθυντές Νομικών Προσώπων, στελέχη της Υπηρεσίας Προγραμματισμού και Ανάπτυξης)
- Τοπικοί φορείς και ομάδες δημοτών με σημαντικό βαθμό συμβολής στην τοπική ανάπτυξη ή/και στη λειτουργία του Ο.Τ.Α.
- Φορείς του διοικητικού συστήματος της χώρας (π.χ. Περιφέρεια)

στ. Αξιοποιεί δείκτες επίδοσης: Το επιχειρησιακό πρόγραμμα διατυπώνει μετρήσιμους στόχους, η επίτευξη των οποίων παρακολουθείται μέσω της αξιοποίησης συστήματος δεικτών επίδοσης. Για την παρακολούθηση της εξέλιξης της τιμής των δεικτών αξιοποιούνται τα στοιχεία (εσόδων / δαπανών, πόρων, εκρών, αποτελεσμάτων στους αποδέκτες) που τηρούνται στις βάσεις δεδομένων του ολοκληρωμένου πληροφοριακού συστήματος του Δήμου.

Η λήψη των αποφάσεων προγραμματισμού δεν στηρίζεται μόνο στην ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης, αλλά και στις ανάγκες και προσδοκίες των κατοίκων και του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου, όπως αυτές διατυπώνονται στις **διαδικασίες συμμετοχής**.

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα αποτελεί το βασικό πλαίσιο κατεύθυνσης, προσδιορισμού και συντονισμού των ενεργειών όλων των οργάνων διοίκησης και υπηρεσιών και είναι ευρύτερα γνωστό στους εργαζόμενους του Ο.Τ.Α., προκειμένου να υλοποιηθούν οι στόχοι του.

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα αποτελεί προϊόν συλλογικής εργασίας όλων των δομών του Δήμου και οδηγεί στην ανάληψη δεσμεύσεων μεταξύ των διαδοχικών ιεραρχικών επιπέδων, σε ότι αφορά την υλοποίηση του τμήματος εκείνου στο οποίο αυτά εμπλέκονται.

1.4. Φιλοσοφία και αρχές εκπόνησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου αποτελεί βασικό εργαλείο προγραμματισμού, δράσεων τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξής του. Για το λόγο αυτό:

- Είναι ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής ανάπτυξης και βελτίωσης της διοικητικής ικανότητάς του και προϊόν συλλογικής λειτουργίας των υπηρεσιών του.
- Αποτελεί μια ολοκληρωμένη στρατηγική αντιμετώπισης των τοπικών προβλημάτων η οποία παύει να έχει αποσπασματικό χαρακτήρα διερευνώντας σφαιρικά και με διεπιστημονική προσέγγιση όλες τις προοπτικές ανάπτυξης.
- Είναι οργανικό στοιχείο της καθημερινής λειτουργίας και διοίκησής του και μέρος του προγραμματικού του κύκλου.

- Αποτελεί ένα εργαλείο για την αποτελεσματικότερη και αποδοτικότερη κατανομή και αξιοποίηση των περιορισμένων πόρων, για την ορθολογικότερη οικονομική διαχείριση του Δήμου αλλά και για τη εξεύρεση νέων πόρων.
- Δίνει έμφαση στη διάγνωση, σε σχέση με την αποτύπωση του εξωτερικού και εσωτερικού περιβάλλοντος, για την ανάδειξη βασικών αναπτυξιακών προτεραιοτήτων.
- Αποτελεί μέσο Δημοκρατικού Προγραμματισμού, ενεργοποιώντας τους πολίτες σε όλα τα επίπεδα σχεδιασμού του Ε.Π και καταγράφοντας τις πραγματικές ανάγκες και επιθυμίες του τοπικού πληθυσμού.
- Δίδει έμφαση στον τεκμηριωμένο προσδιορισμό των ολιγάριθμων κρίσιμων ζητημάτων, στα οποία πρέπει να επικεντρώσει τις προσπάθειές του ο Δήμος, λαμβάνοντας υπόψη τα τοπικά προβλήματα, τις εθνικές και περιφερειακές αναπτυξιακές προτεραιότητες και τις δυνατότητές του ως οργανισμού.
- Οι άξονες του στρατηγικού σχεδιασμού είναι προκαθορισμένοι και σε συμφωνία με την οργάνωση των αρμοδιοτήτων σε θεματικές ενότητες - 4 άξονες (N 3852/2010).
- Ο επιχειρησιακός σχεδιασμός αποτελεί την κεντρική αναφορά ώστε να δίνει εύκολα το υπόβαθρο, σχεδόν αυτοματοποιημένα, για την εκπόνηση επιμέρους σχεδίων δράσης (ανά υπηρεσία υλοποίησης, ανά θεματική, κλπ.).
- Διερευνά πλήθος πηγών χρηματοδότησης, αποτελώντας βάση για το σχεδιασμό και υλοποίηση δράσεων κυρίως αναπτυξιακού χαρακτήρα.
- Συνδέεται με το ετήσιο πρόγραμμα δράσης, το τεχνικό πρόγραμμα και τον προϋπολογισμό του δήμου.
- Αξιοποιεί δείκτες επίδοσης και εισάγει τεχνικές ποσοτικοποίησης των στόχων με αποτέλεσμα να αναφέρεται σε μετρήσιμα και ταυτόχρονα ελεγχόμενα στοιχεία.
- Λειτουργεί συνεκτικά και συντονίζει τις επιμέρους δράσεις του δήμου ως οργανισμού αλλά και των επιμέρους Νομικών Προσώπων του.
- Επισπεύδει το σχεδιασμό μελλοντικών δράσεων και –κυρίως- την ωρίμανση και υλοποίηση προγραμματιζόμενων δράσεων.
- Αναβαθμίζει την εικόνα του δήμου προσδίδοντάς του κύρος στη διαχείριση θεμάτων μείζονος σημασίας αλλά βελτιώνοντας το επίπεδο αξιοπιστίας του καθώς και της εμπιστοσύνης των δημοτών.
- Υποστηρίζεται, κατά το δυνατόν, από μηχανογραφική εφαρμογή.

1.5 Βασικές προϋποθέσεις επιτυχούς σχεδιασμού αλλά και υλοποίησης

Συνέπεια, δέσμευση και πολιτική βούληση

Ο αρχικός σχεδιασμός καθώς και η ουσιαστική και αποτελεσματική υλοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του δήμου Κιλκίς θέτει μια σειρά από κρίσιμα ζητήματα τόσο σε επίπεδο στόχων και περιεχομένου της τοπικής ανάπτυξης όσο και σε επίπεδο μεθόδων και εργαλείων άσκησης πολιτικής. Η ενσωμάτωση των αρχών της αξιοβίωτης, ολοκληρωμένης και βιώσιμης ανάπτυξης στη στρατηγική, τις πολιτικές, στις δραστηριότητες και στην καθημερινή πρακτική του δήμου, θα απαιτήσει σίγουρα μια μακρά περίοδο προσαρμογής των υφιστάμενων πρακτικών και νοοτροπιών σε όλα τα επίπεδα άσκησης πολιτικής αλλά και σε όλα τα επίπεδα της τοπικής κοινωνίας.

Με δεδομένη την γνωστή αντίσταση στην αλλαγή, οι αλλαγές αυτές δεν είναι δυνατόν να πραγματοποιηθούν εάν δεν υπάρχει συνέπεια λόγων και έργων, ισχυρή, σταθερή και σαφής δέσμευση όλων των εμπλεκομένων, ήτοι της εκλεγμένης διοίκησης του δήμου, των εργαζόμενων στον δήμο και τα νομικά πρόσωπα, των κοινωνικών φορέων και οργανώσεων και της τοπικής κοινωνίας στο σύνολό της.

Βέβαια, σε αυτή τη φάση εισαγωγής των αρχών μιας νέας αντίληψης τοπικής ανάπτυξης στις τοπικές κοινωνίες, το μεγαλύτερο βάρος και ευθύνη αναλογεί στη δημοτική αρχή η οποία θα πρέπει πρώτη από όλους να δεσμευτεί για την προώθηση και χωρίς υπαναχωρήσεις, όλα τα απαραίτητα μέτρα και δράσεις για τον σκοπό αυτό. Παράλληλα, και χρησιμοποιώντας όλα τα μέσα που διαθέτει, θα πρέπει να φροντίσει έτσι ώστε οι αρχές αυτές να διαχυθούν αποτελεσματικά στην τοπική κοινωνία, εμπνέοντας τον δημότη, κερδίζοντας την εμπιστοσύνη του και εξασφαλίζοντας, στη συνέχεια, την ενεργό συμμετοχή αλλά και τη δέσμευσή του.

Συμμετοχή της τοπικής κοινωνίας

Σε συνέχεια της ως άνω προϋπόθεσης, το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ποτέ δε θα μπορέσει να λειτουργήσει αποτελεσματικά εάν δεν συμπεριλάβει στις διαδικασίες σχεδιασμού και υλοποίησης τους κοινωνικούς εταίρους αλλά και τους ίδιους τους πολίτες που θα συμμετέχουν σύμφωνα αφενός μεν με τις απαιτήσεις, τις ανάγκες και τις προσδοκίες τους και αφετέρου σύμφωνα με τις ικανότητες και τις αρμοδιότητες που μπορεί να διαθέτουν αυτόνομα ή στο πλαίσιο της ένταξής τους σε τοπικούς φορείς. Μία επιτυχής εφαρμογή του ενθαρρύνει πολίτες - μέλη συμβουλίων, φορέων και οργανισμών να αναλάβουν ενεργό ρόλο για τη διάδοση, την εφαρμογή αλλά και την εξέλιξή του.

Ο δήμος Κιλκίς έχει συνειδητοποιήσει και αναγνωρίζει ότι, αναπτύσσοντας σύγχρονους τρόπους προσέγγισης και διαβούλευσης με τους πολίτες, μπορεί να προωθήσει καινοτόμες αποφάσεις με ευρεία κοινωνική συναίνεση διασφαλίζοντας τόσο η ευρεία και ισότιμη συμμετοχή όλων των κοινωνικών εταίρων, όσο και η συστηματική και αξιόπιστη καταγραφή των τοπικών προβλημάτων και προτεραιοτήτων.

Αξιοποίηση του Κοινωνικού Κεφαλαίου

Τελευταίες έρευνες έχουν αποδείξει ότι την ειδοποιό διαφορά στην αποτελεσματικότητα υλοποίησης στρατηγικών τοπικής ανάπτυξης συνιστά ο βαθμός αξιοποίησης του τοπικού Κοινωνικού Κεφαλαίου, της συλλογικής δηλαδή προσπάθειας, στην οποία εμπλέκονται όλες οι κοινωνικές δυνάμεις: πολίτες (ανεξαρτήτου επαγγέλματος, κοινωνικής τάξης κ.λπ.), κοινωνικοί φορείς και οργανώσεις, μη κυβερνητικές οργανώσεις, κοινωνικές και επαγγελματικές ομάδες, ο ιδιωτικός τομέας και φυσικά η διοίκηση (κεντρική και τοπική). Για τον σκοπό αυτό είναι σημαντικό να εξασφαλίζονται οι όροι και προϋποθέσεις για τη στενή, συνεχή και αποτελεσματική συνεργασία όλων των τοπικών δυνάμεων για την επίτευξη της επιθυμητής

ανάπτυξης. Όπως άλλωστε προαναφέρθηκε, η προώθηση και η δημιουργία των κατάλληλων συνθηκών και κινήτρων είναι ευθύνη της δημοτικής αρχής η οποία θα πρέπει να προωθεί και να ενθαρρύνει την ευρύτερη δυνατή συμμετοχή της τοπικής κοινωνίας στις διαδικασίες σχεδιασμού και υλοποίησης προγραμμάτων και μέτρων για τη βιώσιμη ανάπτυξη των οικισμών. Ειδικότερα ο δήμος Κιλκίς μέσα από τις διεργασίες στρατηγικού σχεδιασμού –και στη συνέχεια υλοποίησης- του Επιχειρησιακού Προγράμματος 2024 – 2028 επιδιώκει:

- την ίση και χωρίς διακρίσεις πρόσβαση όλων των κοινωνικών ομάδων και ιδιαίτερα των νέων, των γυναικών και αυτών που αντιμετωπίζουν τη φτώχεια και τον κοινωνικό αποκλεισμό, στις διαδικασίες σχεδιασμού και υλοποίησης,
- την προώθηση προγραμμάτων επίλυσης συγκρούσεων και ανταγωνιστικών τάσεων για την κατανομή, την πρόσβαση και τη χρήση των αστικών πόρων,
- τη δημιουργία εταιρικών σχέσεων μεταξύ δημόσιων και ιδιωτικών φορέων για την προώθηση προγραμμάτων και μέτρων της δημοτικής αρχής,
- την ενθάρρυνση των επιχειρήσεων στην ανάληψη πρωτοβουλιών και την υλοποίηση επενδύσεων που θα συμβάλλουν στη δημιουργία θέσεων εργασίας την παροχή υπηρεσιών, την κατασκευή υποδομών κ.λπ.,
- τη συνεργασία με πανεπιστημιακά και ερευνητικά ιδρύματα ώστε να αξιοποιεί την ακαδημαϊκή έρευνα για την υλοποίηση καινοτόμων λύσεων στα προβλήματα της τοπικής κοινωνίας.

Αναβάθμιση και ενδυνάμωση του ρόλου και της λειτουργίας του δήμου

Η ανάπτυξη και εφαρμογή μιας ολοκληρωμένης αναπτυξιακής στρατηγικής, προϋποθέτει την ενίσχυση ή και απόκτηση / δόμηση νέων συγκεκριμένων ικανοτήτων καθώς και ανάπτυξη και ενεργοποίηση κατάλληλων μηχανισμών προκειμένου οι υπηρεσίες και το ανθρώπινο δυναμικό του δήμου Κιλκίς να ανταποκριθούν στις ανάγκες σχεδιασμού και, πολύ περισσότερο, στις ανάγκες αποτελεσματικής υλοποίησης της σύνθετης αυτής προσπάθειας. Οι βασικές δομές και υποδομές που είναι απαραίτητες για τον αποτελεσματικό σχεδιασμό και την υλοποίησή της είναι, σε βασικές γραμμές, οι εξής:

- Επαρκές σε αριθμό και δεξιότητες, ικανότητες και γνώσεις ανθρώπινο δυναμικό του δήμου, ικανό να αντεπεξέλθει στο βάρος, την ευρύτητα και την πολυπλοκότητα των δημοτικών λειτουργιών – υπηρεσιών, στο πλαίσιο ενός σύγχρονου, δυναμικά ανανεώσιμου οργανισμού εσωτερικών υπηρεσιών.
- Αποτελεσματικοί μηχανισμοί τεκμηρίωσης του σχεδιασμού, της ωρίμανσης, της εξελικτικής πορείας των έργων και των προγραμμάτων. Η τεκμηρίωση αφορά τη συστηματική συλλογή και αξιοποίηση όλων των διαθέσιμων στοιχείων, την οργάνωσή τους σε βάσεις δεδομένων και την αξιοποίησή τους για τον σχεδιασμό και υλοποίηση των προγραμμάτων και την δημιουργία, έλεγχο και αξιολόγηση των κατάλληλων δεικτών.
- Λειτουργικοί και ευέλικτοι μηχανισμοί καταγραφής και παρακολούθησης των εξελίξεων του εξωτερικού περιβάλλοντος (φυσικό και δομημένο περιβάλλον, οικονομικά και δημογραφικά μεγέθη κ.λπ.). Η συστηματική καταγραφή, παρακολούθηση και αξιολόγηση των εξελίξεων του εξωτερικού περιβάλλοντος αποτελεί βασική προϋπόθεση για τον σωστό και αποτελεσματικό σχεδιασμό.
- Ελκυστικοί μηχανισμοί και δομές προώθησης του δημοκρατικού προγραμματισμού και της δημοκρατικής διακυβέρνησης μέσω της συμμετοχής της τοπικής κοινωνίας στις διαδικασίες σχεδιασμού και υλοποίησης, προώθησης συνεργασιών μεταξύ των κοινωνικών εταίρων και των τοπικών φορέων, συνεργασιών δημόσιου-ιδιωτικού τομέα κ.λπ.

- Δυναμικοί και διαδραστικοί μηχανισμοί πληροφόρησης και εξυπηρέτησης των πολιτών και αμφίδρομης επικοινωνίας σε περιφερειακό, εθνικό αλλά και διεθνές επίπεδο, με άλλους Ο.Τ.Α., κρατικούς φορείς, διεθνείς οργανισμούς, κ.λπ. Η ψηφιακή διακυβέρνηση και ο ψηφιακός μετασχηματισμός μέσω της αξιοποίησης των Τεχνολογιών Πληροφορικής & Επικοινωνιών μπορούν να αποτελέσουν εξαιρετικά αποτελεσματικά εργαλεία τόσο για την βελτίωση της παραγωγικότητας και της αποδοτικότητας της διοίκησης όσο και της εξυπηρέτησης των πολιτών.

1.6 Το περιεχόμενο και η διαδικασία κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Με βάση την Υπουργική Απόφαση 18183 (ΦΕΚ534/Β/13.04.2007) η οποία τροποποιήθηκε με την Υπουργική Απόφαση 41179/23.10.2014 (ΦΕΚ 2970/04.11.2014) «Περιεχόμενο, δομή και τρόπος υποβολής των Πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού» καθώς και το Άρθρο 175 του Ν. 4555/2018 καθορίστηκε το περιεχόμενο και η δομή των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Ο.Τ.Α., τα οποία περιλαμβάνουν (ενδεικτικά) τις ακόλουθες ενότητες:

Εισαγωγή: Παρουσίαση της διαδικασίας και των εμπλεκόμενων στην κατάρτιση του επιχειρησιακού προγράμματος. Συγκεκριμένα περιλαμβάνει:

- Παρουσίαση του τρόπου με τον οποίο οργανώθηκε η κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος.
- Παρουσίαση του τρόπου με τον οποίο συμμετείχαν οι υπηρεσίες και τα Νομικά πρόσωπα του Δήμου και τα υπόλοιπα όργανα στην εκπόνηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος.
- Παρουσίαση των διαδικασιών διαβούλευσης.

Ενότητα 1: Στρατηγικός Σχεδιασμός

Περιγραφή & αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης

- Η γενική εικόνα της περιοχής του Δήμου και του Δήμου ως Οργανισμού.
- Η περιοχή του Δήμου και οι κάθετες υπηρεσίες στο θεματικό τομέα «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής».
- Η περιοχή του Δήμου και οι κάθετες υπηρεσίες στο θεματικό τομέα «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός».
- Η περιοχή του Δήμου και οι κάθετες υπηρεσίες στο θεματικό τομέα «Τοπική οικονομία και απασχόληση».
- Το οργανόγραμμα, το εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου και οι οριζόντιες υπηρεσίες.

Καθορισμός της Στρατηγικής του Δήμου

- Το όραμα και οι αρχές του Δήμου
- Η στρατηγική του Δήμου
- Οι Άξονες, τα Μέτρα & οι Στόχοι του Στρατηγικού Σχεδίου

Ενότητα 2: Επιχειρησιακός Σχεδιασμός, Οικονομικός Προγραμματισμός και Δείκτες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης

Κεφάλαιο 2.1: Επιχειρησιακός Σχεδιασμός - Σχέδια Δράσης (Στόχοι Και Δράσεις)

Κεφάλαιο 2.2: Προγραμματισμός των Δράσεων

- Προγραμματισμός και κωδικοποίηση των δράσεων
- Εκτίμηση των εσόδων και των πηγών χρηματοδότησης για την υλοποίηση των δράσεων
- Κατανομή των εσόδων στα έτη για την κάλυψη των δαπανών των δράσεων

Κεφάλαιο 2.3 Οικονομικός Προγραμματισμός και Χρηματοδοτικοί Πίνακες του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Κεφάλαιο 2.4. Δείκτες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος

1.7 Μεθοδολογική προσέγγιση

Η γενική μεθοδολογική προσέγγιση εκπόνησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος οργανώνεται στα ακόλουθα 9 φάσεις:

ΦΑΣΕΙΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΕΡΓΟΥ / ΠΑΡΑΔΟΤΕΑ
Φάση 1: Προετοιμασία και οργάνωση
<ul style="list-style-type: none">- Οργάνωση και προγραμματισμός του έργου.- Σύσταση Ομάδας Έργου με στελέχη του αναδόχου κα της δημοτικής αρχής.- Προσδιορισμός και διαμόρφωση των αρχικών κατευθύνσεων και προτεραιοτήτων της Δημοτικής Αρχής.- Συναντήσεις ενημέρωσης με τις Διευθύνσεις ή/και το προσωπικό των υπηρεσιών του δήμου για τη διαδικασία εκπόνησης του έργου.- Αναμόρφωση ιστοσελίδας δήμου για την ενημέρωση και τη συμμετοχή των πολιτών.- Σύνταξη Δελτίων Τύπου και ανακοινώσεων.
Φάση 2: Περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης
<ul style="list-style-type: none">- Αποτύπωση και αξιολόγηση της γενικής και μακροσκοπικής εικόνας της περιοχής του Δήμου και του Δήμου ως Οργανισμού, του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου, των οριζόντιων και κάθετων υπηρεσιών κ.ά. (προσδιορισμός κρίσιμων ζητημάτων, SWOT Ανάλυση).- Προσδιορισμός στοιχείων προς καταγραφή (γεωγραφικά, πληθυσμιακά, κοινωνικά, οικονομικά, πολεοδομικά, περιβαλλοντικά και αναπτυξιακά χαρακτηριστικά κ.ά.).- Σύνταξη – σχεδιασμός ερωτηματολογίων έρευνας για τη συλλογή στοιχείων και δεδομένων.- Συμπλήρωση ερωτηματολογίων από τοπικούς φορείς.- Συμπλήρωση ερωτηματολογίων από τις διευθύνσεις του δήμου (οργανωτική δομή και συστήματα λειτουργίας, ανθρώπινο δυναμικό, συνεργασίες, διαδικασίες, συστήματα και πρότυπα που υποστηρίζουν την ηλεκτρονική διακυβέρνηση, κτιριακή υποδομή και τεχνικός εξοπλισμός, οικονομικά στοιχεία και περιουσία).- Α' γενής και β' γενής έρευνα συλλογής επίσημων δεδομένων και στοιχείων (π.χ. ΕΛΣΤΑΤ με επίσημα στοιχεία της απογραφής 2021, Επιμελητήριο με στοιχεία 2024, Δασαρχείο κ.ά.).- Καταγραφή και επεξεργασία στατιστικών στοιχείων και δεδομένων.
Φάση 3: Καθορισμός του Οράματος και της Στρατηγικής του Δήμου Κιλκίς. Κατάρτιση Στρατηγικού Σχεδίου.
<ul style="list-style-type: none">- Καταγραφή χαρακτηριστικών της στρατηγικής του δήμου Κιλκίς ως προϋποθέσεις επιτυχούς σχεδιασμού της.

<ul style="list-style-type: none"> - Προσδιορισμός του πλαισίου και των παραμέτρων της στρατηγικής του δήμου Κιλκίς. - Ανάπτυξη βασικών κατευθυντήριων αρχών του στρατηγικού σχεδιασμού του δήμου Κιλκίς Διατύπωση του οράματος του δήμου Κιλκίς. - Διατύπωση αποστολής του δήμου Κιλκίς. - Διατύπωση των κατευθυντήριων πολιτικών επιλογών της Δημοτικής Αρχής για την επόμενη περίοδο (π.χ. ανάπτυξη της υπαίθρου, ψηφιακός μετασχηματισμός, ανάπτυξη επιχειρηματικότητας, κοινωνική οικονομία, υπηρεσίες υγείας, προστασία και αναβάθμιση περιβάλλοντος, πράσινη ανάπτυξη, κυκλική οικονομία, κοινωνική μέριμνα και προστασία πολιτισμός, υποδομές κ.ά.). - Επιλογή της στρατηγικής που θα ακολουθήσει ο Δήμος Κιλκίς και των πολιτικών ανά τομέα. - Προσδιορισμός των Αξόνων, των Μέτρων (Αναπτυξιακές Προτεραιότητες) και των Στόχων, σύμφωνα με τα οποία θα διαρθρωθεί το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, λαμβάνοντας υπόψη τις εθνικές (τομεακές και περιφερειακές) και ευρωπαϊκές πολιτικές, αναπτυξιακές προτεραιότητες και τάσεις. - Προσδιορισμός των κρίσιμων αναπτυξιακών ρόλων του δήμου Κιλκίς.
<p>Φάση 4: Συνεργασία με όμορους Δήμους και την Περιφέρεια</p>
<ul style="list-style-type: none"> - Ενέργειες διασφάλισης του συντονισμού των δράσεων υπερτοπικής ανάπτυξης και προώθησης τυχόν διαδημοτικών και διαβαθμιδικών συνεργασιών (Περιφέρειας - Δήμου). - Δράσεις αναβάθμισης του επιπέδου συνεργασίας του Δήμου με όμορους Δήμους για τη συντονισμένη προώθηση της υπερτοπικής ανάπτυξης και την από κοινού παροχή υπηρεσιών ή την υλοποίηση δράσεων και συμφωνιών. - Συνεργασία με τις διοικήσεις όμορων δήμων (κυρίως του δήμου Παιονίας), της Π.Ε. Κιλκίς και της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας.
<p>Φάση 5: Έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου και δράσεις Διαβούλευσης</p>
<ul style="list-style-type: none"> - Ολοκλήρωση της τελικής έκδοσης του Στρατηγικού Σχεδίου. - Έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου από το Δημοτικό Συμβούλιο. - Παρουσίαση του Στρατηγικού Σχεδίου μέσω των διαθέσιμων συστημάτων και διαδικασιών επικοινωνίας. - Δράσεις διαβούλευσης με τους δημότες, τις ενώσεις πολιτών, τους τοπικούς κοινωνικούς, περιβαλλοντικούς, πολιτιστικούς φορείς, τις μη Κυβερνητικές Οργανώσεις, τους κοινωνικούς εταίρους και την κοινωνία των πολιτών. - Επεξεργασία των δεδομένων (απόψεων, προτάσεων, παρατηρήσεων, σχολίων κ.λπ.) που προέκυψαν από τη διαδικασία διαβούλευσης. - Σύνοψη των συμπερασμάτων των διαδικασιών διαβούλευσης και ενημέρωση της δημοτικής αρχής και των αρμόδιων υπηρεσιών. - Δυνητική αναθεώρηση του Στρατηγικού Σχεδίου με βάση τα συμπεράσματα της διαβούλευσης.
<p>Φάση 6: Κατάρτιση Επιχειρησιακού Σχεδίου</p>
<ul style="list-style-type: none"> - Προσδιορισμός των Αξόνων, των Μέτρων και των Στόχων του Επιχειρησιακού Σχεδίου. - Συνεργασία με όλες τις Υπηρεσίες που είναι αρμόδιες για έκαστο Άξονα, Μέτρο και Στόχο.

<ul style="list-style-type: none"> - Συμπλήρωση ερωτηματολογίων από τα μέλη του Δημοτικού Συμβουλίου, από τοπικούς φορείς, από τις Διευθύνσεις του Δήμου, από τις διοικήσεις των Δημοτικών Ενοτήτων και Τοπικών Κοινοτήτων κ.ά. - Επεξεργασία των δεδομένων που συλλέχθηκαν από τα ερωτηματολόγια. - Εξειδίκευση των Μέτρων και των Στόχων σε Δράσεις τοπικής ανάπτυξης και δράσεις εσωτερικής ανάπτυξης. - Συνοπτική περιγραφή του σχεδίου δράσης για κάθε αρμόδια υπηρεσία. - Κατάρτιση Επιχειρησιακού Σχεδίου.
<p>Φάση 7: Προγραμματισμός των Δράσεων / Οικονομικός Προγραμματισμός του Επιχειρησιακού Προγράμματος</p>
<ul style="list-style-type: none"> - Συνεργασία με όλες τις Διευθύνσεις / Υπηρεσίες που είναι αρμόδιες για έκαστη προγραμματιζόμενη δράση. - Ιεράρχηση & προγραμματισμός των δράσεων: διάρκεια και χρονοδιάγραμμα, αρμόδια Υπηρεσία, φορείς υλοποίησης και χωροθέτηση, προτεραιότητα, προσδιορισμός των αναγκών ανθρωπίνων και υλικών πόρων για την υλοποίησή τους, εκροές, κλπ. - Εκτίμηση του προϋπολογισμού των δράσεων. - Εκτίμηση των εσόδων και των πηγών χρηματοδότησης. - Κατανομή των εσόδων στα έτη για την κάλυψη των δαπανών των Δράσεων. - Σύνταξη χρηματοδοτικών πινάκων του Επιχειρησιακού Προγράμματος.
<p>Φάση 8: Προσδιορισμός Δεικτών Παρακολούθησης και Αξιολόγησης</p>
<ul style="list-style-type: none"> - Συνεργασία και ενέργειες διαβούλευσης με τη διοίκηση και τις διευθύνσεις του δήμου για τον προσδιορισμό των δεικτών με βάση τους οποίους θα πραγματοποιείται η παρακολούθηση και η αξιολόγηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος. - Προσδιορισμός των τελικών δεικτών παρακολούθησης και αξιολόγησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος. - Κατηγοριοποίηση σε δείκτες εισροών, εκροών και αποτελέσματος.
<p>Φάση 9: Έγκριση του Επιχειρησιακού Προγράμματος</p>
<ul style="list-style-type: none"> - Τελική διαμόρφωση και παρουσίαση του ολοκληρωμένου Επιχειρησιακού Προγράμματος. - Υποβολή του Επιχειρησιακού Προγράμματος στο Δημοτικό Συμβούλιο. - Έγκριση του σχεδίου από το Δημοτικό Συμβούλιο. - Διενέργεια διαδικασιών υποβολής της σχετικής έκθεσης εγκεκριμένης από το Δημοτικό Συμβούλιο για τον έλεγχο νομιμότητας από την Αποκεντρωμένη Διοίκηση. - Προσδιορισμός των κατάλληλων ενεργειών και μέσων δημοσιοποίησης του εγκεκριμένου Επιχειρησιακού προγράμματος (διαμόρφωση ιστοσελίδας, ανακοινώσεις, δελτία Τύπου κ.ά.). - Υλοποίηση προγράμματος δημοσιότητας από τον Δήμο.

1.8 Όργανα Κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Την κατάρτιση του Στρατηγικού Σχεδίου και Επιχειρησιακού Προγράμματος συντονίζει η Δημοτική Επιτροπή, την οποία υποστηρίζει για το σκοπό αυτό η αρμόδια υπηρεσία επί θεμάτων προγραμματισμού και ανάπτυξης του Δήμου. Η Δημοτική Επιτροπή είναι και αυτή που εισηγείται το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα στο Δημοτικό Συμβούλιο προς έγκριση, αφού πρώτα

συνεργαστεί με τις υπηρεσίες του Δήμου, τα στελέχη των τυχόν Νομικών Προσώπων ή/και Επιχειρήσεων, τον εξωτερικό σύμβουλο κ.ά.

1.9. Διαδικασία κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Η κατάρτιση και έγκριση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου, σε συνέχεια των αλλαγών που εισήγαγε ο Νόμος 5056/2023, προβλέπει τα εξής ενδεικτικά στάδια (με την παρακάτω ενδεικτική αλληλουχία):

i. Η Δημοτική Επιτροπή του οικείου Δήμου, σε συνεργασία με την αρμόδια για τον συγκεκριμένο Δήμο Υπηρεσία Προγραμματισμού και Ανάπτυξης και με τον εξωτερικό σύμβουλο στον οποίο έχει ανατεθεί η υποστήριξη της εκπόνησης του επιχειρησιακού προγράμματος, καταρτίζει το Στρατηγικό και Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου, βάσει της προαναφερθείσας δομής του περιεχομένου αυτού.

ii. Η Δημοτική Επιτροπή συντονίζει σε όλα τα επίπεδα την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος, και εμπλέκει στο μέγιστο δυνατό βαθμό τις υπηρεσίες του Δήμου, καθώς και τα Νομικά Πρόσωπα και Επιχειρήσεις αυτού.

iii. Οι υπηρεσίες του δήμου και των νομικών προσώπων του προβαίνουν σε εντοπισμό προβλημάτων για την εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου και αποτυπώνουν την υφιστάμενη κατάσταση, ενώ αντίστοιχη επεξεργασία γίνεται για τις ανάγκες της περιοχής, τα προβλήματα, τις προκλήσεις και τις προτεραιότητες. Καίριος εδώ είναι ο ρόλος και των Αντιδημάρχων και των στελεχών της Δημοτικής Αρχής, αλλά και του στελεχιακού δυναμικού του Δήμου εν γένει.

iv. Η αρμόδια υπηρεσία επί θεμάτων προγραμματισμού σε συνεργασία με τον εξωτερικό σύμβουλο, συγκεντρώνει τα απαιτούμενα στοιχεία από τις υπηρεσίες του Δήμου, το Νομικό Πρόσωπο και συντάσσει σχέδιο του Στρατηγικού Σχεδιασμού και του Επιχειρησιακού Προγράμματος, το οποίο υποβάλλει στη Δημοτική Επιτροπή. Κατά το στάδιο αυτό αξιοποιούνται δεδομένα από τυχόν αξιολόγηση του προηγούμενου ΕΠ του Δήμου, καθώς και οι διαθέσιμες μελέτες, έρευνες κ.λπ. που έχουν εκπονηθεί από επιστημονικούς φορείς π.χ. Πανεπιστήμια, Ερευνητικά κέντρα, Επιμελητήρια κ.λπ.

v. Η Δημοτική Επιτροπή ή/και ο εξωτερικός σύμβουλος συνεργάζεται με υπηρεσίες της οικείας Περιφέρειας, διασφαλίζοντας ενημέρωση για τον ευρύτερο σχεδιασμό και ανάδειξη των τοπικών αναγκών και προτεραιοτήτων, αλλά και σύνδεση με τον ευρύτερο σχεδιασμό παρεμβάσεων, έργων και χρηματοδοτήσεων σε περιφερειακό επίπεδο.

vi. Η Δημοτική Επιτροπή ή/και ο εξωτερικός σύμβουλος συνεργάζονται με τους όμορους Δήμους για τη διασφάλιση του συντονισμού των δράσεων υπερτοπικής ανάπτυξης, εφ' όσον εντοπίζονται τέτοια στην καταγραφή και ανάλυση που έχει πραγματοποιηθεί, και την προώθηση τυχόν διαδημοτικών συνεργασιών εφ' όσον υπάρχει πεδίο κοινού ενδιαφέροντος.

vii. Η Δημοτική Επιτροπή εισηγείται το σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού στο Δημοτικό Συμβούλιο για συζήτηση και ψήφιση.

viii. Το εγκεκριμένο από το Δημοτικό Συμβούλιο κείμενο Στρατηγικού Σχεδιασμού μπορεί να δημοσιοποιείται για διαβούλευση με καταχώρηση στην ιστοσελίδα του Δήμου, καθώς και να γνωστοποιείται με κάθε άλλο πρόσφορο μέσο, επιδιώκοντας τη μέγιστη δυνατή ενημέρωση του κοινού.

ix. Παράλληλα, η Δημοτική Επιτροπή, η αρμόδια υπηρεσία του Δήμου για θέματα προγραμματισμού, οι υπηρεσίες του Δήμου και των τυχόν νομικών προσώπων του, καθώς και ο εξωτερικός σύμβουλος, εξειδικεύουν τους στρατηγικούς άξονες σε μέτρα και κατηγορίες δράσεων, καθώς και προσδιορίζουν και επεξεργάζονται στοιχεία κόστους και ωριμότητας για κατηγορίες δράσεων.

x. Η Δημοτική Επιτροπή εισηγείται το σχέδιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος και των Δεικτών Παρακολούθησης και Αξιολόγησης στο Δημοτικό Συμβούλιο για συζήτηση και ψήφιση.

xi. Το εγκεκριμένο σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού και το εγκεκριμένο σχέδιο Επιχειρησιακού Προγράμματος και Δεικτών Παρακολούθησης και Αξιολόγησης, συνιστούν το εγκεκριμένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου.

xii. Το εγκεκριμένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα αναρτάται στην ιστοσελίδα του Δήμου, καθ' όλη την διάρκεια της αυτοδιοικητικής περιόδου, και οφείλει να δημοσιοποιείται με κάθε πρόσφορο μέσο και να είναι προσβάσιμο σε κάθε ενδιαφερόμενο.

1.10 Διαδικασία παρακολούθησης και αξιολόγησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος

1. Η Δημοτική Επιτροπή είναι αρμόδια για την παρακολούθηση της εκτέλεσης του Επιχειρησιακού Προγράμματος, υποστηριζόμενη από την αρμόδια, κατά τις οργανικές διατάξεις κάθε Δήμου, υπηρεσία επί θεμάτων προγραμματισμού. Για την παρακολούθηση της υλοποίησης του ΕΠ αξιοποιούνται οι δείκτες που έχουν προσδιοριστεί κατά την εκπόνησή του (δείκτες αποτελεσμάτων και εκροών-εισορών).

2. Η ανωτέρω Υπηρεσία συνεργάζεται με τις υπηρεσίες του Δήμου και των τυχόν Νομικών Προσώπων και Επιχειρήσεων του, για τη σύνταξη απολογιστικού χαρακτήρα εκθέσεων και αναφορών, που ακολούθως γνωστοποιούνται στο Δημοτικό Συμβούλιο προς ενημέρωσή του, αλλά και γνωστοποιούνται μέσω της ιστοσελίδας του Δήμου, προκειμένου τα στοιχεία αξιολόγησης της επίτευξης των στόχων, εν γένει υλοποίησης του επιχειρησιακού προγράμματος, να γίνονται διαθέσιμα σε κάθε ενδιαφερόμενο.

1.11. Αρχές κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του δήμου Κιλκίς αποτελεί γι' αυτόν βασικό εργαλείο μεσοπρόθεσμου προγραμματισμού και υλοποίησης δράσεων για την τοπική αλλά και την εσωτερική του ανάπτυξη. Το εύρος, ο πλουραλισμός, το περιεχόμενο και η ποιότητα των δράσεων συνιστούν μια ολοκληρωμένη στρατηγική αντιμετώπισης των τοπικών προβλημάτων η οποία παύει να έχει αποσπασματικό χαρακτήρα διερευνώντας σφαιρικά και με διεπιστημονική προσέγγιση όλες τις υφιστάμενες και μελλοντικές τάσεις και προοπτικές ανάπτυξης.

Οι προτεινόμενες δράσεις αποτελούν μια πλούσια και δυναμικά διαρκώς επικαιροποιήσιμη δεξαμενή ιδεών και προτάσεων με βασική παράμετρο την αποτελεσματικότερη και αποδοτικότερη κατανομή και αξιοποίηση των περιορισμένων πόρων, για την ορθολογικότερη οικονομική διαχείριση του Ο.Τ.Α. αλλά και για τη εξεύρεση νέων πόρων.

Οι δράσεις του Επιχειρησιακού Προγράμματος δίνουν έμφαση στον τεκμηριωμένο προσδιορισμό των κρίσιμων ζητημάτων, στα οποία πρέπει να επικεντρώσει τις προσπάθειές του ο Δήμος, λαμβάνοντας υπόψη τα τοπικά προβλήματα, τις εθνικές και περιφερειακές αναπτυξιακές προτεραιότητες, τις αρμοδιότητες του δήμου αλλά και τις δυνατότητές του ως οργανισμού παροχής υπηρεσιών και δημόσιων αγαθών.

Η δομή του Επιχειρησιακού Προγράμματος είναι τέτοια ώστε να δίνει εύκολα και αξιόπιστα το υπόβαθρο, σχεδόν αυτοματοποιημένα, για την εκπόνηση επιμέρους σχεδίων δράσης ανά υπηρεσία υλοποίησης, ανά αρμοδιότητα, ανά θεματικό τομέα κ.λπ. Με αυτή τη λογική, συνδέεται άμεσα με το ετήσιο πρόγραμμα δράσης (το οποίο το εξειδικεύει), το τεχνικό πρόγραμμα και τον προϋπολογισμό του δήμου.

Καθόσον, όμως, δεν περιορίζεται από τα προβλεπόμενα όρια του οικονομικού προϋπολογισμού του δήμου, διερευνά, αξιοποιεί και προϋπολογίζει πλήθος πηγών χρηματοδότησης (π.χ. ΕΣΠΑ), αποτελώντας μια ρεαλιστική αλλά φιλόδοξη βάση για το σχεδιασμό και υλοποίηση δράσεων κυρίως αναπτυξιακού χαρακτήρα.

Με αυτή τη λογική, επισπεύδει τον έγκαιρο σχεδιασμό μελλοντικών δράσεων και –κυρίως- την προγραμματισμένη και ελεγχόμενη ωρίμανση των έργων και την απρόσκοπτη υλοποίηση των προγραμματιζόμενων δράσεων.

Παράλληλα, λειτουργεί συνεκτικά και συντονίζει τις επιμέρους δράσεις του δήμου ως οργανισμού αλλά και του Νομικού Προσώπου του (ΔΕΥΑΚ), δημιουργώντας πολύτιμες συνέργιες, οικονομίες κλίμακας και, στην ουσία, μια άρρηκτη αλυσίδα δράσεων που ενώνει και ενδυναμώνει συνολικά το παραγόμενο έργο κάτω από μια ενιαία ομπρέλα, κουλτούρα, αντίληψη και πρακτική υλοποίησης της στρατηγικής.

Με αυτόν τον τρόπο, πέρα των άλλων, αναβαθμίζει την εσωτερική και εξωτερική εικόνα του δήμου προσδίδοντάς του κύρος στη διαχείριση θεμάτων μείζονος σημασίας αλλά βελτιώνοντας το επίπεδο αξιοπιστίας του καθώς και της εμπιστοσύνης των δημοτών.

Τέλος, αξιοποιεί δείκτες επίδοσης και εισάγει τεχνικές ποσοτικοποίησης των στόχων με αποτέλεσμα να αναφέρεται σε μετρήσιμα και ταυτόχρονα ελεγχόμενα στοιχεία, ώστε να γνωρίζει ανά πάσα στιγμή τα δεδομένα επίτευξης των στόχων του και να αναλαμβάνει τις απαιτούμενες προληπτικές ή διορθωτικές ενέργειες.

1.12 Παράμετροι επιλογής των δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Η δημοτική αρχή δεν φιλοδοξεί το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα να αποτελέσει μια ωραία έκθεση ιδεών, ούτε copy paste στρατηγικές και δράσεις άλλων δήμων, ούτε μια ακόμη μελέτη που θα κοσμήσει τα συρτάρια του δήμου. Η πεποίθησή της είναι ότι πρέπει να γίνει ουσιαστικό και αξιόπιστο εργαλείο λήψης αποφάσεων και να μην αποτελέσει μια ακόμη δουλειά που θα μπει στο περιθώριο υπό την πίεση των αναγκών και των πιέσεων της καθημερινότητας.

Γι' αυτό και από την πρώτη στιγμή δεν το εξέλαβε ως μια γραφειοκρατική και «υποχρεωτική» βάσει νόμου διαδικασία, αλλά ως μια ευκαιρία να αξιολογηθούν τα νέα δεδομένα, τα μειονεκτήματα και τα πλεονεκτήματα του δήμου, να ακουστεί δυνατά η φωνή των δημοτών, ώστε να θεθούν οι βάσεις της ανάπτυξης του δήμου Κιλκίς με ρεαλιστικό και αποτελεσματικό τρόπο. Στο πλαίσιο αυτό, η επιλογή των δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος του δήμου Κιλκίς για την περίοδο 2024 - 2028 έλαβε πολύ σοβαρά υπόψη τις εξής βασικές παραμέτρους:

1. Το υφιστάμενο πρόγραμμα και τις πολιτικές της Δημοτικής Αρχής.
2. Τις κριτικές, τις απόψεις και τις προτάσεις των Δημοτών, των Δημοτικών Συμβούλων, των Συμβουλίων των Τοπικών Κοινοτήτων, των υπηρεσιών και στελεχών του δήμου καθώς και των διαφόρων τοπικών φορέων.
3. Τις τάσεις βασικών οικονομικών, περιβαλλοντικών και κοινωνικών δεδομένων που χαρακτηρίζουν το εξωτερικό περιβάλλον του δήμου.
4. Τα ανταγωνιστικά στατικά και δυναμικά πλεονεκτήματα αλλά και τα προβλήματα και τις αδυναμίες του δήμου.
5. Τις τάσεις, τις προοπτικές αλλά και τις ευκαιρίες και τους κινδύνους που καταγράφονται στο σύγχρονο οικονομικό και κοινωνικό γίνεσθαι.
6. Το υφιστάμενο ευρωπαϊκό, εθνικό και περιφερειακό προγραμματικό πλαίσιο, (στρατηγικές και πολιτικές, χρηματοδοτικά μέσα κ.ά.) εντός του οποίου δραστηριοποιείται ο δήμος.
7. Τις ιδιαίτερες νέες συνθήκες του μικροοικονομικού και μακροοικονομικού περιβάλλοντος όπως διαμορφώνονται παγκοσμίως και -φυσικά- στην Ελλάδα (υγειονομική κρίση, εμπόλεμες καταστάσεις κ.λπ.).
8. Την περιορισμένη διαθεσιμότητα οικονομικών πόρων και την κρατική πολιτική χρηματοδότησης της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.
9. Την ιδιαίτερη χωρική πολυμορφία του δήμου (αστική περιοχή, αγροτική, ορεινή κ.λπ.).
10. Τις τομεακές πολιτικές και καλές πρακτικές που ισχύουν παγκόσμια και που εφαρμόζουν με επιτυχία σύγχρονοι ευρωπαϊκοί και ελληνικοί δήμοι.

1.13 Διαδικασίες κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Κατά τα προηγούμενα βήματα, και όπως αναλύθηκε επαρκώς στο Στρατηγικό Σχέδιο, διαμορφώθηκε η στρατηγική του δήμου Κιλκίς η οποία εξειδικεύθηκε σε Άξονες, Μέτρα και Στόχους για την επόμενη τετραετία.

Οι διαδικασίες κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος σκοπό είχαν τη μετάφραση της στρατηγικής του δήμου Κιλκίς και των στόχων του σε δράσεις εφικτές, ρεαλιστικές αλλά και φιλόδοξες από τις υπηρεσίες του Δήμου και το Νομικό του Πρόσωπο.

Οι υπηρεσίες του δήμου και του Νομικού Προσώπου, αφού έλαβαν υπόψη τους το εγκεκριμένο κείμενο στρατηγικού σχεδιασμού, το κείμενο με τα συμπεράσματα από τις διαδικασίες διαβούλευσης, τις προτάσεις των υπηρεσιών και τις εισηγήσεις των συμβουλίων των δημοτικών ή τοπικών κοινοτήτων πρότειναν με γραπτή εισήγησή τους τις δράσεις για την επίτευξη των στόχων.

Για την επίτευξη των στόχων του κάθε μέτρου σχεδιάστηκε ένα ολοκληρωμένο υποπρόγραμμα δράσεων. Οι δράσεις αφορούν κατηγορίες έργων ή μεγάλα έργα (όπου ως έργα νοούνται δράσεις που εκτελούνται εφ' άπαξ, με καθορισμένη χρονική έναρξη και πέρας υλοποίησης) ή συνεχώς επαναλαμβανόμενες λειτουργίες των υπηρεσιών και των οργάνων διοίκησης.

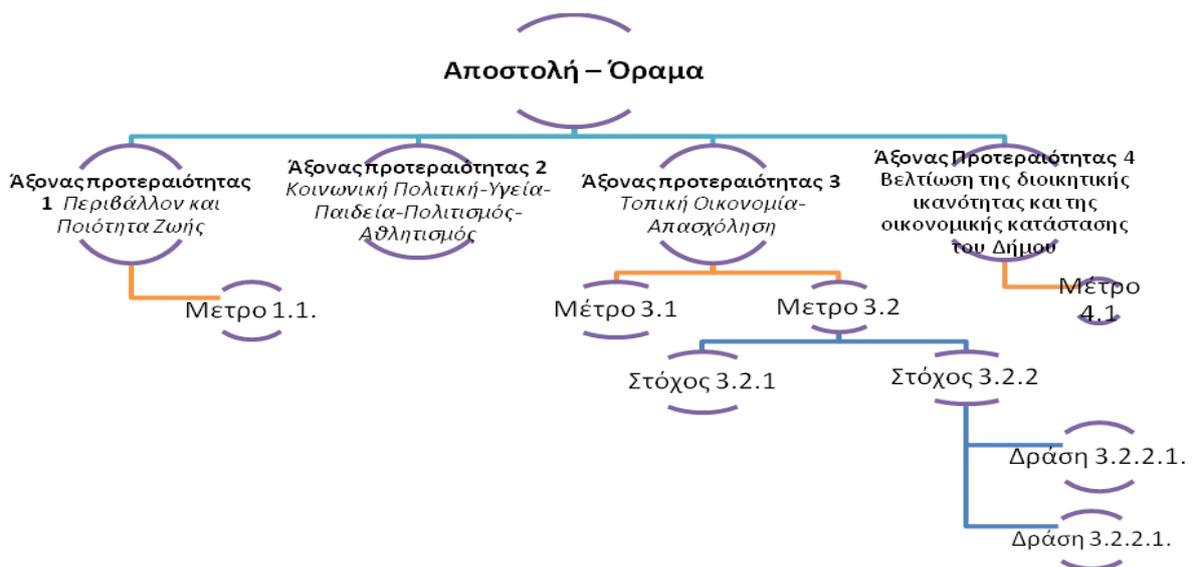
Τα έργα, ενδεικτικά, περιλαμβάνουν: σχεδιασμό, μελέτη, κατασκευή και συντήρηση τεχνικών έργων, έργων περιβάλλοντος, έρευνες και μελέτες, ενέργειες κατάρτισης, ενέργειες δημοσιότητας, κανονιστικές ρυθμίσεις. Οι συνεχείς λειτουργίες περιλαμβάνουν:

α. Κύριες λειτουργίες, δηλ. δραστηριότητες μέσω των οποίων ασκούνται οι αρμοδιότητες και εκπληρώνεται ο σκοπός του Δήμου (όπως δραστηριότητες αναπτυξιακές, πολιτιστικές, αθλητισμού, προστασίας περιβάλλοντος).

β. Οριζόντιες λειτουργίες, των οποίων ο ρόλος συνίσταται στην παροχή υπηρεσιών υποστήριξης στις υπηρεσίες και τα όργανα διοίκησης του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του (όπως διοίκηση προσωπικού, οικονομική διαχείριση, προμήθειες, διοικητική υποστήριξη, νομική υποστήριξη, υποστήριξη του προγραμματισμού, σχεδιασμός, ανάπτυξη και παραγωγική λειτουργία πληροφοριακών συστημάτων).

Προφανώς οι οριζόντιες και οι υποστηρικτικές υπηρεσίες λόγω της φύσης τους εμπλέκονται στην υλοποίηση πολλών σχεδίων δράσης.

Οι κύριες λειτουργίες είναι δυνατό να συνεισφέρουν με τις δράσεις τους στην επίτευξη των υπηρεσιακών στόχων για τους οποίους έχουν οριστεί ως αρμόδιες υπηρεσίες και στην επίτευξη των δια- υπηρεσιακών στόχων.



1.14 Κατάρτιση των υπηρεσιακών σχεδίων δράσης για τους στόχους τοπικής ανάπτυξης

Ένα υπηρεσιακό σχέδιο δράσης αφορά στην επίτευξη ενός στόχου τοπικής ανάπτυξης και καταρτίζεται από την υπηρεσία που είναι αρμόδια για το στόχο (υπηρεσίες που έχουν αρμοδιότητα σε κύριες λειτουργίες).

Η κατάρτιση των υπηρεσιακών σχεδίων δράσης για τους στόχους τοπικής ανάπτυξης πραγματοποιείται από το Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού και Οργάνωσης σε συνεργασία με τις υπηρεσίες που έχουν αρμοδιότητα σε κύριες λειτουργίες.

Οι πάγιες/υφιστάμενες λειτουργίες της κάθε υπηρεσίας δεν αποτυπώνονται στον πίνακα των δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Τα σχέδια δράσης δεν συμπεριλαμβάνονται στο κείμενο του Επιχειρησιακού Προγράμματος αλλά τηρούνται σε αρχείο από το Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού και Οργάνωσης και την αρμόδια υπηρεσία.

1.15 Κατάρτιση σχεδίων δράσης για τους στόχους εσωτερικής ανάπτυξης

Μετά την ολοκλήρωση των σχεδίων δράσης που αφορούν στους στόχους τοπικής ανάπτυξης, καταρτίζονται τα σχέδια δράσης για τους στόχους εσωτερικής ανάπτυξης, για τα οποία αρμόδιες είναι οι υποστηρικτικές ή οριζόντιες υπηρεσίες.

Το σχέδιο δράσης των υποστηρικτικών υπηρεσιών περιλαμβάνει την υλοποίηση των δράσεων υποστήριξης όλων των σχεδίων δράσης του Ε.Π. Για παράδειγμα, η υπηρεσία Πληροφορικής θα υλοποιήσει τις δράσεις μηχανοργάνωσης όλων των υπηρεσιών του Δήμου που έχουν διατυπώσει σχετικές ανάγκες.

Εκτός από τις προηγούμενες δράσεις που στοχεύουν στην ικανοποίηση των ιδιαίτερων αναγκών υποστήριξης που διατυπώθηκαν από τις επιμέρους υπηρεσίες, οι υποστηρικτικές και οι οριζόντιες υπηρεσίες κατάρτισαν και υλοποίησαν σχέδια δράσης για τους στόχους εσωτερικής ανάπτυξης.

Τα σχέδια δράσης για τους στόχους εσωτερικής ανάπτυξης παρουσιάζουν τις εξής ιδιαιτερότητες:

- Στόχοι: Τα σχέδια στοχεύουν: α) στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας, της αποδοτικότητας και της νομιμοποίησης της λειτουργίας του Δήμου και β) στην ικανοποίηση κοινών αναγκών υποστήριξης των οργάνων, των υπηρεσιών και των Νομικών Προσώπων του Δήμου (εσωτερικοί αποδέκτες).
- Κύριες δράσεις: Περιλαμβάνουν οριζόντιες δράσεις που αφορούν σε όλες τις υπηρεσίες με αρμοδιότητα σε κύριες λειτουργίες οι οποίες θα υλοποιηθούν από υφιστάμενες ή από νέες υποστηρικτικές και οριζόντιες υπηρεσίες.
- Δράσεις υποστήριξης: Οι δράσεις αυτές αποσκοπούν στη βελτίωση της ικανότητας των υφιστάμενων υποστηρικτικών / οριζόντιων υπηρεσιών ή στη συγκρότηση νέων υπηρεσιών. Σε αυτές περιλαμβάνονται και οι σχετικές δράσεις υποστήριξης που απαιτούνται για την υλοποίηση δράσεων από τις υπηρεσίες με αρμοδιότητα σε κύριες λειτουργίες, όπως αυτές έχουν προταθεί στα σχέδια δράσης για τους στόχους τοπικής ανάπτυξης. Για τις δράσεις αυτές οι οριζόντιες υπηρεσίες συγκεντρώνουν, αξιολογούν, ιεραρχούν, ομαδοποιούν και επεξεργάζονται τις ανάγκες υποστήριξης και στη συνέχεια τις ενσωματώνουν στα σχέδια δράσης τους.

1.16 Προγραμματισμός των δράσεων

Για την υλοποίηση των σχεδίων δράσης, ζητήθηκε με τα υπ' αριθ. 10908/14-5-2025 και 14418/17-6-2025 έγγραφα του Αυτοτελούς Τμήματος Προγραμματισμού και Οργάνωσης από όλες τις Διευθύνσεις και τα Αυτοτελή Τμήματα που συμμετέχουν στον Επιχειρησιακό Σχεδιασμό του Δήμου να υποβάλουν εγγράφως κατ' αντιστοιχία προς τους άξονες και τα μέτρα του Στρατηγικού Σχεδιασμού του Δήμου τους στόχους τους και τις δράσεις για την επίτευξη των στόχων αυτών ιεραρχημένες κατά σειρά προτεραιότητας.

Μετά την ολοκλήρωση της καταγραφής των έργων και δράσεων που προτάθηκαν, ιεραρχήθηκαν, προγραμματίστηκαν, ομαδοποιήθηκαν και ελέγχθηκαν οι δράσεις όλων των σχεδίων δράσης. Το βήμα ολοκληρώθηκε με τις εξής ενέργειες:

- Ενέργεια 1η: Ομαδοποίηση, έλεγχος και οριστικοποίηση των δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος.
- Ενέργεια 2η: Κωδικοποίηση, χρονοδιάγραμμα υλοποίησης και προϋπολογισμός των δράσεων.
- Ενέργεια 3η : Έλεγχος Σχεδίων Δράσης.
- Ενέργεια 4η : Οικονομικός Προγραμματισμός.

1.17 Ομαδοποίηση, έλεγχος και οριστικοποίηση των δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Προκειμένου να αποκτηθεί η συγκεντρωτική εικόνα των δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος, αυτές ομαδοποιήθηκαν ανάλογα με το Μέτρο στο οποίο συμβάλλουν, ανάλογα με το είδος τους και ανάλογα με την υπηρεσία που είναι αρμόδια για το σχεδιασμό τους.

1.18 Κωδικοποίηση, χρονοδιάγραμμα υλοποίησης και προϋπολογισμός των δράσεων

Με βάση την οριστικοποίηση των δράσεων και σε συνεργασία με τις αρμόδιες υπηρεσίες του Δήμου, συντάχθηκε ο παρακάτω πίνακας που περιλαμβάνει τα ακόλουθα βασικά στοιχεία για κάθε δράση (ανά άξονα, μέτρο και στόχο):

- κωδικός αριθμός και τίτλος δράσης
- προτεραιότητα της δράσης
- χωροθέτηση της δράσης
- χαρακτηρισμό της δράσης ως συνεχιζόμενη ή νέα
- αρμόδια υπηρεσία
- χρονοδιάγραμμα ανά έτος
- προϋπολογισμό και κατανομή εσόδων (κατ' έτος και στο σύνολο)
- πηγή χρηματοδότησης

Οι δράσεις ιεραρχούνται και διακρίνονται ανάλογα με την **προτεραιότητα** τους. Οι βαθμίδες προτεραιότητας που χρησιμοποιήθηκαν είναι Α, Β και Γ:

A προτεραιότητα:	Δράσεις που πρέπει να υλοποιηθούν άμεσα/βραχυπρόθεσμα, απαντούν σε άμεσες ανάγκες πολιτών, ανάγκες της περιοχής, ή του ίδιου του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων ως Οργανισμών, και για τις οποίες έχουν διασφαλιστεί οι απαραίτητοι πόροι (χρηματοδότηση, ανθρώπινοι πόροι, υποδομή, εξοπλισμός, κλπ.)
B προτεραιότητα:	Δράσεις που πρέπει να υλοποιηθούν μεσοπρόθεσμα ή προϋποθέτουν συνέργιες ή απαντούν σε λιγότερο άμεσες ανάγκες

Γ προτεραιότητα:

πολιτών, ή ανάγκες της περιοχής, ή του ίδιου του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων ως Οργανισμών, ή για τις οποίες δεν έχουν διασφαλιστεί συνολικά οι απαραίτητοι πόροι (χρηματοδότηση, ανθρώπινοι πόροι, υποδομή, εξοπλισμός, κλπ.)

Δράσεις που πρέπει να υλοποιηθούν μακροπρόθεσμα, προϋποθέτουν τη επίτευξη άλλων δράσεων που προηγούνται στην υλοποίηση και για τις οποίες έχουν μερικά διασφαλιστεί οι απαραίτητοι πόροι (χρηματοδότηση, ανθρώπινοι πόροι, υποδομή, εξοπλισμός, κλπ.)

Η ανωτέρω διάκριση κρίνεται αναγκαία για την κατανομή περιορισμένων οικονομικών πόρων κατά το βήμα του οικονομικού προγραμματισμού.

Αρμόδια Υπηρεσία είναι η υπηρεσία που είναι υπεύθυνη για το σχεδιασμό της δράσης.

Προϋπολογισμός της δράσης είναι η εκτίμηση του συνολικού προϋπολογισμού της.

Πηγές χρηματοδότησης μπορεί να είναι εθνικοί και κοινοτικοί πόροι, δημοτικοί πόροι, κρατικές επιχορηγήσεις κλπ).

Τονίζεται ότι σε ορισμένους κωδικούς αναγράφηκαν συμβολικά ποσά, καθόσον αφενός μεν δεν είναι δυνατή η εκτίμηση της απαραίτητης τιμής, αφετέρου δε είναι δέον να υφίσταται εν ενεργεία κωδικός δράσης ώστε να μπορεί χωρίς τροποποιήσεις να ενταχθεί η δράση στο Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης του δήμου.

1.19 Οικονομικός Προγραμματισμός και Χρηματοδοτικοί Πίνακες του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Στον «Οικονομικό Προγραμματισμό» του Επιχειρησιακού Προγράμματος ολοκληρώθηκαν τα ακόλουθα:

1. Καταγράφηκαν οι συνολικά διαθέσιμοι πόροι ανά πηγή χρηματοδότησης και οι προϋποθέσεις άντλησης, όπως υπολογίζονται κατά τη χρονική περίοδο κατάρτισης του Επιχειρησιακού Σχεδίου.
2. Με βάση τη καταγραφή των διαθέσιμων πόρων αναζητήθηκαν λοιπές / συμπληρωματικές χρηματοδοτήσεις ώστε να υλοποιηθούν οι δράσεις του Επιχειρησιακού Προγράμματος.
3. Εκτιμήθηκαν τα συνολικά αναμενόμενα έσοδα του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του, ανά πηγή χρηματοδότησης για κάθε έτος της πενταετίας.
4. Υπολογίστηκαν συνοπτικά οι λειτουργικές και οι επενδυτικές δαπάνες των δράσεων του προγράμματος.
5. Συντάχθηκαν οι πίνακες χρηματοδότησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος, ανά έτος και πηγή χρηματοδότησης.

1.20 Αποστολή του δήμου Κιλκίς

Μια σαφής και καλά μελετημένη δήλωση αποστολής δημιουργεί στο προσωπικό ενός Οργανισμού μια κοινή αίσθηση σκοπού, κατεύθυνσης και ευκαιρίας. Οι καλές δηλώσεις αποστολής έχουν τρία κύρια χαρακτηριστικά: α) εστιάζουν σε ένα περιορισμένο αριθμό στόχων, β) τονίζουν τις πιο σημαντικές πολιτικές και αξίες του οργανισμού και γ) ορίζουν τους πιο σημαντικούς τομείς ανταγωνισμού στους οποίους θα δραστηριοποιηθεί / ανταγωνιστεί ο Οργανισμός.

Η αποστολή του δήμου Κιλκίς προσδιορίζεται ως εξής (επιγραμματικά):

«Η με σύγχρονους όρους διακυβέρνηση των τοπικών υποθέσεων, η παραγωγή δημόσιων αγαθών και η παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών για την ικανοποίηση των αναγκών, των απαιτήσεων και των προσδοκιών των κατοίκων και των τοπικών φορέων, με απώτερο σκοπό τη βιώσιμη, κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη της περιοχής του».

Αναλυτικότερα, αποστολή του δήμου Κιλκίς είναι:

- ✓ να εξυπηρετεί ισότιμα, άμεσα, αντικειμενικά και αποτελεσματικά τους πολίτες, τους φορείς και όλους όσους διαβιούν, εργάζονται ή δραστηριοποιούνται στο δήμο,
- ✓ να δημιουργεί διαρκώς βελτιούμενες συνθήκες κοινωνικής προστασίας και αλληλεγγύης για όλους ανεξαιρέτως και ιδιαίτερα για τις ευπαθείς κοινωνικές ομάδες,
- ✓ να καλλιεργεί ένα φιλικό και ελκυστικό περιβάλλον ανάπτυξης της βιώσιμης επιχειρηματικότητας, της καινοτομίας, της οικονομίας της γνώσης,
- ✓ να εξασφαλίζει συνθήκες αειφόρου ανάπτυξης διασφαλίζοντας την προστασία των φυσικών πόρων και του περιβάλλοντος,
- ✓ να επιδιώκει την αξιοβίωτη ανάπτυξη βελτιώνοντας την οικονομική, περιβαλλοντική, πολιτιστική και κοινωνική ανταγωνιστικότητά του,
- ✓ να αξιοποιεί με ορθολογικό και συστηματικό τρόπο τα μοναδικά συγκριτικά πλεονεκτήματα της περιοχής ευθύνης του,
- ✓ να συνεργάζεται αποτελεσματικά και παραγωγικά με τοπικούς και υπερτοπικούς φορείς δημιουργώντας συνέργειες υψηλής προστιθέμενης αξίας
- ✓ να εξασφαλίζει την ανθεκτικότητά του προετοιμαζόμενος έγκαιρα και επαρκώς για την αντιμετώπιση των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής και των διαφόρων κρίσεων.

1.21 Το όραμα και οι αξίες του δήμου Κιλκίς

Θα πρέπει να καταστεί σαφές εξ αρχής ότι ο στρατηγικός σχεδιασμός σχετίζεται άμεσα με την «θεωρία», με το κοινό όραμα δηλαδή για τον τόπο και είναι αυτός που πρόκειται να εμπνεύσει στους δημότες την διάθεση για διεκδίκηση του μέλλοντος που, όμως, στηρίζεται σε πολύ συγκεκριμένο παρόν. Για τον λόγο αυτό η διαδικασία διαμόρφωσης του οράματος, είναι κατεξοχήν πολιτική ενέργεια, με παρότρυνση της όσο το δυνατόν πιο μεγάλης συμμετοχής των δημοτών στη συζήτηση και όχι μόνο δουλειά υπαλλήλων του δήμου, «ειδικών», συμβούλων κ.λπ.

Ο δήμος Κιλκίς όπως και κάθε άλλης μορφής οργανισμός, επιχείρηση ή οντότητα, δεν μπορεί να πορεύεται χωρίς πυξίδα και τιμόνι. Όπως, επίσης, ηγεσία χωρίς στρατηγική και το αντίθετο δεν υφίστανται. Μεμονωμένα, αποτελούν απλώς φράσεις κλισέ και απαξιωμένες, διοικητικούς όρους κατ' ευφημισμό, έχοντας μια δυναμική που εξικνείται στην εκπόνηση πολυσέλιδων εγχειριδίων που καταλήγουν σε συρτάρια και φωριαμούς, περιμένοντας να ανακαλυφθούν από κάποιο φιλομαθή ή περίεργο υπάλληλο ή προϊστάμενο, από κάποιο ανήσυχο πολίτη.

Ο δήμος πρέπει και θέλει να είναι φορέας οραματικός, στρατηγικός και προσαρμοστικός ταυτόχρονα. Με πορώδη και ταυτόχρονα σαφή όρια. Να εμφορείται από τη συνεξέλιξη και την αυτοποίηση. Να αναδεικνύει τη ρητή και την άρρητη συσσωρευμένη οργανωσιακή / επιστημονική / ηθική γνώση και να τον καθιστά ολιστικό εργαλείο προστιθέμενης αξίας και όχι μοχλό μηχανιστικής, αφαιρετικής απαξίας.

Είναι το όραμα και η στρατηγική που δίνουν την προδιαγεγραμμένη ρότα στο "πλοίο". Κανένα καράβι δεν περιφέρεται ασκόπως στο πέλαγος και στους ωκεανούς. Αποκλίσεις μπορεί να υπάρχουν ανάλογα με την εμφάνιση κακών καιρικών συνθηκών ή άλλων αστάθμητων

παραγόντων. Όμως, το πλοίο που ξεκινάει από τη Νέα Υόρκη για Θεσσαλονίκη θα φτάσει στον τελικό προορισμό του.

Η ορθολογική αντιμετώπιση της πραγματικότητας και όχι η ξερή επίκληση είτε του “πατριωτισμού” είτε του “δε βαριέσαι”, είναι βασική συνιστώσα της επιτυχίας μιας κοινής, έλλογης και οργανωμένης προσπάθειας.

Η οργάνωση και η καλλιέργεια της αντίστοιχης κουλτούρας, σε δήμους, περιφέρειες, υπουργεία και φορείς, αποτέλεσε και αποτελεί ακόμη, δυστυχώς, σε πολλές περιπτώσεις, ταμπού. “Αρμόδιοι” που δεν ξέρουν ή μισο-ξέρουν (ακόμη χειρότερα) αναθέτουν σε άλλους που κάνουν πως ξέρουν και πληρώνονται γι’ αυτό, ή ξέρουν πραγματικά και δεν εφαρμόζονται τα παραδοτέα τους από τους αρμόδιους κατόπιν – γιατί οι πρώτοι “ξέρουν καλύτερα”. Αποτέλεσμα; Δήμοι με όραμα και στρατηγική βιτρίνα ή δήμοι με χωρίς καθόλου όραμα και στρατηγική. Και αυτό μπορεί να αφορά σε οποιοδήποτε τμήμα της οργανωσιακής δράσης και συμπεριφοράς. Χωρίς το όραμα και τη στρατηγική, συναινετικά αποτυπωμένων, με όσο το δυνατόν πιο συνεκτικό κορμό, με παράλληλη δυνατότητα εφαρμογής προγραμμάτων και δράσεων, που εξυπηρετούν και προάγουν το όραμα και τη στρατηγική, αποτέλεσμα λογικό, συνεκτικό και αλληλοσυνδεόμενο, με οριζόντιες και κάθετες πολιτικές σε τοπικό, περιφερειακό και εθνικό επίπεδο, δύσκολα θα υπάρξει.

Με τη φιλοσοφία αυτή, η δημοτική αρχή προσδιόρισε ένα όραμα από την προηγούμενη ήδη περίοδο που διαμορφώνεται ομοίως και για την επόμενη περίοδο. Ένα όραμα σύντομο, απλό και κατανοητό, που εκφράζει συγκεκριμένη φιλοσοφία, που παρέχει συγκεκριμένες κατευθύνσεις. Ένα όραμα που είναι απαιτητικό αλλά και ρεαλιστικό. Ένα όραμα που εμπνέει αλλά και προκαλεί αυτόβουλη δέσμευση μέσα από τη δημιουργία έντονων ευνοϊκών συναισθημάτων. Ένα όραμα ανοιχτό σε ερμηνείες και προσαρμογές.

Το όραμα του δήμου Κιλκίς, με βάση την ανάλυση που προηγήθηκε στο Στρατηγικό Σχέδιο, τις ευρωπαϊκές, εθνικές και αναπτυξιακές προτεραιότητες, τις επιδιώξεις και δεσμεύσεις της δημοτικής αρχής αλλά και όλες τις παραμέτρους που αναφέρθηκαν προηγουμένως, και οι οποίες επηρεάζουν την διαμόρφωσή του, προσδιορίζεται ως εξής:

«Η μετεξέλιξη του δήμου Κιλκίς σε δυναμικό περιφερειακό πόλο αξιοβίωτης ανάπτυξης, Έναν δήμο ανθρώπινο και ανθεκτικό, σύγχρονο και καινοτόμο, εξωστρεφή και ελκυστικό, με ποιότητα ζωής, ασφάλεια και ευημερία για όλους»

Το όραμα αυτό του δήμου Κιλκίς εδράζεται σε βασικές αξίες οι οποίες προσδιορίστηκαν προηγουμένως και, εν γένει, αντιλαμβάνονται την ανάπτυξη όχι μόνο ως οικονομική μεγέθυνση, όχι μόνο ως απορροφήσεις κονδυλίων, όχι μόνο ως βελτίωση του Α.Ε.Π. αλλά έχουν στόχο την αξιοβίωτη ανάπτυξη μέσω της ενίσχυσης της χωρικής, κοινωνικής, οικονομικής και περιβαλλοντικής ανταγωνιστικότητας του δήμου και την βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων, όσο και το επίπεδο της διακυβέρνησης με στόχο την κοινωνική συνοχή, την εμπάθυνση της δημοκρατίας και την ενεργητική και ισότιμη συμμετοχή των δημοτών.

Είναι ένα όραμα που ενστερνίζεται τις αξίες της κοινωνικής ευαισθησίας, της εγγύτητας στον πολίτη, της ενδυνάμωσης των αναπτυξιακών θεσμών, της αειφορίας των τοπικών πόρων, του ανοιχτού χαρακτήρα και τη διαφάνεια των λειτουργιών, του ελέγχου της αποδοτικότητας, της αξιοπιστίας και της αποτελεσματικότητας της διοίκησης, του σχεδιασμού και τήρησης συγκεκριμένων διεργασιών και διαδικασιών, της θέσπισης και επίτευξης μετρήσιμων στόχων, της ενεργοποίησης του ενδογενούς ανθρώπινου δυναμικού, της συνεχούς βελτίωσης και της ενθάρρυνσης της καινοτομίας, της θεμελίωσης και ανάπτυξης γόνιμων συνεργασιών, της προώθηση της κοινωνικής αλληλεγγύης, της δίκαιης και ισότιμης μεταχείρισης των πολιτών, της δημοκρατικής ευαισθητοποίησης και λογοδοσίας.

Το όραμα του δήμου Κιλκίς συγκροτείται από το τρίπτυχο της χωρικής ανταγωνιστικότητας της οικονομίας, της κοινωνικής συνοχής και της περιβαλλοντικής προστασίας και αποσκοπεί στην

ανάδειξη τομέων που μπορούν να αναγνωρίζονται ως χαρακτηριστικά στοιχεία ταυτότητας, ως συγκριτικά ή/και μοναδικά πλεονεκτήματα του δήμου Κιλκίς.

Κι ακόμη, το όραμα του δήμου Κιλκίς είναι ρεαλιστικό γιατί στηρίζεται στα πραγματικά δεδομένα της περιοχής και φιλοδοξεί να άρει τις όποιες αδυναμίες του και να αξιοποιήσει έτσι περαιτέρω τα ανταγωνιστικά του πλεονεκτήματα. Το όραμα δεν χαρακτηρίζεται από συντηρητισμό και στατικότητα αλλά είναι πολυδιάστατο, πολυθεματικό και πολυλειτουργικό. Δεν επικεντρώνεται σε μια μονοδιάστατη ανάπτυξη αλλά αντιθέτως προτάσσει την ισόρροπη και συμμετρική ανάπτυξη, τη βιώσιμη ολοκληρωμένη ανάπτυξη. Και τέλος, επιδιώκει να καταστεί και κοινωνικά αποδεκτό, γιατί και προέκυψε και προσδοκά να ολοκληρωθεί μέσα από μια διαδικασία πραγματικής διαβούλευσης με φορείς και κατοίκους της περιοχής, διασφαλίζοντας την εσωτερική του συνοχή αλλά και τις προοπτικές πραγμάτωσής του.

Το όραμα του δήμου Κιλκίς εμπεριέχει τις ακόλουθες στρατηγικές επιδιώξεις στοχεύοντας:

1. Στη διαρκή βελτίωση της ποιότητας ζωής των δημοτών στο επίπεδο της καθημερινότητας, των υποδομών, των εξυπηρετήσεων αλλά και των ευκαιριών απασχόλησης, προσωπικής ανάπτυξης και δημιουργίας.
2. Στην πολυτομεακή εξωστρεφή ανάπτυξη της τοπικής οικονομίας, της απασχόλησης, της καινοτομίας και της οικονομίας της γνώσης αξιοποιώντας το τοπικό κεφάλαιο.
3. Στην αντιστροφή της περιθωριοποίησης και ερημοποίησης των αγροτικών και ορεινών περιοχών και την άμβλυση των ανισοτήτων μέσα από την ανάπτυξη ενός ισόρροπου και πολυκεντρικού συστήματος οικισμών που εξασφαλίζουν υγιείς λειτουργικές, παραγωγικές και κοινωνικές σχέσεις πόλης – υπαίθρου.
4. Στην ανάδειξη της μητροπολιτικής αστικής περιοχής του Κιλκίς σε ελκυστικό περιφερειακό αναπτυξιακό πόλο βελτιώνοντας την αισθητική και την εικόνα του και αξιοποιώντας τη γεωπολιτική του θέση, τη δυναμική και τους πόρους του.
5. Στη βελτίωση των θεμελιακών ικανοτήτων, της διοικητικής και διαχειριστικής επάρκειας και αποτελεσματικότητας του δήμου ως οργανισμού παροχής ποιοτικών υπηρεσιών αξιοποιώντας το ανθρώπινο δυναμικό του και σύγχρονα οργανωτικά συστήματα.
6. Στην ενδυνάμωση της κοινωνικής συνοχής και αλληλεγγύης στη βάση της δημιουργίας ίσων ευκαιριών πρόσβασης αλλά και σύγχρονων υποδομών υγείας - πρόνοιας, αθλητισμού και πολιτισμού - αναψυχής.
7. Στη βελτίωση της συμμετοχικής δημοκρατίας, του εθελοντισμού, της δικτύωσης και της συνεργασίας στο επίπεδο του αναπτυξιακού σχεδιασμού, της λήψης αποφάσεων και της ανάληψης δράσης από τους πολίτες, τους κοινωνικούς και οικονομικούς εταίρους.
8. Στην αειφόρο ανάπτυξη, ορθολογική διαχείριση και προστασία της φυσικής κληρονομιάς προωθώντας την πράσινη ανάπτυξη και την κυκλική οικονομία.
9. Στην αξιοποίηση της συσσωρευμένης γνώσης, την ανάπτυξη του γνωσιολογικού υπόβαθρου και τη συστηματική αξιοποίηση των στατικών και δυναμικών συγκριτικών πλεονεκτημάτων και των διαθέσιμων πόρων της περιοχής.
10. Στη δημιουργία ενός ανθεκτικού στις επιπτώσεις της κλιματικής κρίσης Δήμου αλλά και διαφόρων κρίσεων.

1.22 Άξονες, Μέτρα και Στόχοι του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Κιλκίς

Οι τέσσερις Άξονες του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Κιλκίς, οι οποίοι ακολουθούν εξειδικεύονται σε **Μέτρα** (ως κατηγορίες) και **Στόχους** (αναφορικά με τις παρεμβάσεις που θα ενταχθούν στο σχεδιασμό του Δήμου) έχουν ως εξής:

Άξονας 1 : Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής	
Μέτρο 1.1.	Οικιστική και πολεοδομική ανάπτυξη
Κωδ.	Στόχος
1.1.1	Αξιοποίηση κοινόχρηστων & κοινωφελών χώρων
1.1.2	Ανάπλαση και αναζωογόνηση οικιστικών περιοχών
1.1.3	Δημιουργία και εφαρμογή χωροταξικών σχεδιασμών
1.1.4	Δημιουργία, αναβάθμιση & επέκταση χώρων πρασίνου
1.1.5	Ανάπτυξη και διαχείριση δημοτικής ταυτότητας
1.1.6	Βελτίωση υποδομών αστικής εξυπηρέτησης
Μέτρο 1.2.	Φυσικοί πόροι, περιβαλλοντικές υποδομές και δίκτυα
Κωδ.	Στόχος
1.2.1	Βελτίωση & επέκταση δικτύων ύδρευσης - άρδευσης -αποχέτευσης
1.2.2	Δημιουργία & βελτίωση υποδομών επεξεργασίας λυμάτων και υγρών αποβλήτων
1.2.3	Δημιουργία & βελτίωση υποδομών διαχείρισης υδάτινων πόρων
1.2.4	Προστασία & ανάδειξη οικοσυστημάτων και βιοποικιλότητας
1.2.5	Προστασία περιαστικών δασών και βοσκοτόπων
1.2.6	Δημιουργία και ανάπτυξη ευρυζωνικών δικτύων
1.2.7	Προσαρμογή και ενίσχυση της ανθεκτικότητας στην κλιματική αλλαγή
Μέτρο 1.3.	Καθαριότητα και Πράσινη ανάπτυξη
Κωδ.	Στόχος
1.3.1	Δημιουργία & βελτίωση υποδομών / υπηρεσιών καθαριότητας
1.3.2	Συστημική ανάπτυξη ανακύκλωσης και κυκλικής οικονομίας
1.3.3	Ορθολογική διαχείριση απορριμμάτων & στερεών αποβλήτων
1.3.4	Αξιοποίηση ενεργειακού δυναμικού & Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας
1.3.5	Ενεργειακή αναβάθμιση και εξοικονόμηση ενέργειας κτιρίων
1.3.6	Ανάπτυξη περιβαλλοντικής συνείδησης και ευσυνειδησίας πολιτών
Μέτρο 1.4.	Βιώσιμη κινητικότητα - Υποδομές προσβασιμότητας / προσπελασιμότητας
Κωδ.	Στόχος
1.4.1	Βελτίωση και επέκταση οδικού δικτύου
1.4.2	Βιώσιμη αστική κινητικότητα
1.4.3	Βελτίωση προσπελασιμότητας υποδομών
1.4.4	Ανάπτυξη υποδομών εναλλακτικών τρόπων μετακίνησης
Άξονας 2 : Κοινωνική Πολιτική - Υγεία - Παιδεία - Πολιτισμός - Αθλητισμός	
Μέτρο 2.1.	Υπηρεσίες κοινωνικής μέριμνας, υποστήριξης ευάλωτων κοινωνικών ομάδων και ισότητας των φύλων
Κωδ.	Στόχος
2.1.1	Αναβάθμιση δομών & υπηρεσιών κοινωνικής μέριμνας, πρόνοιας και αλληλεγγύης
2.1.2	Ανάπτυξη δράσεων υποστήριξης ΕΚΟ και καταπολέμησης του κοινωνικού αποκλεισμού

2.1.3	Δημιουργία υποδομών & υπηρεσιών υποστήριξης κακοποιημένων γυναικών και παιδιών
2.1.4	Ανάπτυξη δράσεων υπέρ της ισότητας των φύλων
2.1.5	Ανάπτυξη δράσεων ευαισθητοποίησης των πολιτών για θέματα bullying, ρατσισμού κ.ά.
Μέτρο 2.2.	Υγεία
Κωδ.	Στόχος
2.2.1	Δημιουργία και αναβάθμιση υποδομών, μέτρα και δράσεις προστασίας, προαγωγής και αγωγής υγείας
2.2.2	Υπηρεσίες και δράσεις προστασίας, προαγωγής και αγωγής υγείας
2.2.3	Δράσεις πρόληψης και προσυμπτωματικού ελέγχου
2.2.4	Εφαρμογή συστημάτων τηλεϊατρικής
Μέτρο 2.3	Υποδομές και δράσεις για τον αθλητισμό
Κωδ.	Στόχος
2.3.1	Δημιουργία & εκσυγχρονισμός αθλητικών υποδομών
2.3.2	Ανάπτυξη αθλητικών δράσεων τοπικής και υπερτοπικής εμβέλειας
2.3.3	Αναβάθμιση συνεργασίας με τοπικούς, εθνικούς και διεθνείς αθλητικούς φορείς
Μέτρο 2.4.	Υποδομές και δράσεις για τον πολιτισμό
Κωδ.	Στόχος
2.4.1	Δημιουργία & βελτίωση πολιτιστικών υποδομών και θεσμών
2.4.2	Προστασία, προβολή και αξιοποίηση πολιτιστικής κληρονομιάς
2.4.3	Αναβάθμιση και ενίσχυσης της συνεργασίας με πολιτιστικούς συλλόγους
Μέτρο 2.5.	Υποδομές, δομές και δράσεις εκπαίδευσης και δια βίου μάθησης
Κωδ.	Στόχος
2.5.1	Δημιουργία νέων και αναβάθμιση υποδομών εκπαίδευσης
2.5.2	Παροχή προστασίας & ασφάλειας εκπαιδευτικών υποδομών
2.5.3	Ανάπτυξη συνεργειών με φορείς εκπαίδευσης
2.5.4	Ανάπτυξη δράσεων και πρωτοβουλιών υποστήριξης μαθητών & εκπαιδευτικών
Μέτρο 2.6.	Δομές και δράσεις για τη Νεολαία
Κωδ.	Στόχος
2.6.1	Δημιουργία και αναβάθμιση δομών & υπηρεσιών για τη Νεολαία
2.6.2	Υλοποίηση διατοπικών & διακρατικών προγραμμάτων
2.6.3	Ανάπτυξη δράσεων και πρωτοβουλιών υποστήριξης της Νέας Γενιάς
Μέτρο 2.7.	Εθελοντισμός / Κοινωνική ένταξη και ενσωμάτωση
Κωδ.	Στόχος
2.7.1	Ανάπτυξη εθελοντισμού & προγραμμάτων εθελοντικής δράσης
2.7.2	Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και ενσωμάτωσης
2.7.3	Δράσεις υποστήριξης μεταναστών και προσφύγων
2.7.4	Ανάπτυξη Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης
Άξονας 3 : Τοπική Οικονομία-Απασχόληση	
Μέτρο 3.1.:	Βιώσιμη τουριστική ανάπτυξη
Κωδ.	Στόχος
3.1.1	Οργανωμένη προβολή & ανάδειξη τουριστικών πόρων
3.1.2	Δημιουργία και αναβάθμιση τουριστικών υποδομών
3.1.3	Ανάπτυξη ειδικών και εναλλακτικών μορφών τουρισμού

3.1.4	Διαμόρφωση τουριστικού προϊόντος και τουριστικής ταυτότητας (branding)
3.1.5	Ανάπτυξη δράσεων διασύνδεσης τουρισμού, πολιτισμού και γαστρονομίας
3.1.6	Ανάπτυξη Οργανισμού Διαχείρισης και Μάρκετινγκ Τουριστικού Προορισμού
Μέτρο 3.2	Ανάπτυξη της αγροτικής οικονομίας
Κωδ.	Στόχος
3.2.1	Αναβάθμιση δομής υποστήριξης αγροτών
3.2.2	Δημιουργία και αναβάθμιση υποδομών αγροτικής δραστηριοποίησης
3.2.3	Ανάπτυξη επιχειρηματικότητα αγροτών και συνεργατικών δικτύων
3.2.4	Προβολή και προώθηση τοπικών προϊόντων – Τοπικές εφοδιαστικές αλυσίδες
3.2.5	Έργα και μελέτες για την ανάπτυξη της αγροτικής οικονομίας
Μέτρο 3.3.	Ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού και απασχόλησης
Κωδ.	Στόχος
3.3.1	Προώθηση νέων & καινοτόμων μορφών απασχόλησης
3.3.2	Ενίσχυση δράσεων αντιμετώπισης της ανεργίας
3.3.3	Δημιουργία δομής υποστήριξης της απασχόλησης
3.3.4	Ανάπτυξη δομής δια βίου μάθησης – Δράσεις κατάρτισης ανθρώπινου δυναμικού
Μέτρο 3.4.	Καινοτομία & οικονομία της γνώσης
Κωδ.	Στόχος
3.4.1	Ενδυνάμωση 4πλού έλικα - Διασύνδεση με πανεπιστήμια και επιχειρήσεις
3.4.2	Δημιουργία τοπικής δομής ανάπτυξης, διάχυσης και εφαρμογής καινοτομιών
3.4.3	Υποστήριξη Startups και Επιχειρηματικότητας Γνώσης
3.4.4	Ανάπτυξη εφαρμογών και υπηρεσιών «έξυπνης πόλης» και «έξυπνων χωριών»
3.4.5	Δημιουργία Κέντρων Καινοτομίας & Τεχνολογικών Πάρκων
Μέτρο 3.5.	Ανάπτυξη της κοινωνικής οικονομίας
Κωδ.	Στόχος
3.5.1	Υποστήριξη γυναικείας & νεανικής επιχειρηματικότητας
3.5.2	Ανάπτυξη επιχειρηματικότητας ευάλωτων κοινωνικών ομάδων
3.5.3	Δράσεις ανάπτυξης κοινωνικής επιχειρηματικότητας
3.5.4	Δράσεις ανάπτυξης πράσινης επιχειρηματικότητας
Μέτρο 3.6.	Βελτίωση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος
Κωδ.	Στόχος
3.6.1	Μείωση γραφειοκρατικών διαδικασιών
3.6.2	Προσέλκυση & υποστήριξη επενδύσεων
3.6.3	Δημιουργία & αναβάθμιση βιομηχανικών υποδοχέων
3.6.4	Ανάπτυξη επιχειρηματικών συστάδων
3.6.5	Ευαισθητοποίηση & ενημέρωση καταναλωτών
3.6.6	Ενίσχυση τοπικής επιχειρηματικότητας
Άξονας 4 : Βελτίωση της Διοικητικής και της Οικονομικής Ικανότητας του Δήμου	
Μέτρο 4.1.	Διοίκηση, οργάνωση και λειτουργία υπηρεσιών & Ν.Π.
Κωδ.	Στόχος
4.1.1	Ανάπτυξη συμμετοχικής δημοκρατίας
4.1.2	Εφαρμογή Κοινού Πλαισίου Αξιολόγησης
4.1.3	Εφαρμογή σύγχρονων συστημάτων διοίκησης
4.1.4	Ανάπτυξη κουλτούρας, εφαρμογή και πιστοποίηση Συστημάτων Διαχείρισης Ποιότητας

Μέτρο 4.2.	Ψηφιακός μετασχηματισμός και η ηλεκτρονική διακυβέρνηση
Κωδ.	Στόχος
4.2.1	Δράσεις ηλεκτρονικής διακυβέρνησης
4.2.2	Δράσεις ψηφιακού μετασχηματισμού
4.2.3	Ανάπτυξη υποδομών και εξοπλισμού Τεχνολογιών Πληροφορικής & Επικοινωνιών
4.2.4	Δράσεις σχετικές με τα ανοικτά δεδομένα, την τεχνητή νοημοσύνη, την ψηφιακή προσβασιμότητα, την ψηφιακή οικονομία
Μέτρο 4.3	Προστασία, ασφάλεια και εξυπηρέτηση δημοτών
Κωδ.	Στόχος
4.3.1	Βελτίωση της ποιότητας παροχής υπηρεσιών
4.3.2	Ανασχεδιασμός διοικητικών διαδικασιών
4.3.3	Ανάπτυξη υποδομών και ικανότητας πολιτικής προστασίας
4.3.4	Πρόληψη και αντιμετώπιση κλιματικών κρίσεων, αναγκών και κινδύνων
4.3.5	Ανάπτυξη υποδομών & δράσεων για τα αδέσποτα ζώα
Μέτρο 4.4.	Εκσυγχρονισμός της δημοτικής δομής σε επίπεδο ανθρώπινων και υλικών πόρων
Κωδ.	Στόχος
4.4.1	Ενίσχυση στελέχωσης και προσωπικού δήμου
4.4.2	Βελτίωση εγκαταστάσεων & τεχνολογικός εκσυγχρονισμός
4.4.3	Αναβάθμιση εργασιακού περιβάλλοντος
4.4.4	Συνεχιζόμενη εκπαίδευση και επιμόρφωση αιρετών & υπαλλήλων
Μέτρο 4.5.	Εξωστρεφής ανάπτυξη δικτύσεων με εθνικούς και διεθνείς φορείς
Κωδ.	Στόχος
4.5.1	Ανάπτυξη πολυθεματικών διαβαθμιδικών συνεργασιών
4.5.2	Υλοποίηση διατοπικών & διακρατικών προγραμμάτων
4.5.3	Συμμετοχή σε υπερτοπικά συνεργατικά σχήματα
4.5.4	Ενίσχυση προγραμμάτων αδελφοποίησης
Μέτρο 4.6.	Βελτίωση της οικονομικής διαχείρισης και αξιοποίηση δημοτικής περιουσίας
Κωδ.	Στόχος
4.6.1	Αξιοποίηση δημοτικής περιουσίας
4.6.2	Ανασχεδιασμός λειτουργικών δραστηριοτήτων
4.6.3	Δημιουργία μηχανισμών διαφάνειας & ελέγχου
Μέτρο 4.7.	Λειτουργική ανασυγκρότηση δημοτικών και τοπικών Κοινοτήτων
Κωδ.	Στόχος
4.7.1	Ανασχεδιασμός διαλειτουργικών διαδικασιών
4.7.2	Βελτίωση υποδομών και δομών αποκεντρωμένης διοίκησης
4.7.3	Διοικητική αναδιοργάνωση & εκσυγχρονισμός

Στη βάση των ανωτέρω, στη συνέχεια, παρατίθεται ο αναλυτικός χρονικός και οικονομικός προγραμματισμός του Δήμου Κιλκίς για την περίοδο 2024-2028. Η παρουσίαση του σχεδίου είναι απόλυτα συνδεδεμένη με το στρατηγικό σχεδιασμό που υλοποιήθηκε κατά την Α΄ Φάση του Επιχειρησιακού Σχεδιασμού, καθώς το Επιχειρηματικό Πρόγραμμα αναπτύσσεται στους τέσσερις (4) θεματικούς άξονες, με βάση τους οποίους πραγματοποιήθηκε η ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης, ο εντοπισμός των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης και η περιγραφή των στρατηγικών στόχων του Δήμου.

Πρακτικά, λοιπόν, το παρόν κεφάλαιο συνιστά εξειδίκευση του στρατηγικού σχεδιασμού σε έργα και δράσεις, για τα οποία καταγράφεται ο χρονικός και οικονομικός τους

προγραμματισμός. Εκτός των δράσεων του Τεχνικού Προγράμματος, οι υπόλοιπες δράσεις περιλαμβάνουν εκτίμηση τόσο ως προς τον προϋπολογισμό και το χρονοδιάγραμμα όσο και ως προς την πηγή χρηματοδότησης. Ιδιαίτερος σημαντικός, για την κατανόηση των πινάκων που ακολουθούν, είναι ότι σε αυτούς περιλαμβάνονται όλες οι πιθανές δράσεις του Δήμου έως και το 2028 και όχι μόνο τα υλοποιούμενα έργα ή τα ενταχθέντα σε πρόγραμμα χρηματοδότησης έργα.

Στη συνέχεια παρουσιάζεται σε πίνακα το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του δήμου Κιλκίς για την περίοδο 2024 – 2028:

Άξονας	Μέτρο	Στόχος	Δράση Κωδ.	Περιγραφή	Νέα / Συνεχίζομενη (N/Σ)	Χωροθέτηση	Ιεράρχηση/ Προτεραιότητα	Αρμόδια Υπηρεσία	Προϋπολογισμός σε € / Κατανομή κατ' έτος					Πηγές χρηματοδότησης		
									Συν.	2025	2026	2027	2028	A	B	Γ
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.1	1.1.1_001	Πλακοστρώσεις	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	1,500,000.00			750,000.00	750,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ	Πράσινο Ταμείο	
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.2	1.1.2_001	Επισκευή δαπέδων παιδικών χαρών και πάρκων δραστηριοτήτων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	599,000.00	300,000.00	299,000.00			ΚΑΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.2	1.1.2_002	Προμήθεια εξοπλισμού και διαμόρφωσης Παιδικών Χαρών	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	400,000.00			400,000.00		LEADER	Δημοτικά έσοδα	
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.2	1.1.2_003	Υποδομή για την κατασκευή παιδικών χαρών	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	200,000.00		200,000.00			ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	Πράσινο Ταμείο
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.2	1.1.2_004	Συντήρηση παιδικών χαρών	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	19,000.00		19,000.00			ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	Πράσινο Ταμείο
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.2	1.1.2_005	Πιστοποίηση οργάνων /δαπέδων παιδικών χαρών	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	24,800.00		24,800.00			ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.2	1.1.2_006	Μίσθωση κωμμάτων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	10,000.00		10,000.00			ΚΑΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.2	1.1.2_007	Προμήθεια σιδηρών κυκλωμάτων για την παιδική χαρά στο Ζωοπάζαρο Κιλκίς	N	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	979.17		979.17			ΚΑΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.2	1.1.2_008	Προμήθεια υλικών συντήρησης αντιβιανών	N	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	10,000.00		10,000.00			ΚΑΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.2	1.1.2_009	Προμήθεια υλικών σήμανσης	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	74,400.00		74,400.00			ΚΑΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.2	1.1.2_010	Προμήθεια ειδών υγιεινής και υδραυλικών μικρουλικών και ειδών θέρμανσης	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	70,000.00		70,000.00			ΚΑΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.2	1.1.2_011	Προμήθεια οικοδομικών υλικών για το Δ. Κιλκίς για το 2020-2021	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	240,000.00	60,000.00	60,000.00	60,000.00	60,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.2	1.1.2_012	Δενδροφυτεύσεις & ανάπλαση κοινόχρηστων χώρων	N	ΠΟΛΗ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος, Πρασίνου και Οχημάτων	60,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.3	1.1.3_001	Κτηματογράφηση – Πολεοδομία – Πράξη εφαρμογής στις περιοχές επέκτασης οικισμών της Δ.Ε. Πικρολίμνης	Σ	Δ.Ε. ΠΙΚΡΟΛΙΜΝΗΣ	A	Δ/νση Υπηρεσίας Δόμησης	92,767.56	92,767.56				Πράσινο Ταμείο	ΚΑΠ	
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.3	1.1.3_002	Κτηματ/ση – πολεοδομική – πράξη εφαρμογής περιοχών των οικισμών Γαλλικού & Πεδίου της Δ.Ε. Γαλλικού	Σ	Δ.Ε. ΓΑΛΛΙΚΟΥ	A	Δ/νση Υπηρεσίας Δόμησης	70,472.90	70,472.90				Πράσινο Ταμείο	ΚΑΠ	
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.3	1.1.3_003	Επικαιροποίηση Πολεοδομικής μελέτης περιοχών των οικισμών Γαλλικού & Πεδίου της Δ.Ε. Γαλλικού	N	Δ.Ε. ΓΑΛΛΙΚΟΥ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	37,000.00		37,000.00			ΚΑΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.4	1.1.4_001	Προμήθεια εξοπλισμού διαμόρφωσης πρασίνου (χλοοκοπτικά κ.ά.)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	400,000.00		400,000.00			LEADER	Δημοτικά έσοδα	
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.4	1.1.4_002	Συντήρηση χώρων πρασίνου στη Δ.Ε. Κιλκίς	N	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	148,800.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.4	1.1.4_003	Εργασίες κοπής υψηλής βλάστησης με ανυψωτικό (Γερανοφόρο όχημα)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	100,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.4	1.1.4_004	Προμήθεια αναλώσιμων για το τμήμα πρασίνου	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	87,200.00	21,800.00	21,800.00	21,800.00	21,800.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.6	1.1.6_001	Συντήρηση και διαμόρφωση κοιμητηρίων Δήμου Κιλκίς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	733,967.26		15,000.00	15,000.00	20,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.6	1.1.6_002	Μελέτες Περιβαλλοντικές Γεωλογικές Γεωτεχνικές για την έκδοση άδειας λειτουργίας των Κοιμητηρίων του Δήμου Κιλκίς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	50,000.00		50,000.00			Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.6	1.1.6_003	Παρεμβάσεις αναβάθμισης Δημοσίου χώρου για τη δημιουργία Ανοικτού κέντρου Εμπορίου στο Δ. Κιλκίς	N	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	1,219,907.46	1,219,907.46				ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.6	1.1.6_004	Προμήθεια και εγκατάσταση υλικών για την ανάδειξη ταυτότητας της εμπορικής περιοχής μέσω του εμπορικού συλλόγου Κιλκίς του έργου: "Αν.Κ. εμπορίου στο Δ. Κιλκίς"	N	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	332,910.00	332,910.00				ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.6	1.1.6_005	Αναθέσεις μελετών - Όλες οι Δημοτικές Ενότητες πλην μελέτες Περιβαλλοντικές, Γεωλογικές, Γεωτεχνικές για την έκδοση άδειας λειτουργίας των Κοιμητηρίων του Δήμου Κιλκίς	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	400,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	ΚΑΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.6	1.1.6_006	Κατεδάφιση ετοιμόρροπων κτιρίων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Υπηρεσίας Δόμησης	80,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.6	1.1.6_007	Δαπάνες εφαρμογής Σχεδίου πόλεως	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Υπηρεσίας Δόμησης	100,000.00		50,000.00		50,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.6	1.1.6_008	Ψηφιοποίηση αρχείου Πολεοδομίας	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Υπηρεσίας Δόμησης	60,000.00	30,000.00	30,000.00			Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.6	1.1.6_009	Συντήρηση και διαμόρφωση κοιμητηρίων Δ.Ε. Κιλκίς του Δήμου Κιλκίς	N	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	600,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.6	1.1.6_010	Εργασίες αριθμησης και σήμανσης τάφων στα Κοιμητήρια της πόλης του Κιλκίς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	34,523.72		34,523.72			Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.6	1.1.6_011	Έλεγχος υποδομών (γέφυρες, κτήρια)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	400,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.6	1.1.6_012	Αμοιβές ελεγκτών δόμησης	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	16,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.6	1.1.6_013	Έκδοση πιστοποιήσεων ανυψωτικής ικανότητας μηχανημάτων έργου δήμου Κιλκίς	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	16,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.6	1.1.6_014	Επέκταση δικτύου Φωτισμού	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	280,000.00	70,000.00	70,000.00	70,000.00	70,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.6	1.1.6_015	Δαπάνες εφαρμογής Σχεδίου πόλεως	N	ΠΟΛΗ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	158,360.00	39,590.00	39,590.00	39,590.00	39,590.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.6	1.1.6_016	Προμήθεια και τοποθέτηση ιστών φωτισμού και φωτιστικών οδών του Δήμου Κιλκίς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	600,000.00		200,000.00	200,000.00	200,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		

Άξονας	Μέτρο	Στόχος	Δράση Κωδ.	Περιγραφή	Νέα / Συνεχίζομενη (Ν/Σ)	Χωροθέτηση	Ιεράρχηση/ Προτεραιότητα	Αρμόδια Υπηρεσία	Προϋπολογισμός σε € / Κατανομή κατ' έτος					Πηγές χρηματοδότησης		
									Συν.	2025	2026	2027	2028	A	B	Γ
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.6	1.1.6_017	Εκπόνηση ελέγχου, επανελέγχου και πιστοποίησης των ηλεκτρικών εγκαταστάσεων Δημοτικών κτιρίων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	15,000.00		5,000.00	5,000.00	5,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.6	1.1.6_018	Συντήρηση φωτεινών σηματοδότην	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	80,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.1.	1.1.6	1.1.6_019	Προμήθεια και τοποθέτηση διακοσμικών ιστών φωτισμού Δήμου Κιλκίς	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	350,000.00		150,000.00	100,000.00	100,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.1	1.2.1_001	Μελέτη σύνδεσης αποχέυσης Πεδινού με ΕΕΛ Δ.Ε Γαλλικού	N	Δ.Ε ΓΑΛΛΙΚΟΥ	B	ΔΕΥΑΚ	30,000.00		30,000.00			Άλλη		
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.1	1.2.1_002	Σύνδεση αποχέυσης Πεδινού με ΕΕΛ Δ.Ε Γαλλικού	N	Δ.Ε ΓΑΛΛΙΚΟΥ	Γ	ΔΕΥΑΚ	2,000,000.00			1,000,000.00	1,000,000.00	ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.1	1.2.1_003	Υδροδότηση οικισμών Μαυροπλαγιάς, ευκαρπίας – Φύσκαας, ΔΕ Κρουσιών από ΔΕ Χέρσου.	N	Δ.Ε. ΚΡΟΥΣΩΝ	B	ΔΕΥΑΚ	30,000.00		30,000.00			Άλλη		
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.1	1.2.1_004	Υδροδότηση Συστήματος ύδρευσης από λεκάνη Στρυμώνα	N	Δ.Ε. ΚΡΟΥΣΩΝ	B	ΔΕΥΑΚ	30,000.00		30,000.00			Άλλη		
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.1	1.2.1_005	ΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΗ ΑΓΩΓΟΥ ΣΤΑΥΡΟΧΩΡΙΟΥ ΚΙΛΚΙΣ	Σ	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	ΔΕΥΑΚ	4,500,000.00	500,000.00	4,000,000.00			ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.1	1.2.1_006	Αντικατάσταση εσωτερικών δικτύων ύδρευσης από αμίαντο	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	ΔΕΥΑΚ	6,000,000.00		2,000,000.00	2,000,000.00	2,000,000.00	Άλλη		
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.1	1.2.1_007	Μελέτη κεντρικού Α/Σ/ Διστασίου και αγωγών υδροδότησης οικισμών από Τέρτυλλο έως Μέλισουργειό	N	Δ.Ε. ΚΡΟΥΣΩΝ	B	ΔΕΥΑΚ	30,000.00		30,000.00			ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.1	1.2.1_008	Μελέτη Αποχετευτικών δικτύων οικισμών λεκάνης Μουριών και σύνδεσης με ΕΕΛ Δροσάτου	N	Δ.Ε. ΔΟΙΡΑΝΗΣ	B	ΔΕΥΑΚ	200,000.00		100,000.00	100,000.00		Άλλη		
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.1	1.2.1_009	Αποχέτευση και ΕΕΛ ΔΕ Πικρολίμνης	N	Δ.Ε. ΠΙΚΡΟΛΙΜΝΗΣ	Γ	ΔΕΥΑΚ	8,000,000.00		2,000,000.00	3,000,000.00	3,000,000.00	ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.1	1.2.1_010	Εμβληματικά έργα ύδρευσης - Α' φάση	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	ΔΕΥΑΚ	9,974,007.95	4,330,646.61	3,138,319.34			Πρόγραμμα «ΑΝΤΩΝΗΣ ΤΡΙΤΣΗΣ»		
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.1	1.2.1_011	Εμβληματικά έργα ύδρευσης - Β' φάση	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	ΔΕΥΑΚ	10,485,329.88	6,835,688.61	3,649,641.27			Πρόγραμμα «ΑΝΤΩΝΗΣ ΤΡΙΤΣΗΣ»		
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.1	1.2.1_012	Αντικατάσταση εσωτερικού δικτύου ύδρευσης της Τ.Κ. Ευκαρπίας Δήμου Κιλκίς	Σ	Δ.Ε. ΚΡΟΥΣΩΝ	A	ΔΕΥΑΚ	296,822.00		296,822.00			LEADER		
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.1	1.2.1_013	«Προμήθεια υλικών ύδρευσης για αντιμετώπιση του φαινομένου της λεπιφθορίας (ΟΠΣ S200051)	Σ	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	ΔΕΥΑΚ	90,000.00		90,000.00			Άλλη		
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.1	1.2.1_014	Εγκατάσταση δικτύου ύδρευσης (Θεοδόσια)	N	Δ.Ε. ΚΡΟΥΣΩΝ	A	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	400,000.00			400,000.00		LEADER		
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.1	1.2.1_015	Μελέτη σύνδεσης αποχέυσης Πεδινού με ΕΕΛ Δ.Ε Γαλλικού	N	Δ.Ε ΓΑΛΛΙΚΟΥ	B	ΔΕΥΑΚ	600,000.00		300,000.00		300,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.1	1.2.1_016	Σύνδεση αποχέυσης Πεδινού με ΕΕΛ Δ.Ε Γαλλικού	N	Δ.Ε ΓΑΛΛΙΚΟΥ	Γ	ΔΕΥΑΚ	2,000,000.00		200,000.00	1,000,000.00	800,000.00	ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.1	1.2.1_017	Αγνοια σιμβρίων αντεπιλημμυρικής προστασίας Κιλκίς	Σ	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	ΔΕΥΑΚ	150,000.00		50,000.00	50,000.00	50,000.00	Πρόγραμμα «ΑΝΤΩΝΗΣ ΤΡΙΤΣΗΣ»		
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.1	1.2.1_018	Αποχέτευση και ΕΕΛ Δ.Ε Πικρολίμνης	N	Δ.Ε. ΠΙΚΡΟΛΙΜΝΗΣ	B	ΔΕΥΑΚ	7,000,000.00			1,000,000.00	6,000,000	ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.1	1.2.1_019	Ετήσιες δαπάνες αποκατάστασης διαρροών, αντικατάστασης και επέκτασης δικτύων, αντικατάστασης αντλητικών συγκροτημάτων, ανόρυξης γεωτρήσεων από ίδιους πόρους	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	ΔΕΥΑΚ	3,203,800.03	1,203,800.03	1,000,000.00	1,000,000.00		Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.1	1.2.1_020	Ετήσιες δαπάνες μελετών ωρίμανσης έργων (ΜΠΕ, υδρογεωλογικές κλίτη) από ίδιους πόρους	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	ΔΕΥΑΚ	691,098.00	291,098.00	200,000.00	200,000.00		Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.1	1.2.1_021	Υδροδότηση βορείων ΤΚ της Δ.Ε Κρουσιών από λεκάνη Χέρσου	Σ	Δ.Ε. ΚΡΟΥΣΩΝ	A	ΔΕΥΑΚ	270,000.00		270,000.00			Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.1	1.2.1_022	Υδροδότηση βορείων ΤΚ της Δ.Ε Κρουσιών από λεκάνη Χέρσου	Σ	Δ.Ε. ΚΡΟΥΣΩΝ	A	ΔΕΥΑΚ	25,000,000.00		25,000,000.00			Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.1	1.2.1_023	Υδροδότηση ΤΚ Ελληνικού Θεοδοσιών Ριζανών και Ισιώματος από λεκάνη Σερρών	Σ	Δ.Ε. ΚΡΟΥΣΩΝ	A	ΔΕΥΑΚ	1,000,000.00		1,000,000.00			Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.1	1.2.1_024	Συντήρηση αντλητικών συγκροτημάτων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	133,200.00	33,300.00	33,300.00	33,300.00	33,300.00	ΚΑΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.2	1.2.2_001	Επεξεργασία λυματολάσπης ΠΕ Κιλκίς	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	ΔΕΥΑΚ	7,797,571.26	3,326,479.12	4,471,092.14			Εθνικό σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0»		
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.2	1.2.2_002	Αποχετευτικά δίκτυα, αντιστάσια - Καταθλιπτικοί αγωγοί και εγκατάσταση επεξεργασίας λυμάτων οικισμών Καμπάνη, Μανδρών, Παντελεήμωνος και Ν. Σάντας Δήμου Κιλκίς	Σ	Δ.Ε ΓΑΛΛΙΚΟΥ	A	ΔΕΥΑΚ	8,090,747.64	963,531.30	7,127,216.34			ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.2	1.2.2_003	Αναβάθμιση Η/Μ εξοπλισμού αντλιοστασίων λυμάτων Κιλκίς και εγκατάσταση φωτοβολταϊκού συστήματος με τη μέθοδο συμψηφισμού	N	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	ΔΕΥΑΚ	900,000.00		300,000.00	300,000.00	300,000.00	Πρόγραμμα «ΑΝΤΩΝΗΣ ΤΡΙΤΣΗΣ»		
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.3	1.2.3_001	Προμήθεια ολισθητικού συστήματος παρακολούθησης πηγών υδροληψίας	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	ΔΕΥΑΚ	6,859,094.30	3,227,523.84	3,631,570.46			ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.3	1.2.3_002	Βελτίωση ποιότητας νερού (MIS: 6022323)	Σ	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	ΔΕΥΑΚ	8,753,470.85	298,918.74	8,214,552.11	240,000.00		ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.3	1.2.3_003	Βελτίωση ποιότητας νερού (MIS: 6022324)	Σ	Δ.Ε. ΠΙΚΡΟΛΙΜΝΗΣ	A	ΔΕΥΑΚ	9,606,441.69	908,578.26	8,577,863.43	120,000.00		ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	

Άξονας	Μέτρο	Στόχος	Δράση Κωδ.	Περιγραφή	Νέα / Συνεχίζομενη (N/Σ)	Χωροθέτηση	Ιεράρχηση/ Προτεραιότητα	Αρμόδια Υπηρεσία	Προϋπολογισμός σε € / Κατανομή κατ' έτος					Πηγές χρηματοδότησης			
									Συν.	2025	2026	2027	2028	A	B	Γ	
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.3	1.2.3_004	Μελέτη υδραυλικών έργων στις περιοχές οικισμών Δήμου Πικρολίμνης	N	Δ.Ε. ΠΙΚΡΟΛΙΜΝΗΣ	A	Δ/νη Τεχνικών Υπηρεσιών	37,000.00		37,000.00			Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης 2023-2027			
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.3	1.2.3_005	Μελέτη σχεδίου ασφάλειας νερού (ΣΑΝ) Δήμου Κιλκίς	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	ΔΕΥΑΚ	123,522.00		123,522.00			Δημοτικά έσοδα / Π			
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.3	1.2.3_006	Βελτίωση της άρδευσης με μετάβαση σε τεχνολογίες που περιορίζουν την σπατάλη στη χρήση των υδάτινων πόρων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Γ	Δ/νη Τεχνικών Υπηρεσιών	60,000.00		20,000.00	20,000.00	20,000.00	Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης 2023-2027			
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.4	1.2.4_001	Υπηρεσίες διαστασιολόγησης έργου υπολογισμού ανθρακικού αποτυπώματος για τη μείωση εκπομπών CO2 στο Δήμο Κιλκίς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νη Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	37,200.00	37,200.00				Δημοτικά έσοδα / Π			
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.4	1.2.4_002	Συμβουλευτική Υποστήριξη στην Εκπόνηση Δημοτικού Σχεδίου Μείωσης Εκπομπών (ΔηΣΜΕ) με στόχο τον υπολογισμό του ανθρακικού αποτυπώματος των Ο.Τ.Α. α' βαθμού και τη μείωση των αέριων εκπομπών αυτών, (άρθρο 16)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτικής Προστασίας	37,200.00	37,200.00				Δημοτικά έσοδα / Π			
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.4	1.2.4_003	Ανάδειξη και οικοτουριστική αξιοποίηση της Λίμνης Δοιράνης	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	400,000.00			400,000.00		LEADER	Interreg VI-A IPA Ελλάδα-Βόρεια Μακεδονία		
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.4	1.2.4_004	Αποκατάσταση υγροτοπικών εκτάσεων στη Δοιράνη και στον Γαλλικό ποταμό(Καθαρισμοί, φυτεύσεις, δημιουργία μικρο-υγροτόπων για αύξηση πληθυσμίων αμφιβίων και πτηνών)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νη Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	400,000.00			400,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π			
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.4	1.2.4_005	Πρόγραμμα "Υιοθετώ ένα Οικοσύστημα" (Συνεργασία σχολείων και συλλόγων για υιοθέτηση περιοχών Natura, συλλογή απορμμάτων και παρακολούθηση χλωρίδας/πανίδας.)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/νη Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	6,000.00		2,000.00	2,000.00	2,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π			
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.4	1.2.4_006	Ψηφιακή χαρτογράφηση οικοσυστημάτων Δήμου Κιλκίς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/νη Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	20,000.00				20,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π			
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.5	1.2.5_001	Αποκατάσταση και ανάδειξη του περιαστικού δάσους Αγίου Γεωργίου Κιλκίς	N	ΠΟΛΗ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νη Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	400,000.00			400,000.00		LEADER	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας		
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.5	1.2.5_002	Διαχείριση και βελτίωση βοσκοτόπων στις Δημοτικές Ενότητες Δοιράνης και Γαλλικού	N	Δ.Ε. ΔΟΙΡΑΝΗΣ	B	Δ/νη Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	400,000.00				400,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π			
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.6	1.2.6_001	ΣΥΖΕΥΣΗ-II	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	30,000.00			30,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π			
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.6	1.2.6_002	Wi-Fi 4gr	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	30,000.00			15,000.00	15,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π			
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.7	1.2.7_001	Εκπόνηση στρατηγικού σχεδίου κλιματικής ουδετερότητας	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτοτελές Τμήμα Πολιτικής Προστασίας	74,400.00	74,400.00				Πράσινο Ταμείο	ΚΑΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.7	1.2.7_002	Στρατηγική μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και Γεωλογική Μελέτη Πεδιού των οικισμών Γαλλικού & Πεδινού της ΔΕ Γαλλικού	N	Δ.Ε ΓΑΛΛΙΚΟΥ	A	Δ/νη Τεχνικών Υπηρεσιών	37,000.00			37,000.00		ΚΑΠ			
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.7	1.2.7_003	Στρατηγική Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων της μελέτης κτηματογράφησης Πολεοδομικής Πράξης εφαρμογής στις περιοχές επέκτασης των οικισμών της ΔΕ Πικρολίμνης	N	Δ.Ε. ΠΙΚΡΟΛΙΜΝΗΣ	A	Δ/νη Τεχνικών Υπηρεσιών	36,000.00			36,000.00		ΚΑΠ			
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.7	1.2.7_004	Στρατηγική μελέτη περιβαλλοντικών επιπτώσεων της πολεοδομικής μελέτης τμημάτων των Πολεοδομικών ενότητων 3,4,6, και 7 της ΔΕ Κιλκίς του Δ. Κιλκίς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νη Τεχνικών Υπηρεσιών	20,000.00			20,000.00		ΚΑΠ			
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.7	1.2.7_005	Υπηρεσία συμβούλου για την εκπόνηση σχεδίου δράσης για την Κλιματική Ουδετερότητα	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτικής Προστασίας	74,400.00	74,400.00				Δημοτικά έσοδα / Π			
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.7	1.2.7_006	Πρόγραμμα ενημέρωσης και εκπαίδευσης πολιτών για την κλιματική ανθεκτικότητα	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/νη Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	6,000.00		2,000.00	2,000.00	2,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π			
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.7	1.2.7_007	Εγκατάσταση "έξυπνων" μετεωρολογικών σταθμών	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/νη Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	100,000.00				100,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π			
Άξονας 1	Μέτρο 1.2.	1.2.7	1.2.7_008	Αναβάθμιση και εκσυγχρονισμός συστημάτων άρδευσης σε δημοτικούς χώρους (π.χ. Αυτόματη στάθμη άρδευση, χρήση αισθητήρων υγρασίας.)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/νη Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	200,000.00				200,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π			
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.1	1.3.1_001	Προμήθεια βυτιοφόρου οχήματος μεταφοράς καυσίμων,μικτού βάρους έως 3,5 τόνους	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/νη Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος,Πρασίνου και Οχημάτων	200,000.00			200,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π			
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.1	1.3.1_002	Προμήθεια αγροτικών αυτοκινήτων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/νη Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος,Πρασίνου και Οχημάτων	45,000.00			15,000.00	15,000.00	15,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.1	1.3.1_003	Προμήθεια επιβατικών αυτοκινήτων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/νη Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος,Πρασίνου και Οχημάτων	40,000.00			20,000.00	20,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π			
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.1	1.3.1_004	Προμήθεια φορτηγού	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/νη Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος,Πρασίνου και Οχημάτων	150,000.00				150,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π			
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.1	1.3.1_005	Προμήθεια ανυψωτικού μηχανήματος οχημάτων έως 3,5 τόνους	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/νη Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος,Πρασίνου και Οχημάτων	35,000.00			35,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π			
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.1	1.3.1_006	Προμήθεια μεταλλικών επιστηλίων κάδων	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/νη Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	75,000.00		25,000.00	25,000.00	25,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π			
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.1	1.3.1_007	Προμήθεια απορριμματοκιβωτίων (σκάφες)	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/νη Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	75,000.00		25,000.00	25,000.00	25,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π			
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.1	1.3.1_008	Επισκευές ρομποτικών κάδων απορριμμάτων	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/νη Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	85,000.00		35,000.00	25,000.00	25,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π			
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.1	1.3.1_009	Επισκευές κάδων απορριμμάτων	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/νη Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	3,000.00		1,000.00	1,000.00	1,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π			
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.1	1.3.1_010	Παροχή ένδυσης (ένδυση εργατικού προσωπικού)	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/νη Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	96,000.00	24,000.00	24,000.00	24,000.00	24,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π			
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.1	1.3.1_011	Ηλεκτρικό Σάρωθρο για τον καθαρισμό, κοινόχρηστων χώρων, πλατειών, πεζοδρομίων, πάρκων, πεζοδρομίων κλπ συμπεριλαμβανομένης της εγκατάστασης φόρτισης για τη φόρτιση του οχήματος	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νη Τεχνικών Υπηρεσιών	260,400.00	260,400.00				Πρόγραμμα «ΑΝΤΩΝΗΣ ΤΡΙΤΣΗΣ»			
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.1	1.3.1_012	Διο υβριδικά επιβατικά οχήματα πέντε θέσεων (5) τύπου SUV για τη μεταφορά κροσσικού	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νη Τεχνικών Υπηρεσιών	99,200.00			99,200.00		Πρόγραμμα «ΑΝΤΩΝΗΣ ΤΡΙΤΣΗΣ»			
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.1	1.3.1_013	Σταθμοί φόρτισης δέκα (10)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νη Τεχνικών Υπηρεσιών	117,800.00			117,800.00		Πρόγραμμα «ΑΝΤΩΝΗΣ ΤΡΙΤΣΗΣ»			
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.1	1.3.1_014	Παροχή υπηρεσίας για την εκπόνηση Σχεδίου Φόρτισης Ηλεκτρικών Οχημάτων στο Δ. Κιλκίς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νη Τεχνικών Υπηρεσιών	59,520.00			59,520.00		Πράσινο Ταμείο			

Άξονας	Μέτρο	Στόχος	Δράση Κωδ.	Περιγραφή	Νέα / Συνεχιζόμενη (N/S)	Χωροθέτηση	Ιεράρχηση/ Προτεραιότητα	Αρμόδια Υπηρεσία	Προϋπολογισμός σε € / Κατανομή κατ' έτος					Πηγές χρηματοδότησης		
									Συν.	2025	2026	2027	2028	A	B	Γ
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.1	1.3.1_015	Επέκταση Δικτύου ΦΟΠ (ΝΕΟΣ ΚΑΕ)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	280,000.00	70,000.00	70,000.00	70,000.00	70,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.1	1.3.1_016	Εργασία απολύμανσης κάδων Δ.Ε Γαλλικού (ΝΕΟΣ ΚΑΕ)	N	Δ.Ε ΓΑΛΛΙΚΟΥ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	48,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	ΚΑΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.1	1.3.1_017	Εργασία απολύμανσης κάδων Δ.Ε Πικρολίμνης (ΝΕΟΣ ΚΑΕ)	N	Δ.Ε ΠΙΚΡΟΛΙΜΝΗΣ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	56,000.00	14,000.00	14,000.00	14,000.00	14,000.00	ΚΑΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.1	1.3.1_018	Εργασία απολύμανσης κάδων Δ.Ε Κιλκίς	N	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	68,000.00	17,000.00	17,000.00	17,000.00	17,000.00	ΚΑΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.1	1.3.1_019	Εργασία απολύμανσης κάδων Δ.Ε Κρούσσια	N	Δ.Ε. ΚΡΟΥΣΣΩΝ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	68,000.00	17,000.00	17,000.00	17,000.00	17,000.00	ΚΑΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.1	1.3.1_020	Εργασία απολύμανσης κάδων Δ.Ε Μουριών	N	Δ.Ε. ΜΟΥΡΙΩΝ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	32,000.00	8,000.00	8,000.00	8,000.00	8,000.00	ΚΑΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.1	1.3.1_021	Εργασία απολύμανσης κάδων Δ.Ε Δοιράνης	N	Δ.Ε. ΔΟΙΡΑΝΗΣ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	16,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	ΚΑΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.1	1.3.1_022	Εργασία απολύμανσης κάδων Δ.Ε Χέρσου	N	Δ.Ε. ΧΕΡΣΟΥ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	28,000.00	7,000.00	7,000.00	7,000.00	7,000.00	ΚΑΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.1	1.3.1_023	Προμήθεια πλαστικών και μεταλλικών επιστηλίων κάδων απορριμμάτων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	252,960.00	133,920.00	119,040.00			Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.1	1.3.1_024	Προμήθεια λοιπών ειδών υγιεινής και καθαριότητας	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Διοικητικών Υπηρεσιών	208,000.00	52,000.00	52,000.00	52,000.00	52,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.1	1.3.1_025	Προμήθεια ειδών υγιεινής - καθαριότητας - ευπρεπισμού για τις ανάγκες τις Α' βαθμιας Εισ/σης	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	80,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.1	1.3.1_026	Απεντόμωση, απολύμανση, μυοκτονία και αποθήκη ερπετών σχολείων και κτιρίων του Δήμου	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	148,000.00	37,000.00	37,000.00	37,000.00	37,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.2	1.3.2_001	Δημιουργία πράσινων σημείων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος, Πρασίνου και Οχημάτων	50,000.00		25,000.00		25,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.2	1.3.2_002	Δημιουργία Κέντρου Δημοτικής Επαναχρησιμοποίησης Υλικών (ΚΔΕΥ)	N	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	300,000.00				300,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.2	1.3.2_003	Ανάπτυξη δικτύου οικιακής κομποστοποίησης και λοιπές δράσεις επιτόπιου κομποστοποίησης	N	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	150,000.00				150,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.2	1.3.2_004	Εφαρμογή Συστήματος πληρώω όσο πετάω ή κερδίω όσο διαχωρίζω και λειτουργία κεντρικής πλατφόρμας επιβράβευσης & ευαισθητοποίησης	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	300,000.00				300,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.2	1.3.2_005	Προμήθεια βυθιζόμενων κάδων για τη δημιουργία πρώτης γενιάς ανακύκλωσης	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	100,000.00				100,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.3	1.3.3_001	Προμήθεια & αντικατάσταση κάδων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος, Πρασίνου και Οχημάτων	388,480.00	188,480.00		200,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.3	1.3.3_002	Προμήθεια οικιακών καφέ κάδων συλλογής βιοαποβλήτων	N	ΠΟΛΗ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος, Πρασίνου και Οχημάτων	200,000.00		100,000.00		100,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.3	1.3.3_003	Προμήθεια απορριμματοφόρου συλλογής βιοαποβλήτων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Γ	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος, Πρασίνου και Οχημάτων	150,000.00		150,000.00			Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.3	1.3.3_004	Δαπάνες συλλογής και μεταφοράς στερεών αποβλήτων και ανακυκλώσιμων υλικών από ΦΟΔΣΑ	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	4,560,000.00	1,140,000.00	1,140,000.00	1,140,000.00	1,140,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.3	1.3.3_005	Προμήθεια συστήματος έμπυρνης διαχείρισης κάδων απορριμμάτων με αυστηρότερη πληρότητα	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	100,000.00				100,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.4	1.3.4_001	Ανάπτυξη του δικτύου φυσικού αερίου και ενίσχυση των υποδομών φυσικού αερίου – ενεργειακή θωράκιση της πόλης με φυσικό αέριο	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ		Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	200,000.00			100,000.00	100,000.00	ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.5	1.3.5_001	Ενεργειακή αναβάθμιση Αντλιοστασίων ύδρευσης	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	ΔΕΥΑΚ	30,000.00		30,000.00			Άλλη		
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.5	1.3.5_002	Ενεργειακή αναβάθμιση Αντλιοστασίων ύδρευσης	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	ΔΕΥΑΚ	3,000,000.00		1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.5	1.3.5_003	Προμήθεια & Εγκατάσταση Φωτοβολταϊκών Μονάδων Μικροδικτύου σε τέσσερις (4) εγκαταστάσεις της ΔΕΥΑ Κιλκίς	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	ΔΕΥΑΚ	1,534,500.00	1,115,100.00	419,400.00			Πρόγραμμα «ΑΝΤΩΝΗΣ ΤΡΙΤΣΗΣ»		
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.5	1.3.5_004	Αμοιβές ενεργειακών επιθεωρητών κτηρίων	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ		Δ/ση Οικονομικών Υπηρεσιών	20,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.5	1.3.5_005	Ενεργειακή αναβάθμιση δημοτικών κτηρίων	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ		Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	300,000.00		100,000.00	100,000.00	100,000.00	ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.5	1.3.5_006	Ενεργειακή αναβάθμιση Σχολείων (3ου Γυμνασίου και 2ου Λυκείου Κιλκίς)	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ		Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	1,000,000.00			500,000.00	500,000.00	ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.5	1.3.5_007	Πυλοποιητικό ενεργειακής απόδοσης δημοτικών κτηρίων	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ		Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	100,000.00			50,000.00	50,000.00	ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.5	1.3.5_008	Μελέτη ενεργειακής αναβάθμισης των κτηρίων των παιδικών σταθμών	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	120,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π	Πράσινο Ταμείο	
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.5	1.3.5_009	Ενεργειακή αναβάθμιση των κτηρίων των παιδικών σταθμών	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	120,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	Πράσινο Ταμείο
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.6	1.3.6_001	Προώθηση ρεύματος χωριστής συλλογής βιοαποβλήτων	N	ΠΟΛΗ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος, Πρασίνου και Οχημάτων	40,000.00		20,000.00		20,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.6	1.3.6_002	Προώθηση κομποστοποίησης σε νοικοκυριά	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος, Πρασίνου και Οχημάτων	10,000.00		10,000.00			Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.6	1.3.6_003	Εκπαίδευση και Επιμόρφωση Προσωπικού	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος, Πρασίνου και Οχημάτων	12,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.6	1.3.6_004	Καμπάνιες Ευαισθητοποίησης Δημοσίων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος, Πρασίνου και Οχημάτων	60,000.00		30,000.00		30,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		

Άξονας	Μέτρο	Στόχος	Δράση Κωδ.	Περιγραφή	Νέα / Συνεχίζομενη (Ν/Σ)	Χωροθέτηση	Ιεράρχηση/ Προτεραιότητα	Αρμόδια Υπηρεσία	Προϋπολογισμός σε € / Κατανομή κατ' έτος					Πηγές χρηματοδότησης		
									Συν.	2025	2026	2027	2028	Α	Β	Γ
Άξονας 1	Μέτρο 1.3.	1.3.6	1.3.6_005	Δράσεις για την ενίσχυση της διάχυσης των στόχων στο πλαίσιο της Ευρωπαϊκής Εβδομάδας Κινητικότητας, με τη συμμετοχή των σχολείων	Σ	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	80,000.00	20,000	20,000	20,000	20,000	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.1	1.4.1_001	Κατασκευή αποκατάσταση οδοποιίας κρασιέδων και πλακοστρώσεων Δήμου Κιλκίς	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	1,700,765.98	350,000.00	350,000.00	400,000.00	500,000.00	ΚΑΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.1	1.4.1_002	Βελτίωση αγροτικής οδοποιίας στην Τ.Κ. Ν. Αγιονερίου της ΔΕ Πικρολίμνης του Δήμου Κιλκίς	Ν	Δ.Ε. ΠΙΚΡΟΛΙΜΝΗΣ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	732,000.00		732,000.00			Δημοτικά έσοδα / ΙΠ	Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης 2023-2027	
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.1	1.4.1_003	Βελτίωση ασφαλτόστρωση αγροτικών οδών στις Τ.Κ.Αμαραντών και Τ.Κ. Αγ. Παρασκευής του Δήμου Κιλκίς	Ν	Δ.Ε. ΔΟΪΡΑΝΗΣ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	2,885,000.00	1,400,000.00	1,485,000.00			Πρόγραμμα «ΑΝΤΙΟΝΗΣ ΤΡΙΤΗΣ»		
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.1	1.4.1_004	Ασφαλτοστρώσεις οδών	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	4,000,000.00		2,000,000.00	2,000,000.00		Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.1	1.4.1_005	Ανάπλαση – Αναβάθμιση πεζοδρομίων και αποκατάσταση οδοποιίας Δ.Ε. Κιλκίς του Δήμου Κιλκίς	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	1,018,205.98		1,018,205.98			ΚΑΠ	Πράσινο Ταμείο	
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.1	1.4.1_006	Κατασκευή – αποκατάσταση οδοποιίας , κρασιέδων και πλακοστρώσεων Δήμου Κιλκίς πλην Δ.Ε. Κιλκίς	Ν	Δ.Ε. ΚΡΟΥΣΣΩΝ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	24,889.05		24,889.05			ΚΑΠ	Πράσινο Ταμείο	
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.1	1.4.1_007	Κατασκευή – αποκατάσταση οδοποιίας , κρασιέδων και πλακοστρώσεων Δήμου Κιλκίς πλην Δ.Ε. Κιλκίς	Ν	Δ.Ε. ΜΟΥΡΙΩΝ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	24,889.05		24,889.05			ΚΑΠ	Πράσινο Ταμείο	
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.1	1.4.1_008	Κατασκευή – αποκατάσταση οδοποιίας , κρασιέδων και πλακοστρώσεων Δήμου Κιλκίς πλην Δ.Ε. Κιλκίς	Ν	Δ.Ε. ΔΟΪΡΑΝΗΣ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	23,786.30		23,786.30			ΚΑΠ	Πράσινο Ταμείο	
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.1	1.4.1_009	Κατασκευή – αποκατάσταση οδοποιίας , κρασιέδων και πλακοστρώσεων Δήμου Κιλκίς πλην Δ.Ε. Κιλκίς	Ν	Δ.Ε. ΓΑΛΛΙΚΟΥ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	46,845.62		46,845.62			ΚΑΠ	Πράσινο Ταμείο	
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.1	1.4.1_010	Κατασκευή – αποκατάσταση οδοποιίας , κρασιέδων και πλακοστρώσεων Δήμου Κιλκίς πλην Δ.Ε. Κιλκίς	Ν	Δ.Ε. ΠΙΚΡΟΛΙΜΝΗΣ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	54,112.37		54,112.37			ΚΑΠ	Πράσινο Ταμείο	
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.1	1.4.1_011	Κατασκευή – αποκατάσταση οδοποιίας , κρασιέδων και πλακοστρώσεων Δήμου Κιλκίς πλην Δ.Ε. Κιλκίς	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	5,600,000.00	1,400,000.00	1,400,000.00	1,400,000.00	1,400,000.00	ΚΑΠ	Πράσινο Ταμείο	
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.1	1.4.1_012	Κατασκευή – αποκατάσταση οδοποιίας , κρασιέδων και πλακοστρώσεων Δήμου Κιλκίς	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	5,600,000.00	1,400,000.00	1,400,000.00	1,400,000.00	1,400,000.00	ΚΑΠ	Πράσινο Ταμείο	
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.1	1.4.1_013	Καθαρισμός σχαρμινών - τοιμενταυλάκων	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	24,800.00		24,800.00			ΚΑΠ	Πράσινο Ταμείο	
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.1	1.4.1_014	Κατασκευή Βόρειας Περιμετρικής Οδού	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	2,600,000.00		600,000.00	1,000,000	1,000,000	Πρόγραμμα «ΑΝΤΙΟΝΗΣ ΤΡΙΤΗΣ»		
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.1	1.4.1_015	Σύσταση προγραμματικής συμμαχίας με την ΑΝΕΣ-ΣΟΤΑ για την επίσημη οριστικών μελετών του έργου: Ενέργειες και διαδικασίες μελετητικής	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	87,656.00	87,656.00				Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.1	1.4.1_016	Ενέργειες ωρίμανσης του έργου και δημιουργία φακέλου για την υποβολή πρότασης Βελτίωσης Αγροτικού Οδικού Δικτύου	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	37,200.00	37,200.00				Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.1	1.4.1_017	Εργασίες Αποκατάστασης βλαβών & Συντήρησης Αγροτικών Δρόμων Δ.Ε Κιλκίς	Ν	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	148,800.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	ΚΑΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.1	1.4.1_018	Εργασίες Αποκατάστασης βλαβών & Συντήρησης Αγροτικών Δρόμων Δ.Ε.Πικρολίμνης	Ν	Δ.Ε. ΠΙΚΡΟΛΙΜΝΗΣ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	148,800.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	ΚΑΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.1	1.4.1_019	Εργασίες Αποκατάστασης βλαβών & Συντήρησης Αγροτικών Δρόμων Δ.Ε.Κρούσσων	Ν	Δ.Ε. ΚΡΟΥΣΣΩΝ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	148,800.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	ΚΑΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.1	1.4.1_020	Εργασίες Αποκατάστασης βλαβών & Συντήρησης Αγροτικών Δρόμων Δ.Ε.Μουριών	Ν	Δ.Ε. ΜΟΥΡΙΩΝ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	148,800.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	ΚΑΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.1	1.4.1_021	Εργασίες Αποκατάστασης βλαβών & Συντήρησης Αγροτικών Δρόμων Δ.Ε.Χέρσου	Ν	Δ.Ε. ΧΕΡΣΟΥ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	108,000.00	27,000.00	27,000.00	27,000.00	27,000.00	ΚΑΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.1	1.4.1_022	Εργασίες Αποκατάστασης βλαβών & Συντήρησης Αγροτικών Δρόμων Δ.Ε.Γαλλικού	Ν	Δ.Ε. ΓΑΛΛΙΚΟΥ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	148,800.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	ΚΑΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.1	1.4.1_023	Εργασίες Αποκατάστασης βλαβών & Συντήρησης Αγροτικών Δρόμων Δ.Ε.Δοιράνης	Ν	Δ.Ε. ΔΟΪΡΑΝΗΣ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	80,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	ΚΑΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.1	1.4.1_024	Προμήθεια αδρανών υλικών ΔΕ Μουριών	Ν	Δ.Ε. ΜΟΥΡΙΩΝ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	60,000.00	30,000.00		30,000.00		Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.1	1.4.1_025	Προμήθεια αδρανών υλικών ΔΕ Κιλκίς	Ν	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	74,000.00	37,000.00		37,000.00		Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.1	1.4.1_026	Βελτίωση Αγροτικής Οδοποιίας στην Τ.Κ.Ν. Αγιονερίου της ΔΕ Πικρολίμνης του Δήμου Κιλκίς (Υπ. Αγροτικής Ανάπτυξης)*	Ν	Δ.Ε. ΠΙΚΡΟΛΙΜΝΗΣ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	732,000.00	732,000.00				Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης 2023-2027		
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.2	1.4.2_001	Αναθέσεις μελετών συγκοινωνιακών έργων, στατικές αρχιτεκτονικές, Ηλεκτρομηχανικές και τοπογραφικές της ΔΕ Κιλκίς	Ν	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	200,000.00		100,000.00	100,000.00		ΚΑΠ		
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.3	1.4.3_001	Προμήθεια οχήματος και ανατρεπόμενου φορτηγού	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Αυτοτελές Τμήμα Πολιτικής Προστασίας	416,640.00	416,640.00				ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.3	1.4.3_002	Άρση επικινδυνότητας σημειακές παρεμβάσεις σε οδοστρώματα και πεζοδρόμια του Δήμου Κιλκίς	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	300,000.00	75,000.00	75,000.00	75,000.00	75,000.00	ΚΑΠ	Πράσινο Ταμείο	
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.3	1.4.3_003	Άρση επικινδυνότητας σημειακές παρεμβάσεις σε οδοστρώματα και πεζοδρόμια του Δήμου Κιλκίς	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	43,152.00		43,152.00			ΚΑΠ	Πράσινο Ταμείο	
Άξονας 1	Μέτρο 1.4.	1.4.3	1.4.3_004	Άρση επικινδυνότητας σημειακές παρεμβάσεις σε οδοστρώματα και πεζοδρόμια του Δήμου Κιλκίς	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	3,863.89		3,863.89			ΚΑΠ	Πράσινο Ταμείο	
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_001	Πρόγραμμα Στεγαστικής Συνδρομής «ΚΑΛΥΨΗ»	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Κοινωνικής Προστασίας	118,858.00	59,429.00	59,429.00			Άλλη		
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_002	Ύστευση και Εργασία για τους αστέγους III* (Δήμος Θέρμης, Ψυλαίας – Χορτάτη και Κιλκίς)	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Κοινωνικής Προστασίας	440,000.00	220,000.00	220,000.00			Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_003	Λειτουργία Κέντρου Κοινότητας	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Κοινωνικής Προστασίας	480,000.00	120,000.00	120,000.00	120,000.00	120,000.00	ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_004	Λειτουργία ΚΑΠΗ	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Κοινωνικής Προστασίας	70,000.00	15,000.00	15,000.00	20,000.00	20,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		

Άξονας	Μέτρο	Στόχος	Δράση Κωδ.	Περιγραφή	Νέα / Συνεχίζομενη (N/S)	Χωροθέτηση	Ιεράρχηση/ Προτεραιότητα	Αρμόδια Υπηρεσία	Προϋπολογισμός σε € / Κατανομή κατ' έτος					Πηγές χρηματοδότησης		
									Συν.	2025	2026	2027	2028	A	B	Γ
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_005	Λειτουργία Συμβουλευτικού Σταθμού παιδιού - εφήβου - οικογένειας	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Κοινωνικής Προστασίας	50,000.00	20,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_006	Λειτουργία Κοινωνικού Φαρμακείου	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Κοινωνικής Προστασίας	80,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_007	Λειτουργία Κοινωνικού Παντοπωλείου	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Κοινωνικής Προστασίας	80,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_008	Αντικατάσταση ξύλινων κουφωμάτων Παιδικού Σταθμού Νέας Σάντας	N	ΔΕ ΓΑΛΛΙΚΟΥ	A	Δ/ση Κοινωνικής Προστασίας	25,000.00		25,000.00			Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_009	Επισκευή κεραμοσκεπής Β' Βρεφονηπιακού Σταθμού Κιλκίς	N	ΠΟΛΗ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Κοινωνικής Προστασίας	10,000.00	10,000.00				Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_010	Διαμόρφωση αύλειων χώρων Παιδικών Σταθμών	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Κοινωνικής Προστασίας	120,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	Πράσινο Ταμείο	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	LEADER
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_011	Ενεργειακή αναβάθμιση κτιρίων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	90,000.00		30,000.00	30,000.00	30,000.00	Πράσινο Ταμείο	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_012	Διαμόρφωση αύλειου χώρου Βρεφονηπιακών Σταθμών	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	30,000.00		30,000.00			Δημοτικά έσοδα / Π	LEADER	
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_013	Προμήθεια οργάνων παιδικών χαρών	N	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	120,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π	Πράσινο Ταμείο	LEADER
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_014	Προμήθεια οργάνων παιδικών χαρών	N	Δ.Ε. ΚΡΟΥΣΣΩΝ	A	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	120,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π	Πράσινο Ταμείο	LEADER
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_015	Προμήθεια οργάνων παιδικών χαρών	N	Δ.Ε. ΔΟΪΡΑΝΗΣ	A	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	120,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π	Πράσινο Ταμείο	LEADER
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_016	Προμήθεια οργάνων παιδικών χαρών	N	Δ.Ε. ΜΟΥΡΙΩΝ	A	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	120,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π	Πράσινο Ταμείο	LEADER
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_017	Προμήθεια οργάνων παιδικών χαρών	N	Δ.Ε. ΠΙΚΡΟΛΙΜΝΗΣ	A	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	120,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π	Πράσινο Ταμείο	LEADER
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_018	Προμήθεια οργάνων παιδικών χαρών	N	Δ.Ε. ΓΑΛΛΙΚΟΥ	A	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	120,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π	Πράσινο Ταμείο	LEADER
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_019	Προμήθεια οργάνων παιδικών χαρών	N	Δ.Ε. ΧΕΡΣΟΥ	A	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	120,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π	Πράσινο Ταμείο	LEADER
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_020	Παροχή υπηρεσίας από ιατρό εργασίας	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Διοικητικών Υπηρεσιών	120,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	ΚΑΠ		
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_021	Προαιρετική εισφορά σε ΝΠΔΔ και Εκκλησιαστικές Επιτροπές	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Διοικητικών Υπηρεσιών	84,000.00	21,000.00	21,000.00	21,000.00	21,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_022	Προμήθεια και εγκατάσταση πινακίδων Braille στα κτίρια του δήμου	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	26,000.00	26,000.00				Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_023	Προμήθεια αστικού εξοπλισμού (πλήν κάδων) για τις ανάγκες της ΔΕ Χέρσου	N	Δ.Ε. ΧΕΡΣΟΥ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	40,000.00	20,000.00		20,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_024	Προμήθεια αστικού εξοπλισμού (πλήν κάδων) για τις ανάγκες της ΔΕ Μουριών	N	Δ.Ε. ΜΟΥΡΙΩΝ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	60,000.00	30,000.00		30,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_025	Προμήθεια αστικού εξοπλισμού (πλήν κάδων) για τις ανάγκες της ΔΕ Γαλλικού	N	Δ.Ε. ΓΑΛΛΙΚΟΥ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	60,000.00	30,000.00		30,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_026	Προμήθεια αστικού εξοπλισμού (πλήν κάδων) για τις ανάγκες της ΔΕ Πικρολιμνής	N	Δ.Ε. ΠΙΚΡΟΛΙΜΝΗΣ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	60,000.00	30,000.00		30,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_027	Συντήρηση αύλειων χώρων παιδικών σταθμών	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Κοινωνικής Προστασίας	140,000.00	35,000.00	35,000.00	35,000.00	35,000.00	ΚΑΠ		
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_028	Προμήθεια ηλεκτρικών συσκευών για τις ανάγκες των παιδικών - βρεφονηπιακών σταθμών πλην κλιματιστικών	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Κοινωνικής Προστασίας	40,828.00	20,414.00		20,414.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_029	Προμήθεια σκευών κουζίνας για τις ανάγκες των παιδικών βρεφονηπιακών και βρεφικών σταθμών του Δήμου Κιλκίς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Κοινωνικής Προστασίας	19,416.00	9,708.00		9,708.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_030	Αμοιβές παιδιότρου (πρώην Παιδικό Σταθμό)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Κοινωνικής Προστασίας	38,000.00	9,500.00	9,500.00	9,500.00	9,500.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.1	2.1.1_031	Προμήθεια εκπαιδευτικού υλικού για την κυκλοφοριακή αγωγή στα πλαίσια κοινωνικών εκδηλώσεων του Δήμου	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	9,500.00	9,500.00				Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.2	2.1.2_001	Μελέτες, διαλέξεις, ημερίδες και συνεδρία με θέματα κοινωνικά, πολιτιστικά	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	8,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π	Πράσινο Ταμείο	LEADER
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.2	2.1.2_002	Ενημερώσεις - Ομιλίες - Ημερίδες - Βιωματικά σεμινάρια - Προβολές ταινιών και θεατρικές παραστάσεις προσανατολισμένες σε θέματα ενδοοικογενειακής βίας, αναδοχής και υιοθεσίας	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	24,000.00	3,000.00	5,000.00	7,000.00	9,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.2	2.1.2_003	Οργάνωση κοινωνικών δραστηριοτήτων από έσοδα προερχόμενα από την Ε.Ε.	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ		Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	40,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.3	2.1.3_001	Δημιουργία υποδομών & υπηρεσιών υποστήριξης κακοποιημένων γυναικών και παιδιών	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Κοινωνικής Προστασίας	500,000.00				500,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.4	2.1.4_001	Δράσεις και εκδηλώσεις για την Δημόσια Επιτηρητική Ισότητα	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	16,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.1.	2.1.4	2.1.4_002	Συμβουλευτική Υποστήριξη στην Κατάρτιση Σχεδίου Δράσης για την Ισότητα των Φύλων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Κοινωνικής Προστασίας	24,800.00	24,800.00				Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.2.	2.2.1	2.2.1_001	Προμήθεια υγειονομικού και φαρμακευτικού υλικού	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Κοινωνικής Προστασίας	34,000.00	34,000.00				Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.2.	2.2.1	2.2.1_002	Συνδρομή του Δήμου στην Αστική μη Κερδοσκοπική Εταιρεία ΝΗΡΕΑΣ	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Διοικητικών Υπηρεσιών	84,000.00	21,000.00	21,000.00	21,000.00	21,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.2.	2.2.3	2.2.3_001	Εκστρατεία ενημέρωσης για υγιεινή διατροφή & παχυσαρκία	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Κοινωνικής Προστασίας	6,000.00		2,000.00	2,000.00	2,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		

Άξονας	Μέτρο	Στόχος	Δράση Κωδ.	Περιγραφή	Νέα / Συνεχίζομενη (Ν/Σ)	Χωροθέτηση	Ιεράρχηση/Προτεραιότητα	Αρμόδια Υπηρεσία	Προϋπολογισμός σε € / Κατανομή κατ' έτος					Πηγές χρηματοδότησης		
									Συν.	2025	2026	2027	2028	A	B	Γ
Άξονας 2	Μέτρο 2.2	2.2.3	2.2.3_002	Δράσεις πρόληψης για τον καρκίνο του μαστού και του τραχήλου της μήτρας (Συνεργασία με νοσοκομεία – κινητές μονάδες, δωρεάν εξετάσεις.)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/νση Κοινωνικής Προστασίας	6,000.00		2,000.00	2,000.00	2,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΠΠ		
Άξονας 2	Μέτρο 2.2	2.2.3	2.2.3_003	Πρόγραμμα πρόληψης για μαθητές και νέους (Επαίδευση σε σχολεία για στοματική υγεία, κάπνισμα, εθισμούς)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/νση Κοινωνικής Προστασίας	6,000.00		2,000.00	2,000.00	2,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΠΠ		
Άξονας 2	Μέτρο 2.2	2.2.3	2.2.3_004	Εκπόνηση Τοπικού Σχεδίου Δράσης για την Πρόληψη και Προαγωγή Υγείας.	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/νση Κοινωνικής Προστασίας	25,000.00				25,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΠΠ		
Άξονας 2	Μέτρο 2.2	2.2.4	2.2.4_001	Σύστημα τηλεφωνικής για ευπαθείς ομάδες σε απομακρυσμένες περιοχές του Δήμου	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Κοινωνικής Προστασίας	50,000.00			50,000.00		LEADER		
Άξονας 2	Μέτρο 2.3	2.3.1	2.3.1_001	Μελέτες για την διαμόρφωση αθλητικού πυρήνα στο Ο.Τ. Γ413 και χώρου πρασίνου στο Ο.Τ. Γ414 στο Κιλκίς	N	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	219,522.01		219,522.01			Πρόγραμμα «ΑΝΤΩΝΗΣ ΤΡΙΤΣΗΣ»		
Άξονας 2	Μέτρο 2.3	2.3.1	2.3.1_001	Διαμόρφωση αθλητικού πυρήνα στο Ο.Τ. Γ413 και χώρου πρασίνου στο Ο.Τ. Γ414	N	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	2,400,000.00		400,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	Πρόγραμμα «ΑΝΤΩΝΗΣ ΤΡΙΤΣΗΣ»		
Άξονας 2	Μέτρο 2.3	2.3.1	2.3.1_002	Κατασκευή καλυμπητηρίου	N	ΠΟΛΗ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	8,000,000.00			2,800,000.00	2,800,000.00	ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	
Άξονας 2	Μέτρο 2.3	2.3.1	2.3.1_003	Προμήθεια αθλητικού εξοπλισμού	N	ΠΟΛΗ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	400,000.00		400,000.00			LEADER	Δημοτικά έσοδα	
Άξονας 2	Μέτρο 2.3	2.3.1	2.3.1_004	Κατασκευή γηπέδων 5x5	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	400,000.00			400,000.00		LEADER	Δημοτικά έσοδα	
Άξονας 2	Μέτρο 2.3	2.3.1	2.3.1_005	Προμήθεια αθλητικού υλικού για τη ΔΕ Μουριών	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	80,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΠΠ		
Άξονας 2	Μέτρο 2.3	2.3.1	2.3.1_006	Προμήθεια αθλητικού υλικού για τη ΔΕ Χέρσου	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	80,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΠΠ		
Άξονας 2	Μέτρο 2.3	2.3.1	2.3.1_007	Προμήθεια και τοποθέτηση συνθετικού χλοοτάπητα στην Δ.Ε. Κιλκίς	N	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	37,000.00	37,000.00				Δημοτικά έσοδα / ΠΠ		
Άξονας 2	Μέτρο 2.3	2.3.1	2.3.1_008	Προμήθεια και τοποθέτηση συνθετικού χλοοτάπητα στην Δ.Ε. Πικρολίμνη	N	Δ.Ε. ΠΙΚΡΟΛΙΜΝΗΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	37,000.00	37,000.00				Δημοτικά έσοδα / ΠΠ		
Άξονας 2	Μέτρο 2.3	2.3.1	2.3.1_009	Προμήθεια αθλητικού εξοπλισμού (παγίνω) για τη ΔΕ Γαλλικού	N	Δ.Ε. ΓΑΛΛΙΚΟΥ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	20,000.00	10,000.00		10,000.00		LEADER		
Άξονας 2	Μέτρο 2.3	2.3.1	2.3.1_010	Προμήθεια αθλητικού εξοπλισμού (παγίνω) για τη ΔΕ Κιλκίς	N	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	18,000.00	9,000.00		9,000.00		LEADER		
Άξονας 2	Μέτρο 2.3	2.3.1	2.3.1_011	Προμήθεια αθλητικού εξοπλισμού (παγίνω) για τη ΔΕ Πικρολίμνης	N	Δ.Ε. ΠΙΚΡΟΛΙΜΝΗΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	20,000.00	10,000.00		10,000.00		LEADER		
Άξονας 2	Μέτρο 2.3	2.3.1	2.3.1_012	Προμήθεια αθλητικού εξοπλισμού (παγίνω) για τη ΔΕ Μουριών	N	Δ.Ε. ΜΟΥΡΙΩΝ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	12,000.00	6,000.00		6,000.00		LEADER		
Άξονας 2	Μέτρο 2.3	2.3.1	2.3.1_013	Προμήθεια αθλητικού εξοπλισμού (παγίνω) για τη ΔΕ Χέρσου	N	Δ.Ε. ΧΕΡΣΟΥ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	12,000.00	6,000.00		6,000.00		LEADER		
Άξονας 2	Μέτρο 2.3	2.3.1	2.3.1_014	Προμήθεια αναλωσίμων αθλητικών ειδών πλην εξοπλισμού για τις ανάγκες της ΔΕ Γαλλικού	N	Δ.Ε. ΓΑΛΛΙΚΟΥ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	80,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΠΠ		
Άξονας 2	Μέτρο 2.3	2.3.1	2.3.1_015	Προμήθεια αναλωσίμων αθλητικών ειδών πλην εξοπλισμού για τις ανάγκες της ΔΕ Κιλκίς	N	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	80,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΠΠ		
Άξονας 2	Μέτρο 2.3	2.3.1	2.3.1_016	Προμήθεια αναλωσίμων αθλητικών ειδών πλην εξοπλισμού για τις ανάγκες της ΔΕ Πικρολίμνης	N	Δ.Ε. ΠΙΚΡΟΛΙΜΝΗΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	80,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΠΠ		
Άξονας 2	Μέτρο 2.3	2.3.1	2.3.1_017	Προμήθεια αναλωσίμων αθλητικών ειδών πλην εξοπλισμού για τις ανάγκες της ΔΕ Μουριών	N	Δ.Ε. ΜΟΥΡΙΩΝ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	56,000.00	14,000.00	14,000.00	14,000.00	14,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΠΠ		
Άξονας 2	Μέτρο 2.3	2.3.1	2.3.1_018	Προμήθεια αναλωσίμων αθλητικών ειδών πλην εξοπλισμού για τις ανάγκες της ΔΕ Χέρσου	N	Δ.Ε. ΧΕΡΣΟΥ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	56,000.00	14,000.00	14,000.00	14,000.00	14,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΠΠ		
Άξονας 2	Μέτρο 2.3	2.3.2	2.3.2_001	Συμβουλευτική Υποστήριξη στην Εκπόνηση Μελέτης Προώθησης Μαζικού Αθλητισμού, Ανάπτυξης Αθλητικού Τουρισμού και Προώθησης στα Σχολεία	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	24,800.00	24,800.00				Δημοτικά έσοδα / ΠΠ		
Άξονας 2	Μέτρο 2.3	2.3.3	2.3.3_001	Επιχορηγήσεις σε αθλητικούς συλλόγους και σωματεία	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	180,000.00	45,000.00	45,000.00	45,000.00	45,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΠΠ		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4	2.4.1	2.4.1_001	Εκσυγχρονισμός θεάτρου λόγου Αγ. Γεωργίου Κιλκίς	N	ΠΟΛΗ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	400,000.00		400,000.00			LEADER		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4	2.4.1	2.4.1_002	Οργάνωση & υλοποίηση Διεθνούς Φεστιβάλ Κουκλοθεάτρου & Παντομίμας	N	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	240,000.00		80,000.00	80,000.00	80,000.00	ΚΑΠ	ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	
Άξονας 2	Μέτρο 2.4	2.4.1	2.4.1_003	Εκδηλώσεις Αποκριάς στην κοινότητα Κιλκίς	Σ	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	60,000.00		20,000.00	20,000.00	20,000.00	ΚΑΠ	ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	
Άξονας 2	Μέτρο 2.4	2.4.1	2.4.1_004	Εκδηλώσεις Χριστουγέννων με την ονομασία "Ο κήπος των Χριστουγεννιάτικων στολών "	Σ	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	171,000.00		57,000.00	57,000.00	57,000.00	ΚΑΠ	ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	
Άξονας 2	Μέτρο 2.4	2.4.1	2.4.1_005	Οργάνωση και υλοποίηση Φεστιβάλ κλασικής μουσικής	N	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	30,000.00		10,000.00	10,000.00	10,000.00	ΚΑΠ	ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	
Άξονας 2	Μέτρο 2.4	2.4.1	2.4.1_006	Λειτουργία Περιφερειακού Δημοτικού Θερινού Κινηματογράφου σε όλες τις Δημοτικές Ενότητες (Δαπάνες εννοκίας κινηματογραφικών φιλμ και dvd)	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	60,000.00		20,000.00	20,000.00	20,000.00	ΚΑΠ	ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	
Άξονας 2	Μέτρο 2.4	2.4.1	2.4.1_007	Δαπάνες πολιτιστικών εκδηλώσεων "Εμφοροταπήγυρης Κιλκίς"	Σ	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	60,000.00		20,000.00	20,000.00	20,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΠΠ		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4	2.4.1	2.4.1_008	Εκδηλώσεις Πολιούχων Πέντε και Δέκα Μαρτίου	Σ	ΠΟΛΗ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	30,000.00		10,000.00	10,000.00	10,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΠΠ		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4	2.4.1	2.4.1_009	Δαπάνες εκδηλώσεων απελευθέρωσης του Κιλκίς και της επετείου των 200 χρόνων από την επανάσταση του 1821	Σ	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	24,600.00		24,600.00			Δημοτικά έσοδα / ΠΠ		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4	2.4.1	2.4.1_010	Προμήθεια στεφάνων για τον εορτασμό των εθνικών επετείων και των εκδηλώσεων μνήμης	Σ	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	15,000.00		5,000.00	5,000.00	5,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΠΠ		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4	2.4.1	2.4.1_011	Δαπάνες εκδηλώσεων μνήμης στο Ιστορικό Μουσείο Γρηγόρη Αυξεντίου	Σ	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	10,500.00		3,500.00	3,500.00	3,500.00	Δημοτικά έσοδα / ΠΠ		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4	2.4.1	2.4.1_012	Προμήθεια εξοπλισμού ήχου και προβολής για θερινό κινηματογράφο	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	30,000.00			30,000.00		LEADER	ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	

Άξονας	Μέτρο	Στόχος	Δράση Κωδ.	Περιγραφή	Νέα / Συνεχιζόμενη (Ν/Σ)	Χωροθέτηση	Ιεράρχηση/ Προτεραιότητα	Αρμόδια Υπηρεσία	Προϋπολογισμός σε € / Κατανομή κατ' έτος					Πηγές χρηματοδότησης		
									Συν.	2025	2026	2027	2028	A	B	Γ
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.1	2.4.1_013	Προμήθεια υλικών πολιτιστικών εκδηλώσεων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	42,000.00		14,000.00	14,000.00	14,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.1	2.4.1_014	Προμήθεια πισσόμενων τεντών για οργάνωση εκδηλώσεων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	40,000.00			40,000.00		LEADER		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.1	2.4.1_015	Προμήθεια εξοπλισμού επίπλων για το Πολιτιστικό κέντρο Καστανιών Δ.Ε. Κιλκίς	N	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	13,000.00		13,000.00			LEADER		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.1	2.4.1_016	Προμήθεια εξοπλισμού πληροφορικής για το Πολιτιστικό Κέντρο Καστανιών ΔΕ Κιλκίς	N	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	9,353.73		9,353.73			LEADER		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.1	2.4.1_017	Προμήθεια αντικλεπτικού συστήματος για Πολιτιστικό κέντρο Καστανιών ΔΕ Κιλκίς	N	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	4,000.00		4,000.00			LEADER		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.1	2.4.1_018	Δαπάνες ηχητικής και φωτιστικής κάλυψης πολιτιστικών εκδηλώσεων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	1,000,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00	ΚΑΠ		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.1	2.4.1_019	Προμήθεια ειδών σημαιοστολισμού και φωταγωγίσεων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	40,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.1	2.4.1_020	Προμήθεια καμερών φύλαξης για το Θέατρο Λόφοι Κιλκίς	N	ΠΟΛΗ ΚΙΛΚΙΣ	B	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	20,000.00		20,000.00			LEADER		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.1	2.4.1_021	Δαπάνες εκτυπώσεων πολιτιστικών εκδηλώσεων και τουριστικής προβολής του Δήμου	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	80,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	ΚΑΠ		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.1	2.4.1_022	Δημιουργία σκέπαστρα για διοργάνωση εκδηλώσεων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	900,000.00		300,000.00	300,000.00	300,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.1	2.4.1_023	Διοργάνωση εκθέσεων / φεστιβάλ και διασύνδεσή τους με σημαντικούς θεσμούς, όπως η Εμποροπανήγυρη Κιλκίς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Γ	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	90,000.00		30,000.00	30,000.00	30,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.1	2.4.1_024	Δράσεις πολιτισμού και παιδείας για εκδηλώσεις επετειακής μνήμης της 112 ης ΕΠΕΤΕΙΟΥ μάχης του ΚΙΛΚΙΣ 1913-2025	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	10,000.00	10,000.00				Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.1	2.4.1_025	Τιμητικές διακρίσεις, αναμνηστικά δώρα και έξοδα φιλοξενίας φυσικών προσώπων και αντεπροσωπειών	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	30,000.00	7,500.00	7,500.00	7,500.00	7,500.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.1	2.4.1_026	Δαπάνες λειτουργίας θερμού και περιφερόμενου κινηματογράφου Δ.Κιλκίς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	80,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.1	2.4.1_027	Προμήθεια υλικών πολιτιστικών εκδηλώσεων.	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	20,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.1	2.4.1_028	Δαπάνες οργάνωσης και υλοποίησης ΦΕΣΤΙΒΑΛ ΜΟΥΣΙΚΩΝ ΧΡΩΜΑΤΩΝ ΚΙΛΚΙΣ	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	120,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.1	2.4.1_029	Δαπάνες καλλιτεχνικών εκδηλώσεων εν γένει (αμοιβές μουσικών σχημάτων, σκηνοθετών, εικαστικών, εμψυχωτών)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	840,000.00	210,000.00	210,000.00	210,000.00	210,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.1	2.4.1_030	Υπηρεσίες μουσικής παιδείας για τη Φιλαρμονική του Δήμου Κιλκίς (ΝΕΟΣ ΚΑΕ)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Κοινωνικής Προστασίας	20,000.00	20,000.00				Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.1	2.4.1_031	Υποστηρικτικές υπηρεσίες εμφανίσεων φιλαρμονικής - χορωδίας του Δήμου Κιλκίς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	12,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.1	2.4.1_032	Προμήθεια μουσικών οργάνων για τη Φιλαρμονική του Δήμου Κιλκίς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	10,000.00	10,000.00				LEADER		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.1	2.4.1_033	Προμήθεια στολών για τη Φιλαρμονική του Δήμου Κιλκίς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	8,000.00	8,000.00				LEADER		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.1	2.4.1_034	Ενοίκηση και τοποθέτηση πισσόμενων τεντών για οργάνωση εκδηλώσεων στο πλαίσιο της Εμποροπανηγύρης Δήμου Κιλκίς έτους	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	82,000.00	20,500.00	20,500.00	20,500.00	20,500.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.1	2.4.1_035	Ενοίκηση, τοποθέτηση και συντήρηση κινητών οικολογικών τουαλετών και ντουζιέρων για τις ανάγκες της εμποροπανηγύρης Κιλκίς και των αθλητικών εγκαταστάσεων του Δήμου	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	40,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.2	2.4.2_001	Ανακαινίσεις - ενισχύσεις κτηρίων (Παλιά Νομαρχία, κτήριο Ζωανά) για πολιτιστικούς σκοπούς	N	ΠΟΛΗ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	4,000,000.00		2,000,000.00	2,000,000.00		LEADER	ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.2	2.4.2_002	Ανάπλαση βρύσης Σαλάς	N	ΠΟΛΗ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	3,000,000.00		1,000,000.00	2,000,000.00		ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.2	2.4.2_003	Ανάδειξη και αξιοποίηση του ανοικτού θεάτρου Δροσάτου και του μουσείου βυζαντινής αγιογραφίας Δροσάτου	N	Δ.Ε. ΔΟΪΡΑΝΗΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	150,000.00		100,000.00	50,000.00		LEADER	ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.2	2.4.2_004	Δαπάνες πολιτιστικών εκδηλώσεων εν γένει(αμοιβές μουσικών σχημάτων, σκηνοθετών, εικαστικών, εμψυχωτών)	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	74,400.00		24,800.00	24,800.00	24,800.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.2	2.4.2_005	Δαπάνες πολιτιστικών - εορταστικών εκδηλώσεων εν γένει	Σ	Δ.Ε. ΚΡΟΥΣΣΩΝ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	10,500.00		3,500.00	3,500.00	3,500.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.2	2.4.2_006	Δαπάνες πολιτιστικών - εορταστικών εκδηλώσεων εν γένει στη λίμνη Δοϊράνη	Σ	Δ.Ε. ΔΟΪΡΑΝΗΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	15,000.00		5,000.00	5,000.00	5,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.2	2.4.2_007	Δαπάνες πολιτιστικών - εορταστικών εκδηλώσεων εν γένει	Σ	Δ.Ε. ΜΟΥΡΙΩΝ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	10,500.00		3,500.00	3,500.00	3,500.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.2	2.4.2_008	Δαπάνες πολιτιστικών - εορταστικών εκδηλώσεων εν γένει	Σ	Δ.Ε. ΠΙΚΡΟΛΙΜΝΗΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	10,500.00		3,500.00	3,500.00	3,500.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.2	2.4.2_009	Δαπάνες πολιτιστικών - εορταστικών εκδηλώσεων εν γένει	Σ	Δ.Ε. ΓΑΛΛΙΚΟΥ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	10,500.00		3,500.00	3,500.00	3,500.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.2	2.4.2_010	Δαπάνες πολιτιστικών - εορταστικών εκδηλώσεων εν γένει	Σ	Δ.Ε. ΧΕΡΣΟΥ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	80,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.2	2.4.2_011	Επιχορηγήσεις σε πολιτιστικούς συλλόγους και σωματεία	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	200,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.2	2.4.2_012	Συνεργασία και ενίσχυση της δράσης των πολιτιστικών φορέων με σκοπό την προώθηση και ανάδειξη της τοπικής πολιτισμικής και καλλιτεχνικής δημιουργίας	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	15,000.00		5,000.00	5,000.00	5,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		

Άξονας	Μέτρο	Στόχος	Δράση Κωδ.	Περιγραφή	Νέα / Συνεχίζομενη (N/Σ)	Χωροθέτηση	Ιεράρχηση/ Προτεραιότητα	Αρμόδια Υπηρεσία	Προϋπολογισμός σε € / Κατανομή κατ' έτος					Πηγές χρηματοδότησης			
									Συν.	2025	2026	2027	2028	A	B	Γ	
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.2	2.4.2_013	Συμβουλευτική υποστήριξη στην ανάδειξη των ιστορικών μνημείων του Κιλκίς: Στρατηγικές επικοινωνίας και προβολής για την ανάδειξη της πολιτιστικής κληρονομιάς. Η ιστορία και οι παραδόσεις του Κιλκίς ως εργαλείο επικοινωνίας και εξωστρέφειας	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	30,000.00	30,000.00					Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.3	2.4.3_001	Ενίσχυση της εξωστρέφειας και της εμβέλειας των τοπικών συλλογικών φορέων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	15,000.00		5,000.00	5,000.00	5,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.3	2.4.3_002	Επιχορηγήσεις σε αθλητικούς συλλόγους και σωματεία	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Διοικητικών Υπηρεσιών	532,000.00	133,000.00	133,000.00	133,000.00	133,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.4.	2.4.3	2.4.3_003	Επιχορηγήσεις σε πολιτιστικούς συλλόγους και σωματεία	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	532,000.00	133,000.00	133,000.00	133,000.00	133,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.5.	2.5.1	2.5.1_001	Διαμόρφωση αιθουσών χώρων σχολείων Δήμου Κιλκίς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	184,739.45		35,000.00	35,000.00	35,000.00		ΚΑΠ		
Άξονας 2	Μέτρο 2.5.	2.5.1	2.5.1_002	Απενομίωση, απολύμανση, μωκονία και απόθεση ερπητιών σχολείων και κτιρίων του Δήμου	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	148,800.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.5.	2.5.1	2.5.1_003	Συντήρηση Σχολείων και Δημοτικών κτιρίων Δ.Ε. Δήμου Κιλκίς	N	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	580,000.00	145,000.00	145,000.00	145,000.00	145,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.5.	2.5.1	2.5.1_004	Προμήθεια εξοπλισμού και άλλων συναφών ειδών η διδακτικών μέσων για τη λειτουργία των σχολικών μονάδων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	60,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.5.	2.5.1	2.5.1_005	Προμήθεια εξοπλισμού και άλλων συναφών ειδών η διδακτικών μέσων για τη λειτουργία των σχολικών μονάδων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	60,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.5.	2.5.1	2.5.1_006	Ανέγερση 10ου Δημοτικού Σχολείου και 4ου Γυμνασίου Κιλκίς	N	ΠΟΛΗ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	4,000,000.00			2,000,000	2,000,000		ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	
Άξονας 2	Μέτρο 2.5.	2.5.1	2.5.1_007	Προσθήκη αιθουσών στο 1ο Γενικό Λύκειο Κιλκίς και επεμβάσεις στο υπάρχον κτίριο	N	ΠΟΛΗ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	1,000,000.00			500,000.00	500,000.00		ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	
Άξονας 2	Μέτρο 2.5.	2.5.1	2.5.1_008	Ανακαίνιση των σχολικών συγκροτημάτων στις Δημοτικές Ενότητες Γαλλικού, Δοιράνης, Κρουσίου, Μουριών, Πικρολίμνης και Χέρσου	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	1,000,000.00			500,000.00	500,000.00		ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	
Άξονας 2	Μέτρο 2.5.	2.5.1	2.5.1_009	Λειτουργία Σχολείου Δεύτερης Ευκαιρίας (Σ.Δ.Ε.) στο Δήμο Κιλκίς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	400,000.00		100,000.00	150,000.00	150,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.5.	2.5.1	2.5.1_010	Προμήθεια καυσίμων για θέρμανση σχολικών μονάδων (Επίχ. λειτουργικές δαπάνες σχολ.)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	4,400,000.00	1,100,000.00	1,100,000.00	1,100,000.00	1,100,000.00		ΚΑΠ		
Άξονας 2	Μέτρο 2.5.	2.5.1	2.5.1_011	Προμήθεια γραφικής ύλης και λοιπά υλικά γραφείων για τις ανάγκες των σχολικών μονάδων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	280,000.00	70,000.00	70,000.00	70,000.00	70,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.5.	2.5.1	2.5.1_012	Προμήθεια γραφικής ύλης και λοιπά υλικά γραφείων για τις ανάγκες των σχολικών μονάδων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	260,000.00	65,000.00	65,000.00	65,000.00	65,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.5.	2.5.1	2.5.1_013	Προμήθεια αναλωσίμων πληροφορικής για τις ανάγκες των σχολικών μονάδων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	74,400.00	18,600.00	18,600.00	18,600.00	18,600.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.5.	2.5.1	2.5.1_014	Προμήθεια ειδικών ειδών για τα εργαστήρια των σχολικών μονάδων του Δήμου	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	12,400.00	3,100.00	3,100.00	3,100.00	3,100.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.5.	2.5.1	2.5.1_015	Σχολικά κτίρια	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	1,500,000.00		500,000.00	500,000.00	500,000.00		ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	
Άξονας 2	Μέτρο 2.5.	2.5.1	2.5.1_016	Προμήθεια αλεξικέραυνων για τα εκπαιδευτήρια	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	120,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00		ΚΑΠ		
Άξονας 2	Μέτρο 2.5.	2.5.3	2.5.3_001	Ενημερωτικές δράσεις για την καταπολέμηση της ενδοσχολικής βίας	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	3,000.00		1,000.00	1,000.00	1,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.5.	2.5.3	2.5.3_002	Προβολή των δραστηριοτήτων του μοναδικού στο νησιωτικό αντικείμενο του, Τμήματος Δημοτικού Σχεδιασμού και Ενδυνάμωσης Κιλκίς του Διεθνούς Πανεπιστημίου Ελλάδος	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	3,000.00		1,000.00	1,000.00	1,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.5.	2.5.3	2.5.3_003	Εκπαιδευτικές, πολιτιστικές και φιλοπεριβαλλοντικές δράσεις με τη φοιτητική κοινότητα	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	3,000.00		1,000.00	1,000.00	1,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.5.	2.5.3	2.5.3_004	Πρακτική άσκηση ΕΠΑΣ	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	0.00						Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.5.	2.5.3	2.5.3_005	Προγράμματα απασχόλησης (ΔΥΠΑ)	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	0.00						Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.5.	2.5.4	2.5.4_001	Δαπάνες εκπαιδευτικών εργαστηρίων και σεμιναρίων καλλιτεχνικής παιδείας	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	74,400.00		24,800.00	24,800.00	24,800.00		ΚΑΠ	ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	
Άξονας 2	Μέτρο 2.5.	2.5.4	2.5.4_002	Προγραμματισμός και οργάνωση λειτουργίας Κέντρου Δια Βίου Μάθησης (Κ.Δ.Β.Μ)	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	20,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.5.	2.5.4	2.5.4_003	Εφαρμογή προγραμμάτων που απευθύνονται στους νέους και συμμετέχουν στους σχεδιασμούς και τα προγράμματα της Γενικής Γραμματείας Επαγγελματικής Εκπαίδευσης, Κατάρτισης, Δια Βίου Μάθησης και Νεολαίας (Γ.Γ.Ε.Κ.Δ.Β.Μ. & Ν.)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	15,000.00		5,000.00	5,000.00	5,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.5.	2.5.4	2.5.4_004	Καθίστρωση ημερών Επαγγελματικού Προσανατολισμού σε συνεργασία με τη Β'βάθμια Εκπαίδευση, τον Εμπορικό Σύλλογο και τοπικές επιχειρήσεις	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	2,000.00			1,000.00	1,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.5.	2.5.4	2.5.4_005	Πρόγραμμα εκμάθησης κολύμβησης μαθητών-τριών Γ' τάξης των Δημ. Σχολείων του Δήμου Κιλκίς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	37,200.00	37,200.00					Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.6.	2.6.3	2.6.3_001	Ανάπτυξη δράσεων και πρωτοβουλιών υποστήριξης της Νέας Γενιάς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	3,000.00		1,000.00	1,000.00	1,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.6.	2.6.3	2.6.3_002	Ενίσχυση δεξιοτήτων και απασχολησιμότητας νέων (Εκπαιδευτικά προγράμματα, mentoring, συνεργασία με επιχειρήσεις)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/νση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	9,000.00		3,000.00	3,000.00	3,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.6.	2.6.3	2.6.3_003	Στήριξη της νεανικής επιχειρηματικότητας και καινοτομίας (Κέντρα καινοτομίας, διαγωνισμοί ιδεών, incubators.)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	30,000.00		10,000.00	10,000.00	10,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.6.	2.6.3	2.6.3_004	"Ψηφιακή Νεολαία Κιλκίς" (Εκμάθηση τεχνητής νοημοσύνης, ρομποτικής και ψηφιακής ασφάλειας σε μαθητές.)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/νση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	9,000.00		3,000.00	3,000.00	3,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π		

Άξονας	Μέτρο	Στόχος	Δράση Κωδ.	Περιγραφή	Νέα / Συνεχιζόμε νη (N/S)	Χωροθέτηση	Ιεράρχηση/ Προτεραιότη τες	Αρμόδια Υπηρεσία	Προϋπολογισμός σε € / Κατανομή κατ' έτος					Πηγές χρηματοδότησης		
									Συν.	2025	2026	2027	2028	A	B	Γ
Άξονας 2	Μέτρο 2.6	2.6.3	2.6.3_005	Εκπόνηση Τοπικού Σχεδίου Δράσης για τη Νεολαία (2025-2030).	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	25,000.00				25,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.7	2.7.1	2.7.1_001	Μέριμα για την ανάπτυξη του εθελοντισμού σ' όλους τους τομείς και σε όλες τις ηλικίες των δημοτών	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	3,000.00		1,000.00	1,000.00	1,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.7	2.7.1	2.7.1_002	Ενεργοποίηση των ομάδων εθελοντών	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	3,000.00		1,000.00	1,000.00	1,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.7	2.7.1	2.7.1_003	Ανάπτυξη δικτύου εθελοντών σε βασικούς τομείς όπως η δασοπροστασία – πυροφύλαξη, κλπ	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Αυτ. Τμήμα Πολιτικής Προστασίας	3,000.00		1,000.00	1,000.00	1,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.7	2.7.4	2.7.4_001	Σημειώματα δικτύου επιχειρηματικής γειττονότητας Κιλκίς (ζωνερισμός Δήμου με επιχειρήσεις της περιοχής για δράσεις κοινωνικού ή περιβαλλοντικού	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	6,000.00		2,000.00	2,000.00	2,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.7	2.7.4	2.7.4_002	Ετήσιο "Βραβείο Εταιρικής Υπευθυνότητας Δήμου Κιλκίς"	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	6,000.00		2,000.00	2,000.00	2,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 2	Μέτρο 2.7	2.7.4	2.7.4_003	Πρόγραμμα "Επιχειρήσεις Υιοθετούν το Περιβάλλον" (Υιοθέτηση πάρκων, σχολείων, παιδικών χαρών για φροντίδα, ανακαίνιση ή εξοπλισμό.)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	6,000.00		2,000.00	2,000.00	2,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 3	Μέτρο 3.1	3.1.1	3.1.1_001	Υπηρεσίες ξενάγησης και συναφών υπηρεσιών	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	76,000.00	19,000.00	19,000.00	19,000.00	19,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 3	Μέτρο 3.1	3.1.2	3.1.2_001	Προβολή και ανάδειξη Λόφου Αγίου Γεωργίου Κιλκίς	N	ΠΟΛΗ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	70,000.00			70,000.00		LEADER	ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	
Άξονας 3	Μέτρο 3.1	3.1.2	3.1.2_002	Ανάπλαση Λόφου Αγίου Γεωργίου	N	ΠΟΛΗ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	500,000.00		200,000.00	300,000.00		LEADER	ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας
Άξονας 3	Μέτρο 3.1	3.1.2	3.1.2_003	Αξιοποίηση Βαλκανικού Βοτανικού Κήπου σε συνεργασία με τον ΕΛΓΟ "Δήμητρα"	N	Δ.Ε. ΚΡΟΥΣΣΩΝ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	15,000.00		5,000.00	5,000.00	5,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 3	Μέτρο 3.1	3.1.2	3.1.2_004	Δαπάνες τουριστικής προβολής και διαφήμισης σε έντυπο και ηλεκτρονικό τύπο	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	20,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 3	Μέτρο 3.1	3.1.2	3.1.2_005	Ψηφιοποιημένα ιστορικά ντοκιμαντέρ μικρού μήκους για εκπαιδευτικές δράσεις με ψηφιακές εφαρμογές και λοιπές δράσεις με πολιτιστικό, τουριστικό και περιβαλλοντικό αποτύπωμα	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	100,000.00		100,000.00			LEADER	ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	
Άξονας 3	Μέτρο 3.1	3.1.2	3.1.2_006	Ανάπτυξη ψηφιακών εφαρμογών και υπηρεσιών εκπαιδευτικού χαρακτήρα για την προβολή και ανάδειξη του ποταμιού – προφυγκικού πολιτισμού της Νέας Ζάντα	N	Δ.Ε ΓΑΛΛΙΚΟΥ	B	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	200,000.00			200,000.00		ΚΑΠ	LEADER	
Άξονας 3	Μέτρο 3.1	3.1.2	3.1.2_007	Κέντρο Σύγχρονης Ιστορίας με σκοπό τη συστηματική μελέτη της ιστορίας της πόλης και τη συλλογή – ψηφιοποίηση του ιστορικού αρχείου του Δήμου Κιλκίς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	150,000.00			150,000.00		ΚΑΠ	LEADER	
Άξονας 3	Μέτρο 3.1	3.1.3	3.1.3_001	Ανάπτυξη του φυσιοαθλητικού και ορειβατικού Τουρισμού στα Κρούσια και το Μπέλλες	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	120,000.00		100,000.00	10,000.00	10,000.00	LEADER		
Άξονας 3	Μέτρο 3.1	3.1.3	3.1.3_002	Ανάπτυξη του ιαματικού τουρισμού σε Πικρολίμνη και Μεταλλικό (Ξινό Νερό)	N	Δ.Ε. ΠΙΚΡΟΛΙΜΝΗΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	120,000.00		100,000.00	10,000.00	10,000.00	LEADER		
Άξονας 3	Μέτρο 3.1	3.1.3	3.1.3_003	Προώθηση του ιστορικού τουρισμού, με έμφαση στα στρατιωτικά μνημεία του Α' Παγκοσμίου Πολέμου στην περιοχή, το πολεμικό μουσείο Κιλκίς, το ιστορικό μουσείο – βιολέο «Γρηγόρης Αυξεντίου» Αγία Σκευοστάσια και εφραμιά ενός ολοκληρωμένου μονεταίου αξιοποίησης και εκμετάλλευσης των εκκλησιαστικών μνημείων, αξιόλογων εκκλησιαστικών ναών των βυζαντινών και μεταβυζαντινών χρόνων για την ανάπτυξη του θρησκευτικού- προσκυνητικού τουρισμού. (Μονή Αγίου Νεκταρίου, Κεμηλιαρχείο της Ιεράς Μητρόπολης Πολυανής και Κιλκισίου, Ιερά Μονή Αγίου Γεωργίου)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	120,000.00		100,000.00	10,000.00	10,000.00	ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	
Άξονας 3	Μέτρο 3.1	3.1.3	3.1.3_005	Αξιοποίηση του Σπηλαίου τόσο για τουριστικούς λόγους όσο και ως θεραπευτηρίου	N	ΠΟΛΗ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	120,000.00		100,000.00	10,000.00	10,000.00	LEADER	ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	
Άξονας 3	Μέτρο 3.1	3.1.3	3.1.3_006	Δημιουργία πακέτου τουριστικών πληροφοριών των Οικισμών του Δ.Κιλκίς της πράξης: Μικρές Κλίμακας ανάπτυξη υποδομών	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	20,000.00			20,000.00		LEADER		
Άξονας 3	Μέτρο 3.1	3.1.4	3.1.4_001	Εκπόνηση Στρατηγικού Σχεδίου Τουριστικής Ανάπτυξης & Branding Δήμου Κιλκίς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	37,200.00			37,200.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 3	Μέτρο 3.1	3.1.4	3.1.4_002	Σχεδιασμός & προώθηση του brand "Kilkis" (Ανάπτυξη ενιαίας καμπάνιας / έντυπα, βίντεο, site, social media).	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	30,000.00		10,000.00	10,000.00	10,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 3	Μέτρο 3.1	3.1.6	3.1.6_001	Συμμετοχή στην ανάπτυξη Οργανισμού Διαχείρισης και Μάρκετινγκ Τουριστικού Προσρισμού	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	60,000.00		20,000.00	20,000.00	20,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 3	Μέτρο 3.2	3.2.2	3.2.2_001	Έργα βελτίωσης – συντήρησης της αγροτικής οδοποιίας και διάνοιξη νέων αγροτικών οδών	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	750,000.00		250,000.00	250,000.00	250,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π	ΚΑΠ	
Άξονας 3	Μέτρο 3.2	3.2.2	3.2.2_002	Βελτίωση των υποδομών (δρόμοι, ύδρευση) σε κτηνοτροφικά πάρκα και κτηνοτροφικές μονάδες	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	450,000.00		150,000.00	150,000.00	150,000.00	Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης 2023-2027		
Άξονας 3	Μέτρο 3.2	3.2.2	3.2.2_003	Κατασκευή μικρών φραγμάτων (υδατοδεξαμενών) για τη διευκόλυνση της άρδευσης της καλλιεργησίμης γης	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	300,000.00		100,000.00	100,000.00	100,000.00	Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης 2023-2027		
Άξονας 3	Μέτρο 3.2	3.2.3	3.2.3_001	Ενημερωτικές εκδηλώσεις για την αναδιάρθρωση των καλλιεργειών και για τις εναλλακτικές μορφές τους	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Γ	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	6,000.00		2,000.00	2,000.00	2,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 3	Μέτρο 3.2	3.2.4	3.2.4_001	Προβολή της τοπικής παραγωγής σε διεθνείς εκθέσεις με στόχο την εξωστρέφεια των αγροκτηνοτροφικών προϊόντων και τη διάθεση τους σε νέες αγορές	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Γ	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	15,000.00		5000	5000	5000	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 3	Μέτρο 3.3	3.3.3	3.3.3_001	Δημιουργία δομής υποστήριξης της απασχόλησης (δημιουργία φυσιοική ψηφιακού χώρου παροχής υπηρεσιών συμβουλευτικής, διασυνδέσεις και ενημέρωσης.	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	20,000.00			20,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 3	Μέτρο 3.3	3.3.3	3.3.3_002	Δημιουργία "Δημοτικού Κόμβου Επιχειρηματικότητας & Καινοτομίας Νέων"	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	20,000.00			20,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 3	Μέτρο 3.4	3.4.1	3.4.1_001	Δράσεις ενδυνάμωσης 4πλού έλικα - Διασύνδεση με πανεπιστήμια και επιχειρήσεις	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	6,000.00		2,000.00	2,000.00	2,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		

Άξονας	Μέτρο	Στόχος	Δράση Κωδ.	Περιγραφή	Νέα / Συνεχίζομενη (N/Σ)	Χωροθέτηση	Ιεράρχηση/ Προτεραιότητα	Αρμόδια Υπηρεσία	Προϋπολογισμός σε € / Κατανομή κατ' έτος					Πηγές χρηματοδότησης		
									Συν.	2025	2026	2027	2028	A	B	Γ
Άξονας 3	Μέτρο 3.4.	3.4.3	3.4.3_001	Δράσεις υποστηρίξης Startups και Επιχειρηματικότητα Γνώσης	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	9,000.00		3,000.00	3,000.00	3,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 3	Μέτρο 3.4.	3.4.4	3.4.4_001	Έξυπνα χωριά – ψηφιακή υποδομή αγροτικών περιοχών	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	400,000.00			400,000.00		LEADER		
Άξονας 3	Μέτρο 3.4.	3.4.4	3.4.4_002	Ψηφιακές εφαρμογές για πολίτες	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	37,200.00			37,200.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 3	Μέτρο 3.4.	3.4.5	3.4.5_001	Εκπόνηση μελέτης δημιουργίας Κέντρου Καινοτομίας / Τεχνολογικού Πάρκου	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	37,200.00			37,200.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 3	Μέτρο 3.5.	3.5.1	3.5.1_001	Ενημερωτικές εκδηλώσεις για τις δυνατότητες εφαρμογής προγραμμάτων επιχειρηματικότητας νέων, γυναικών και ευπαθών κοινωνικών ομάδων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	6,000.00		2,000.00	2,000.00	2,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 3	Μέτρο 3.5.	3.5.1	3.5.1_002	Δράσεις υποστηρίξης γυναικείας & νεανικής επιχειρηματικότητας	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	6,000.00		2,000.00	2,000.00	2,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 3	Μέτρο 3.5.	3.5.2	3.5.2_001	Δράσεις υποστηρίξης ανάπτυξης επιχειρηματικότητας από ευάλωτες κοινωνικές ομάδες	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	6,000.00		2,000.00	2,000.00	2,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 3	Μέτρο 3.5.	3.5.3	3.5.3_001	Δράσεις υποστηρίξης ανάπτυξης κοινωνικών επιχειρήσεων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	6,000.00		2,000.00	2,000.00	2,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 3	Μέτρο 3.5.	3.5.4	3.5.4_001	Δράσεις υποστηρίξης πολιτών και επιχειρήσεων στον τομέα της πράσινης επιχειρηματικότητας	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	6,000.00		2,000.00	2,000.00	2,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 3	Μέτρο 3.6.	3.6.2	3.6.2_001	Δράσεις βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας και ενίσχυσης της εξωστρέφειας και προσέλκυσης άμεσων ξένων επενδύσεων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	15,000.00		5,000.00	5,000.00	5,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 3	Μέτρο 3.6.	3.6.2	3.6.2_002	Εκπόνηση σχεδίου προσέλκυσης νέων κατοίκων και επιχειρήσεων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	5,000.00			5,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 3	Μέτρο 3.6.	3.6.3	3.6.3_001	Δράσεις συνεργασίας με τη ΔΙΒΙΠΕΚ και άλλους φορείς βιομηχανικών υποδοχών	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	6,000.00		2,000.00	2,000.00	2,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 3	Μέτρο 3.6.	3.6.4	3.6.4_001	Δράσεις υποστηρίξης επιχειρήσεων και συνεργασίας με την ANKI και το Επιμελητήριο Κιλκίς για την ανάπτυξη επιχειρηματικών συστάδων (clusters)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	6,000.00		2,000.00	2,000.00	2,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 3	Μέτρο 3.6.	3.6.5	3.6.5_001	Δράσεις ευαισθητοποίησης & ενημέρωσης καταναλωτών σε θέματα όπως: δικαιώματα καταναλωτή, ασφάλεια προϊόντων, διατροφική αξία κ.ά.)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	6,000.00		2,000.00	2,000.00	2,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 3	Μέτρο 3.6.	3.6.6	3.6.6_001	Προβολή και προώθηση της εμπορικής περιοχής μέσω του Εμπ. Συλλόγου Κιλκίς του έργου: Αν.Κ. εμπορίου στο Δ. Κιλκίς	N	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	23,800.00	23,800.00				ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	
Άξονας 3	Μέτρο 3.6.	3.6.6	3.6.6_002	Εκδοση αδειών μικρής κλίμακας για παρεμβάσεις σε υφελούμενες επιχειρήσεις μέσω του εμπ. Συλλόγου Κιλκίς του έργου Αν.Κ. εμπορίου στο Δ. Κιλκίς	N	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	20,000.00	20,000.00				ΕΣΠΑ 2021-2027 - Τομεακά προγράμματα	ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας	
Άξονας 3	Μέτρο 3.6.	3.6.6	3.6.6_003	Εκπόνηση σχεδίου προώθησης της τοπικής επιχειρηματικότητας και προβολή του τόπου	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	25,000.00		25,000.00			Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 3	Μέτρο 3.6.	3.6.6	3.6.6_004	Δράσεις εξωστρέφειας και ανάπτυξης συνεργασίας με τους εργοδοτικούς φορείς και τις επιχειρήσεις	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	15,000.00		5,000.00	5,000.00	5,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.1.	4.1.1	4.1.1_001	Δημιουργία εργαλείου καταγραφής αιτημάτων/προβλημάτων και εφαρμογής και για κινητά (app)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	20,000.00		20,000.00			Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.1.	4.1.1	4.1.1_002	Προώθηση ψηφιακών εργαλείων συμμετοχής και διαβούλευσης	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	5,000.00			5,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.1.	4.1.3	4.1.3_001	Συμμόρφωση με το Νέο Γενικό Κανονισμό Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων 2016/679	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Διοικητικών Υπηρεσιών	60,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.1.	4.1.3	4.1.3_002	Διαμόρφωση Συστήματος Διαδικασιών Εσωτερικού Ελέγχου και Εκπαίδευσης Προσωπικού για τη Διενέργεια Εσωτερικού Ελέγχου» (Έγγραφο ΥΠΕΣ 44754/28-08-2018*)	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Διοικητικών Υπηρεσιών	148,800.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.1.	4.1.3	4.1.3_003	Παροχή συμβουλευτικών οδηγιών για την κατάρτιση του προϋπολογισμού του Δήμου οικονομικού έτους 2026	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Οικονομικών Υπηρεσιών	13,020.00	13,020.00				Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.1.	4.1.4	4.1.4_001	Σχεδιασμός ανάπτυξη και εφαρμογή Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας κατά ISO	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	10,000.00			10,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.1	4.2.1_001	Τουριστική πύλη δήμου Κιλκίς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού & Τουρισμού	24,800.00	24,800.00				Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.1	4.2.1_002	Παροχή υπηρεσιών από διαδικτυακή βάση πληροφοριών κ εφαρμογών ΟΤΑ "Καραγιάννης"	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	10,000.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.1	4.2.1_003	Παροχή υπηρεσιών για συνδρομή ιστοσελίδων Δήμου Κιλκίς	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	1,200.00	300.00	300.00	300.00	300.00	ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.1	4.2.1_004	Παροχή υπηρεσιών για συντήρηση και υποστήριξη ιστοσελίδας του Δ. Κιλκίς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	10,000.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.1	4.2.1_005	Παροχή υπηρεσιών προ/των πληροφορικής (Επέκταση back Office , προμήθεια και εγκαθ/ση παραμετροποίηση εφαρμογής λαϊκών αγορών	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	148,800.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.1	4.2.1_006	Παροχή υπηρεσιών για εκπαίδευση και υποστήριξη των εφαρμογών back office	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	148,800.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.1	4.2.1_007	Παροχή υπηρεσιών για ενημέρωση συντήρηση και υποστήριξη ειδικών εφαρμογών Δήμου Κιλκίς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	148,800.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.1	4.2.1_008	Συντήρηση Εφαρμογών Λογισμικού – Προγράμματα Διοικητική - Οικονομικού	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	148,800.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.1	4.2.1_009	Ετήσια Συνδρομή ενημερωτικών εκδόσεων (releases) των εφαρμογών Back Office	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	148,800.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.1	4.2.1_010	Προμήθεια, εγκατάσταση, παραμετροποίηση και εκπαίδευση ψηφιακής πλατφόρμας παρακολούθησης και διαχείρισης προβλημάτων του Δήμου με	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	24,800.00	24,800.00				Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.1	4.2.1_011	Συνδρομή σε web πλατφόρμα για το σύστημα γενιτήριου του Δήμου	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	24,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		

Άξονας	Μέτρο	Στόχος	Δράση Κωδ.	Περιγραφή	Νέα / Συνεχίζομενη (Ν/Σ)	Χωροθέτηση	Ιεράρχηση/ Προτεραιότητα	Αρμόδια Υπηρεσία	Προϋπολογισμός σε € / Κατανομή κατ' έτος					Πηγές χρηματοδότησης		
									Συν.	2025	2026	2027	2028	A	B	Γ
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.1	4.2.1_012	Παροχή Υπηρεσιών Προγ/των πληροφορικής , Εκπαίδευση και Υποστήριξη των Ειδικών Εφαρμογών Δήμου Κιλκίς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	156,000.00	39,000.00	39,000.00	39,000.00	39,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.1	4.2.1_013	Υπηρεσίες ενημέρωσης, συντήρησης, υποστήριξης και εκπαίδευσης ειδικών εφαρμογών πληροφορικής - ΟΜΑΔΑ Β (αποφάσεις, ακινητά, ασφαλείας δεδομένων)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	66,000.00	16,500.00	16,500.00	16,500.00	16,500.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.1	4.2.1_014	Προμήθεια και εγκατάσταση συντήματος εντοπισμού θέσης και παρακολούθησης καταναλώσης καυσίμου σε οχήματα και σταθερές δεξαμενές του Δήμου Κιλκίς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	2,500.00	2,500.00				Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.1	4.2.1_015	Συνδρομή εφαρμογής απεικόνισης θέσης και κίνησης οχημάτων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	8,800.00	8,800.00				Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.2	4.2.2_001	Μελέτη ψηφιοποίησης τμήματος φυσικού αρχείου Δ/νσης Υπηρεσιών Δόμησης	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Υπηρεσιών Δόμησης	37,200.00	37,200.00				Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.2	4.2.2_002	Ψηφιακή χαρτογράφηση κάδων απορριμμάτων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/νση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος, Πρασίνου και Οχημάτων	30,000.00		10,000.00	10,000.00	10,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.2	4.2.2_003	Ψηφιακή καταγραφή πρασίνου & χρονοδιαγράμματος συντήρησης	N	ΠΟΛΗ ΚΙΛΚΙΣ	Γ	Δ/νση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος, Πρασίνου και Οχημάτων	20,000.00		10,000.00	10,000.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.2	4.2.2_004	ΥΠ.1. Δράσεις ψηφιακού μετασχηματισμού του Δήμου Κιλκίς (ΕΣΠΑ)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	680,410.00	680,410.00				Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.2	4.2.2_005	ΥΠ.3. Δημοσιότητα Ψηφιακός Μετασχηματισμός (ΕΣΠΑ)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	6,710.00	6,710.00				Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.2	4.2.2_006	Παροχή υπηρεσιών υποστήριξης και προετοιμασίας στην υποβολή προτάσεων δράσεων εξυπηνησής πόλης του Δήμου Κιλκίς (ΥΠ.2 Μελέτη δράσεων Ψηφιακού Μετασχηματισμού- αλλαγή χρήματ. Από Δ.ΕΣΟΔΑ σε ΕΣΠΑ)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	32,000.00	32,000.00				Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.2	4.2.2_007	Ολοκληρωμένη πλατφόρμα ψηφιακών υπηρεσιών στον πολιτισμό	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	25,000.00			25,000.00		LEADER		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.3	4.2.3_001	Συνδρομή και ενημέρωση προγραμμάτων προστασίας υπολογιστών server Δήμου Κιλκίς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	6,000.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.3	4.2.3_002	Συνδρομή και ενημέρωση Εφαρμογών Λογισμικού - Πρόγραμμα Δημοσίων Έργων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	6,000.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.3	4.2.3_003	Συνδρομή και ενημέρωση Εφαρμογών Λογισμικού - Πρόγραμμα Μελετών ΤΥ	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	6,000.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.3	4.2.3_004	Συνδρομή και ενημέρωση Εφαρμογών Λογισμικού - Πρόγραμμα Τεχνικής Νομοθεσίας	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	6,000.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.3	4.2.3_005	Συνδρομή και ενημέρωση εφαρμογών λογισμικού- Πρόγραμμα σχεδίασης	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	6,000.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.3	4.2.3_006	Συνδρομή για την αναβάθμιση του συστήματος GPS GNSS	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	2,000.00	500.00	500.00	500.00	500.00	ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.3	4.2.3_007	Προμήθεια λογισμικού για το Δήμο Κιλκίς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	148,800.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.3	4.2.3_008	Ηλεκτρονικοί υπολογιστές και ηλεκτρονικά συστήματα και λογισμικά	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	148,800.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.3	4.2.3_009	Παροχή υπηρεσιών προγ/των πληροφορικής (Επέκταση back office, προμήθεια και εγκατάσταση παραμετροποίησης εφαρμογής λαϊκών αγορών	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	80,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.3	4.2.3_010	Παροχή υπηρεσιών για συντήρηση και υποστήριξη ιστοσελίδας του Δ. Κιλκίς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	16,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.3	4.2.3_011	Προμήθεια αναλωσίμων πληροφορικής	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	60,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.3	4.2.3_012	Συνδρομή πλατφόρμας διαχείρισης πιστοποιημένων διαδικτυακών αιτημάτων πολιτών CT SERVICES	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	20,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.3	4.2.3_013	Συνδρομή πλατφόρμας αιτημάτων πολιτών προς τις κοινωνικές υπηρεσίες του δήμου COOBEE	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	28,000.00	7,000.00	7,000.00	7,000.00	7,000.00	ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.3	4.2.3_014	Παροχή υπηρεσιών από διαδικτυακή βάση πληροφοριών και εφαρμογών ΟΤΑ "WWW.4412.GR"	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	12,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.3	4.2.3_015	Προμήθεια και εγκατάσταση Εφαρμογής Ηλεκτρονικού Παρουσιολογίου του Δήμου Κιλκίς (Λογισμικό) (ΝΕΟΣ ΚΑΕ)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Διοικητικών Υπηρεσιών	10,912.00	10,912.00				Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.3	4.2.3_016	Προμήθεια και Εγκατάσταση Εφαρμογής Ηλεκτρονικού Παρουσιολογίου του Δήμου Κιλκίς (Τερματικές Συσκευές και κάρτες. (ΝΕΟΣ ΚΑΕ)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Διοικητικών Υπηρεσιών	20,088.00	20,088.00				Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.3	4.2.3_017	Εγκατάσταση Παραμετροποίηση και Εκπαίδευση Συστήματος Ηλεκτρονικής Διακίνησης Εγγράφων και Ροής Εργασιών (ΝΕΟΣ ΚΑΕ)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Διοικητικών Υπηρεσιών	25,000.00	25,000.00				Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.3	4.2.3_018	Συνδρομή και ενημέρωση εφαρμογών λογισμικού- Πρόγραμμα σχεδίασης	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	88,000.00	22,000.00	22,000.00	22,000.00	22,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.3	4.2.3_019	Συνδρομή λογισμικού Σχεδιαστικών Πακέτων AUTOCAD	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	64,800.00	16,200.00	16,200.00	16,200.00	16,200.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.2.	4.2.4	4.2.4_001	Παροχή υπηρεσιών για τη βιτεροσκόπηση δημοτικών συμβουλίων και λοιπών εκδηλώσεων του δήμου	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Διοικητικών Υπηρεσιών	40,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.3	4.3.1	4.3.1_001	Συμπλεκτική και επιστημονική υποστήριξη για την εκπόνηση επιχειρησιακού προγράμματος του Δήμου Κιλκίς (το Άρθρο 7 Νόμου 4674, Αρ. Φ.Ε.Κ 53/11-3-	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/νση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	25,000.00				25,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.3	4.3.3	4.3.3_001	Εργασίες αντισυμμετρικής προστασίας-καθαρισμός σε περιαστικά δάση, άληψη κλπ στην Δ.Ε Κρουσών	N	Δ.Ε. ΚΡΟΥΣΩΝ	A	Δ/νση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	80,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.3	4.3.3	4.3.3_002	Εργασίες αντισυμμετρικής προστασίας-καθαρισμός σε περιαστικά δάση, άληψη κλπ στην Δ.Ε Γαλλικού	N	Δ.Ε ΓΑΛΛΙΚΟΥ	A	Δ/νση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Περιβάλλοντος και Πρασίνου	80,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	ΚΑΠ		

Άξονας	Μέτρο	Στόχος	Δράση Κωδ.	Περιγραφή	Νέα / Συνεχίζομενη (N/S)	Χωροθέτηση	Ιεράρχηση/ Προτεραιότητα	Αρμόδια Υπηρεσία	Προϋπολογισμός σε € / Κατανομή κατ' έτος					Πηγές χρηματοδότησης		
									Συν.	2025	2026	2027	2028	A	B	Γ
Άξονας 4	Μέτρο 4.3	4.3.3	4.3.3_003	Εργασίες αντιτυρικής προστασίας-καθαρισμός σε περιστατικά δάση, άληση κλπ στην Δ.Ε Πικρολίμνης	N	Δ.Ε. ΠΙΚΡΟΛΙΜΝΗΣ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης Περιβάλλοντος και Πρασίνου	80,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.3	4.3.3	4.3.3_004	Εργασίες αντιτυρικής προστασίας-καθαρισμός σε περιστατικά δάση, άληση κλπ στην Δ.Ε Μουριών	N	Δ.Ε. ΜΟΥΡΙΩΝ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης Περιβάλλοντος και Πρασίνου	80,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.3	4.3.3	4.3.3_005	Εργασίες αντιτυρικής προστασίας-καθαρισμός σε περιστατικά δάση, άληση κλπ στην Δ.Ε Χέρσου	N	Δ.Ε. ΧΕΡΣΟΥ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης Περιβάλλοντος και Πρασίνου	80,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.3	4.3.3	4.3.3_006	Εργασίες αντιτυρικής προστασίας-καθαρισμός σε περιστατικά δάση, άληση κλπ στην Δ.Ε Δοιράνης	N	Δ.Ε. ΔΟΙΡΑΝΗΣ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης Περιβάλλοντος και Πρασίνου	80,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.3	4.3.3	4.3.3_007	Εργασίες καθαρισμού εγκαταλ/μένων οικοπέδων για αντιτυρική προστασία	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης Περιβάλλοντος και Πρασίνου	96,000.00	24,000.00	24,000.00	24,000.00	24,000.00	ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.3	4.3.3	4.3.3_008	Συντήρηση και επισκευή εκχιονιστικών μηχανημάτων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης Περιβάλλοντος και Πρασίνου	10,000.00		10,000.00			ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.3	4.3.3	4.3.3_009	Κατασκευή αντιπλημμυρικών έργων Δήμου Κιλκίς	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	700,000.00	100,000.00	100,000.00	250,000.00	250,000.00	ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.3	4.3.3	4.3.3_010	Κατασκευή αντιπλημμυρικών έργων του Δήμου Κιλκίς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	350,000.00		350,000.00			ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.3	4.3.3	4.3.3_011	Προμήθεια σειρήνων συναγερμού	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	80,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.3	4.3.3	4.3.3_012	Προμήθεια υλικών πυρόσβεσης και συστημάτων ασφαλείας	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	100,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.3	4.3.3	4.3.3_013	Προμήθεια άλατος	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	100,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.3	4.3.3	4.3.3_014	Προμήθεια ειδών για την ενεργητική πυροπροστασία δημοτικών κτηρίων	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	200,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.3	4.3.3	4.3.3_015	Προμήθεια μέτρων και μέσων πυροπροστασίας και συστημάτων ασφαλείας για τις ανάγκες του Δήμου (Επιχ. ΠΥΡΟΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτικής Προστασίας	37,200.00	37,200.00				Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.3	4.3.3	4.3.3_016	Συμβουλευτική υποστήριξη στην στρατηγική επικοινωνίας και χειρισμού κρίσεων στα πλαίσια της κλιματικής αλλαγής και της πολιτικής προστασίας	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Πολιτικής Προστασίας	25,000.00	25,000.00				Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.3	4.3.3	4.3.3_017	Προμήθεια Σ.Α.Π.(σύστημα αντικραυκτικής προστασίας) για τις ανάγκες των εκπαιδευτηρίων και των δημοτικών κτηρίων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς, Εθελοντισμού, Παιδείας	74,400.00	37,200.00		37,200.00		Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.3	4.3.4	4.3.4_001	Ζωντανή μελέτη για τους σκοπούς των Ο.Π.Α σχετικά με την αποκρίση των εντύπων αξιολόγησης της επικινδυνότητας και τις τεχνικές εκθέσεις ως προς την	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Αυτ. Τμήμα Πολιτικής Προστασίας	30,000.00		30,000.00			Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.3	4.3.4	4.3.4_002	Ζωντανή τοπικού σχεδίου ορισής για την πρακτική υλοποίηση των εργασιών του Δήμου Κιλκίς", στα πλαίσια του έργου με τίτλο: " Κατάρτιση και εφαρμογή"	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Αυτ. Τμήμα Πολιτικής Προστασίας	30,000.00		30,000.00			Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.3	4.3.5	4.3.5_001	Δράσεις πληροφόρησης και ευαισθητοποίησης για τα ζώα συντροφιάς (αδέσποτα και δεσποζόμενα)	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	B	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	30,000.00	0.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.3	4.3.5	4.3.5_002	Εργασίες διαχείρισης αδέσποτων (στέρησης, εμβολιασμός, ιατρική φροντίδα, τροφή)	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	1,000,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.3	4.3.5	4.3.5_003	Κατασκευή καταφυγίου αδέσποτων ζώων συντροφιάς	N	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	577,604.40		577,604.40			Πρόγραμμα «ΑΝΤΩΝΗΣ ΤΡΙΤΣΗΣ»		
Άξονας 4	Μέτρο 4.3	4.3.5	4.3.5_004	Περιυλογοή και φροντίδα αδέσποτων ζώων συντροφιάς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	114,626.17		114,626.17			Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.3	4.3.5	4.3.5_005	Υπηρεσία εκπαίδευσης αδέσποτων σκύλων δήμου	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	37,000.00	37,000.00				Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.3	4.3.5	4.3.5_006	Εκπαιδευτική μελέτη με τίτλο: "Καταγραφή υαλοπαιγών ζώων συντροφιάς στο Σταυροχώρι του Δήμου Κιλκίς" στο πλαίσιο υλοποίησης ενταγμένης Πράξης του	N	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	114,080.00	114,080.00				Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.4	4.4.2	4.4.2_001	Πρατήριο υγρών καυσίμων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	267,000.00		267,000.00			Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.4	4.4.2	4.4.2_002	Συντήρηση και επισκευή μεταφορικών μέσων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	45,000.00		45,000.00			ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.4	4.4.2	4.4.2_003	Καθαρισμός -πλύσιμο- απολύμανση οχημάτων μηχανημάτων Δήμου Κιλκίς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	8,500.00		8,500.00			ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.4	4.4.2	4.4.2_004	Συντηρήσεις μηχ/των έργων Δήμου Κιλκίς	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	60,000.00		60,000.00			ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.4	4.4.2	4.4.2_005	Συντήρηση και επισκευή λοιπών μηχανημάτων	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	15,000.00		15,000.00			ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.4	4.4.2	4.4.2_006	Συντήρηση και αδειοδότηση ανελκυστήρων δημοτικών κτηρίων	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	60,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.4	4.4.2	4.4.2_007	Συντήρηση και επισκευή λοιπών μηχ/των	N	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης Περιβάλλοντος και Πρασίνου	80,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.4	4.4.2	4.4.2_008	Καθαρισμός -πλύσιμο- απολύμανση οχημάτων μηχανημάτων Δ.Ε. Κιλκίς	Σ	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης Περιβάλλοντος και Πρασίνου	100,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.4	4.4.2	4.4.2_009	Καθαρισμός -πλύσιμο- απολύμανση οχημάτων μηχανημάτων Δ.Ε. Κιλκίς	Σ	Δ.Ε. ΚΡΟΥΣΣΩΝ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης Περιβάλλοντος και Πρασίνου	100,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.4	4.4.2	4.4.2_010	Καθαρισμός -πλύσιμο- απολύμανση οχημάτων μηχανημάτων Δ.Ε. Κιλκίς	Σ	Δ.Ε. ΔΟΙΡΑΝΗΣ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης Περιβάλλοντος και Πρασίνου	100,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.4	4.4.2	4.4.2_011	Καθαρισμός -πλύσιμο- απολύμανση οχημάτων μηχανημάτων Δ.Ε. Κιλκίς	Σ	Δ.Ε. ΜΟΥΡΙΩΝ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης Περιβάλλοντος και Πρασίνου	100,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.4	4.4.2	4.4.2_012	Καθαρισμός -πλύσιμο- απολύμανση οχημάτων μηχανημάτων Δ.Ε. Κιλκίς	Σ	Δ.Ε. ΠΙΚΡΟΛΙΜΝΗΣ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης Περιβάλλοντος και Πρασίνου	100,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		
Άξονας 4	Μέτρο 4.4	4.4.2	4.4.2_013	Καθαρισμός -πλύσιμο- απολύμανση οχημάτων μηχανημάτων Δ.Ε. Κιλκίς	Σ	Δ.Ε. ΓΑΛΛΙΚΟΥ	A	Δ/ση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης Περιβάλλοντος και Πρασίνου	100,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	Δημοτικά έσοδα / Π		

Άξονας	Μέτρο	Στόχος	Δράση Κωδ.	Περιγραφή	Νέα / Συνεχόμενη (Ν/Σ)	Χωροθέτηση	Ιεράρχηση / Προτεραιότητα	Αρμόδια Υπηρεσία	Προϋπολογισμός σε € / Κατανομή κατ' έτος					Πηγές χρηματοδότησης		
									Συν.	2025	2026	2027	2028	Α	Β	Γ
Άξονας 4	Μέτρο 4.4.	4.4.2	4.4.2_014	Καθαρισμός-πλύσιμο- απολύμανση οχημάτων μηχανημάτων Δ.Ε. Κιλκίς	Σ	Δ.Ε. ΧΕΡΣΟΥ	Α	Δ/νση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης Περιβάλλοντος και Πρασίνου	100,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.4.	4.4.2	4.4.2_015	Συντήρηση κι επισκευή μεταφορικών μέσων	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης Περιβάλλοντος και Πρασίνου	200,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.4.	4.4.2	4.4.2_016	Προμήθεια επίπλων για τις ανάγκες του Δήμου	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Διοικητικών Υπηρεσιών	148,800.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.4.	4.4.2	4.4.2_017	Συντήρηση εγκαταστάσεων θέρμανσης και κλιματισμού του Δήμου Κιλκίς	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Διοικητικών Υπηρεσιών	148,800.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.4.	4.4.2	4.4.2_018	Συντήρηση και αδειοδότηση ανελευστήρων Δημοτικών κτηρίων	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Διοικητικών Υπηρεσιών	148,800.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.4.	4.4.2	4.4.2_019	Παροχή υπηρεσίας για τη συντήρηση και λειτουργία φωτιστικών μηχανημάτων του Δήμου Κιλκίς	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Διοικητικών Υπηρεσιών	148,800.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.4.	4.4.2	4.4.2_020	Προμήθεια συσκευών κλιματισμού και θέρμανσης για τα δημοτικά κτίρια	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Διοικητικών Υπηρεσιών	148,800.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.4.	4.4.2	4.4.2_021	Προμήθεια αναλωσίμων εκτυπωτικών μηχανημάτων	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Διοικητικών Υπηρεσιών	148,800.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.4.	4.4.2	4.4.2_022	Προμήθεια γραφικής ύλης και λοιπά υλικά γραφείων	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Διοικητικών Υπηρεσιών	148,800.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.4.	4.4.2	4.4.2_023	Εκτυώσεις, εκδόσεις, βιβλιοδετήσεις	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Διοικητικών Υπηρεσιών	148,800.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.4.	4.4.2	4.4.2_024	Παροχή Υπηρεσίας για τη λειτουργία, Επισκευή και Συντήρηση Υπολογιστών, Φωτιστικών και Εκτυπωτικών Μηχανημάτων και Μηχανών Γραφείου Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης του Δήμου Κιλκίς	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Αυτ. Τμήμα Αθλητισμού, Νέας Γενιάς Εθελοντισμού, Παιδείας	159,600.00	39,900.00	39,900.00	39,900.00	39,900.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.4.	4.4.2	4.4.2_025	Προμήθεια επίπλων -επιμορφωσίων	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Διοικητικών Υπηρεσιών	148,000.00	37,000.00	37,000.00	37,000.00	37,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.4.	4.4.2	4.4.2_026	Προμήθεια και εγκατάσταση φωτιστικών σωμάτων LED 60w και λαμπτήρων LED 15w (ΝΕΟΣ ΚΑΕ) (Πολυετής δέσμευση συνολικού ποσού 649.991,88)	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης Περιβάλλοντος και Πρασίνου	659,991.88	325,340.00	334,651.88			Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.4.	4.4.2	4.4.2_027	Προμήθεια μεταλλικών απορρματοκιβωτίων 10M3	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης Περιβάλλοντος και Πρασίνου	109,120.00	54,560.00	54,560.00			Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.4.	4.4.2	4.4.2_028	Προμήθεια Φορτηγού - Οχηματος Με Υπερκατασκευή (Αλυσίδακι)	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης Περιβάλλοντος και Πρασίνου	149,000.00	149,000.00				Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.4.	4.4.2	4.4.2_029	Προμήθεια γραφικής ύλης και λοιπά υλικά γραφείων	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Διοικητικών Υπηρεσιών	132,000.00	33,000.00	33,000.00	33,000.00	33,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.4.	4.4.4	4.4.4_001	Δαπάνες επιμόρφωσης προσωπικού και συμμετοχής σε συνέδρια και σεμινάρια	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Διοικητικών Υπηρεσιών	12,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.5.	4.5.3	4.5.3_001	Συνδρομή στο Δίκτυο Μαρτυρικών Χωριών - Πόλεων της Ελλάδος	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	4,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.5.	4.5.3	4.5.3_002	Συνδρομή στο Πανελλήνιο Δίκτυο για τους 17 στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης ΟΗΕ, Πολιτισμός, Παιδεία, Περιβάλλον ΟΤΑ Α.Μ.Κ.Ε	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	4,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.5.	4.5.3	4.5.3_003	Συμμετοχή του Δ. Κιλκίς στο Δίκτυο Ελληνικών Πόλεων για την Ανάπτυξη	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	32,000.00	8,000.00	8,000.00	8,000.00	8,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.5.	4.5.4	4.5.4_001	Έξοδα Αδελφοποιήσεων	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	33,000.00	5,000.00	8,000.00	10,000.00	10,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.5.	4.5.4	4.5.4_002	Αναμνηστικά Δύρα και έξοδα φιλοξενίας φυσικών προσώπων και αντιπροσωπειών	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	40,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.5.	4.5.4	4.5.4_003	Συμβουλευτική Υποστήριξη στη σύνταξη μελέτης στρατηγικής Αδερφοποίησης 8 Οικονομικών Συνεργασιών με Διεθνείς Πόλεις και Δήμους	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Αυτ. Τμήμα Πολιτισμού και Τουρισμού	24,800.00	24,800.00				Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.6.	4.6.2	4.6.2_001	Εφαρμογή του Λογ. Πλαίσιου της Γ. Κυβέρνησης και των λοιπών ανατίτων (φορέα) της Γενικής Κυβέρνησης στο πλαίσιο της διαδικασίας μετάβασης των χρήσεων 2025-2026 του Δ. Κιλκίς (Π.Δ. 54/2018 και την Εγκύκλιο	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Οικονομικών Υπηρεσιών	24,800.00	24,800.00				Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.6.	4.6.3	4.6.3_001	Αμοιβές νομικών προσώπων ιδιωτικού δικαίου (αμοιβές ελεγκτικών εταιριών)	Σ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Διοικητικών Υπηρεσιών	120,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	ΚΑΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.7.	4.7.2	4.7.2_001	Προμήθεια ηλεκτρολογικού υλικού για τις ανάγκες των κτηρίων της ΔΕ ΚΙΛΚΙΣ	Ν	Δ.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	148,800.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.7.	4.7.2	4.7.2_002	Προμήθεια ηλεκτρολογικού υλικού για τις ανάγκες των κτηρίων της ΔΕ ΠΙΚΡΟΛΙΜΝΗΣ	Ν	Δ.Ε. ΠΙΚΡΟΛΙΜΝΗΣ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	141,600.00	30,000.00	37,200.00	37,200.00	37,200.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.7.	4.7.2	4.7.2_003	Προμήθεια ηλεκτρολογικού υλικού για τις ανάγκες των κτηρίων της ΔΕ ΓΑΛΛΙΚΟΥ	Ν	Δ.Ε. ΓΑΛΛΙΚΟΥ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	120,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.7.	4.7.2	4.7.2_004	Προμήθεια ηλεκτρολογικού υλικού για τις ανάγκες των κτηρίων της ΔΕ ΧΕΡΣΟΥ	Ν	Δ.Ε. ΧΕΡΣΟΥ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	120,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.7.	4.7.2	4.7.2_005	Προμήθεια αναλωσίμων υλικών υδραυλικών και θέρμανσης εγκαταστάσεων του Δήμου	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	104,000.00	14,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.7.	4.7.2	4.7.2_006	Προμήθεια - Επέκταση Συστήματος Ασύρματης Πρόσβασης Wi-Fi στα Κεντρικά Κτίρια του Δήμου Κιλκίς	Ν	ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	Α	Αυτ. Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής	4,687.00	4,687.00				Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.7.	4.7.2	4.7.2_007	Προμήθεια αστικού εξοπλισμού (πλην κάδων) για τις ανάγκες της ΔΕ Κρουσών	Ν	Δ.Ε. ΚΡΟΥΣΩΝ	Α	Δ/νση Καθαριότητας, Ανακύκλωσης Περιβάλλοντος και Πρασίνου	37,110.00	37,110.00				Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		
Άξονας 4	Μέτρο 4.7.	4.7.2	4.7.2_008	Παροχή Συγκοινωνιακού Έργου Δημοτικής Συγκοινωνίας Δήμου Κιλκίς για τις ανάγκες της Δ.Ε Πικρολίμνης	Ν	Δ.Ε. ΠΙΚΡΟΛΙΜΝΗΣ	Α	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	120,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	Δημοτικά έσοδα / ΙΠ		

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2: ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ

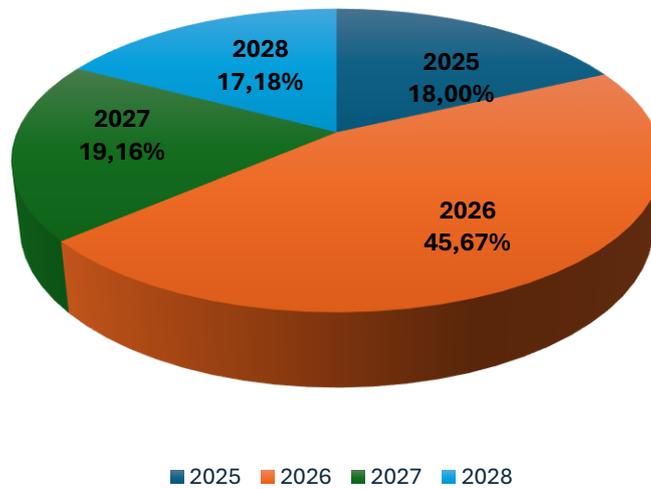
2.1 Δεδομένα του Επιχειρησιακού Προγράμματος ανά Άξονα, Μέτρο και Γενικό Στόχο

Με βάση την εκτίμηση δαπανών που έγινε για κάθε μια δράση ξεχωριστά στην προηγούμενη ενότητα προκύπτει ότι το συνολικό κόστος των δράσεων που προγραμματίζει να υλοποιήσει ο Δήμος Κιλκίς και το Νομικό του Πρόσωπο (ΔΕΥΑΚ) κατά την περίοδο 2025-2028, ανέρχεται στα 236.929.936,55€. Ειδικότερα το μεγαλύτερο μερίδιο (75,59%) των δαπανών του Ε.Π. αφορά σε δράσεις που προγραμματίζονται στο πλαίσιο του Άξονα Προτεραιότητας 1 «Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής». Μικρότερη χρηματοδοτική βαρύτητα στο Πρόγραμμα κατέχουν αντίστοιχα ο Άξονας Προτεραιότητας 2 «Κοινωνική Πολιτική Υγεία Παιδεία Πολιτισμός Αθλητισμός» (17,52%) ο Άξονας Προτεραιότητας 4 «Βελτίωση της Διοικητικής και Οικονομικής Αποδοτικότητας του Δήμου» (5,17%) και ο Άξονας Προτεραιότητας 3 «Τοπική Οικονομία & Απασχόληση» (1,72%).

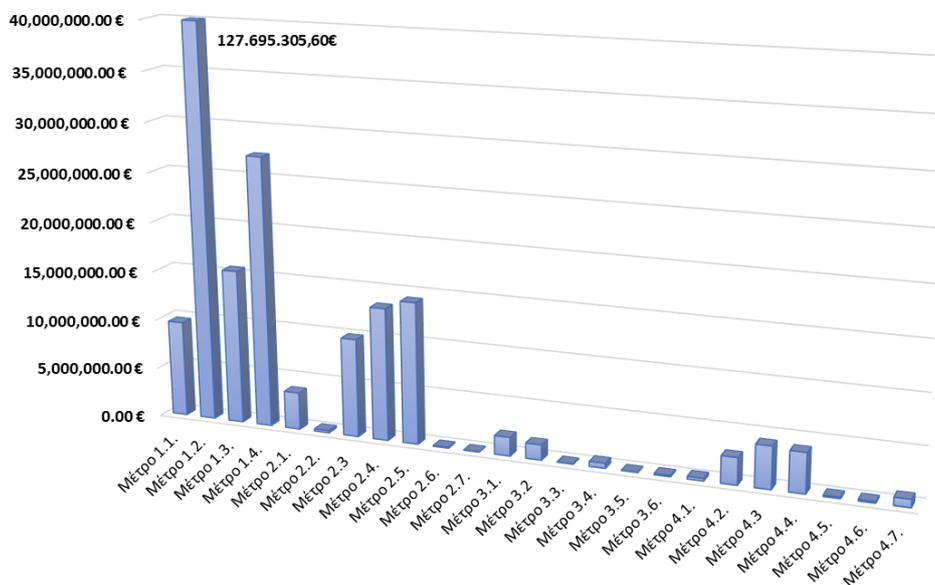


Όσον αφορά στην ετήσια κατανομή των δαπανών του Επιχειρησιακού Προγράμματος από τα σχετικά στοιχεία προκύπτει ότι χρονικά η κλιμάκωσή του εκτιμάται στα έτη 2026 και 2027 όπου κατανέμεται το μεγαλύτερο ποσοστό όπου προβλέπεται να απορροφηθεί το 45,67% και το 19,16% του συνολικού προϋπολογισμού αντίστοιχα ενώ στο 2028 κατανέμεται το 17,18% των συνολικών προγραμματιζόμενων δαπανών του συνολικού προϋπολογισμού το οποίο αφορά προγραμματισμένες δαπάνες για τις οποίες οι πόροι έχουν ήδη εξασφαλιστεί με βάση τον εγκεκριμένο προϋπολογισμό, εν αντιθέσει με τις δαπάνες των επόμενων ετών καθώς το μεγαλύτερο μέρος των δράσεων που περιλαμβάνει το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα θα απαιτήσουν την πραγματοποίηση μιας σειράς διαδικασιών ωρίμανσης μέσω των οποίων διαμορφώνονται οι προϋποθέσεις για την ολοκλήρωση των δράσεων στον προγραμματισμένο χρόνο και με το ετήσιο προϋπολογιζόμενο κόστος, ενώ το ακριβές ύψος και οι πηγές χρηματοδότησης τους ορίζονται κατ' εκτίμηση.

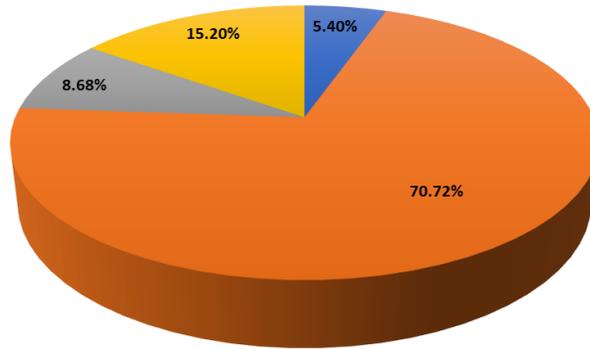
Κατανομή προϋπολογισμού ανά έτος



Κατανομή προϋπολογισμού ανά μέτρο

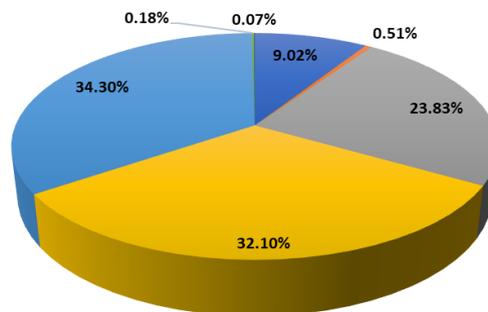


Άξονας 1: Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής
Συνολικός Προϋπολογισμός: 179.094.059,91€



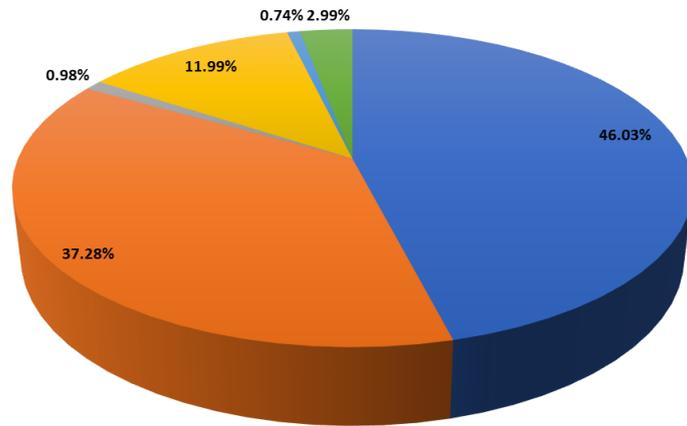
- Μέτρο 1.1. Οικιστική και πολεοδομική ανάπτυξη
- Μέτρο 1.2. Φυσικοί πόροι, περιβαλλοντικές υποδομές και δίκτυα
- Μέτρο 1.3. Καθαριότητα και Πράσινη ανάπτυξη
- Μέτρο 1.4. Βιώσιμη κινητικότητα - Υποδομές προσβασιμότητας / προσιμότητας

Άξονας 2: Κοινωνική Πολιτική - Υγεία - Παιδεία - Πολιτισμός - Αθλητισμός
Συνολικός Προϋπολογισμός: 41.515.517,19€



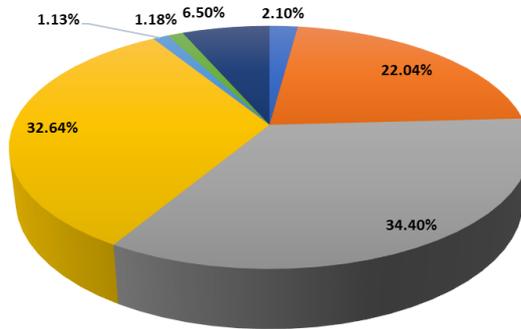
- Μέτρο 2.1. Υπηρεσίες κοινωνικής μέριμνας, υποστήριξης ευάλωτων κοινωνικών ομάδων και ισότητας των φύλων
- Μέτρο 2.2. Υγεία
- Μέτρο 2.3. Υποδομές και δράσεις για τον αθλητισμό
- Μέτρο 2.4. Υποδομές και δράσεις για τον πολιτισμό
- Μέτρο 2.5. Υποδομές, δομές και δράσεις εκπαίδευσης και δια βίου μάθησης
- Μέτρο 2.6. Δομές και δράσεις για τη Νεολαία
- Μέτρο 2.7. Εθελοντισμός / Κοινωνική ένταξη και ενσωμάτωση

Άξονας 3: Τοπική Οικονομία-Απασχόληση
Συνολικός Προϋπολογισμός: 4.080.400€



- Μέτρο 3.1. Βιώσιμη τουριστική ανάπτυξη
- Μέτρο 3.2 Ανάπτυξη της αγροτικής οικονομίας
- Μέτρο 3.3. Ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού και απασχόλησης
- Μέτρο 3.4. Καινοτομία & οικονομία της γνώσης
- Μέτρο 3.5. Ανάπτυξη της κοινωνικής οικονομίας
- Μέτρο 3.6. Βελτίωση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος

Άξονας 4: Βελτίωση της Διοικητικής και της Οικονομικής Ικανότητας του Δήμου
Συνολικός Προϋπολογισμός: 12.239.959,45€



- Μέτρο 4.1. Διοίκηση, οργάνωση και λειτουργία υπηρεσιών & Ν.Π.
- Μέτρο 4.2. Ψηφιακός μετασχηματισμός και η ηλεκτρονική διακυβέρνηση
- Μέτρο 4.3 Προστασία, ασφάλεια και εξυπηρέτηση δημοτών
- Μέτρο 4.4. Εκσυγχρονισμός της δημοτικής δομής σε επίπεδο ανθρώπινων και υλικών πόρων
- Μέτρο 4.5. Εξωστρεφής ανάπτυξη δικτύωσης με εθνικούς και διεθνείς φορείς
- Μέτρο 4.6. Βελτίωση της οικονομικής διαχείρισης και αξιοποίηση δημοτικής περιουσίας
- Μέτρο 4.7. Λειτουργική ανασυγκρότηση δημοτικών και τοπικών Κοινοτήτων

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ						
Άξονας	Προϋπολογισμός σε €		Κατανομή κατ' έτος (€)			
	Σύνολο	%	2025	2026	2027	2028
Άξονας 1 : Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής	179,094,059.91	75.59	34,261,808.43	92,224,696.24	24,194,890.00	25,122,890.00
Μέτρο 1.1. Οικιστική και πολεοδομική ανάπτυξη	9,671,088.07	4.08	2,712,647.92	2,346,292.89	2,136,590.00	1,791,590.00
Στόχος 1.1.1 Αξιοποίηση κοινόχρηστων & κοινωφελών χώρων	1,500,000.00	0.63	0.00	0.00	750,000.00	750,000.00
Στόχος 1.1.2 Ανάπλαση και αναζωογόνηση οικιστικών περιοχών	1,708,179.17	0.72	375,000.00	783,179.17	475,000.00	75,000.00
Στόχος 1.1.3 Δημιουργία και εφαρμογή χωροταξικών σχεδιασμών	200,240.46	0.08	163,240.46	37,000.00	0.00	0.00
Στόχος 1.1.4 Δημιουργία, αναβάθμιση & επέκταση χώρων πρασίνου	736,000.00	0.31	84,000.00	484,000.00	84,000.00	84,000.00
Στόχος 1.1.5 Ανάπτυξη και διαχείριση δημοτικής ταυτότητας	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Στόχος 1.1.6 Βελτίωση υποδομών αστικής εξυπηρέτησης	5,526,668.44	2.33	2,090,407.46	1,042,113.72	827,590.00	882,590.00
Μέτρο 1.2. Φυσικοί πόροι, περιβαλλοντικές υποδομές και δίκτυα	126,650,305.60	53.45	22,142,764.51	76,092,899.09	11,682,300.00	14,227,300.00
Στόχος 1.2.1 Βελτίωση & επέκταση δικτύων ύδρευσης - άρδευσης - αποχέτευσης	82,114,257.86	34.66	13,194,533.25	43,448,082.61	9,783,300.00	13,183,300.00
Στόχος 1.2.2 Δημιουργία & βελτίωση υποδομών επεξεργασίας λυμάτων και υγρών αποβλήτων	16,788,318.90	7.09	4,290,010.42	11,898,308.48	300,000.00	300,000.00
Στόχος 1.2.3 Δημιουργία & βελτίωση υποδομών διαχείρισης υδάτινων πόρων	25,439,528.84	10.74	4,435,020.84	20,604,508.00	380,000.00	20,000.00
Στόχος 1.2.4 Προστασία & ανάδειξη οικοσυστημάτων και βιοποικιλότητας	900,400.00	0.38	74,400.00	2,000.00	802,000.00	22,000.00
Στόχος 1.2.5 Προστασία περιστατικών δασών και βοσκοτόπων	800,000.00	0.34	0.00	0.00	400,000.00	400,000.00
Στόχος 1.2.6 Δημιουργία και ανάπτυξη ευρωζωνικών δικτύων	60,000.00	0.03	0.00	45,000.00	15,000.00	0.00
Στόχος 1.2.7 Προσαρμογή και ενίσχυση της ανθεκτικότητας στην κλιματική αλλαγή	547,800.00	0.23	148,800.00	95,000.00	2,000.00	302,000.00
Μέτρο 1.3. Καθαριότητα και Πράσινη ανάπτυξη	15,550,860.00	6.56	3,207,900.00	4,145,960.00	3,701,000.00	4,496,000.00
Στόχος 1.3.1 Δημιουργία & βελτίωση υποδομών / υπηρεσιών καθαριότητας	2,625,880.00	1.11	676,320.00	1,033,560.00	523,000.00	393,000.00
Στόχος 1.3.2 Συστημική ανάπτυξη ανακύκλωσης και κυκλικής οικονομίας	900,000.00	0.38	0.00	25,000.00	0.00	875,000.00
Στόχος 1.3.3 Ορθολογική διαχείριση απορριμμάτων & στερεών αποβλήτων	5,398,480.00	2.28	1,328,480.00	1,390,000.00	1,340,000.00	1,340,000.00
Στόχος 1.3.4 Αξιοποίηση ενεργειακού δυναμικού & Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας	200,000.00	0.08	0.00	0.00	100,000.00	100,000.00
Στόχος 1.3.5 Ενεργειακή αναβάθμιση και εξοικονόμηση ενέργειας κτιρίων	6,224,500.00	2.63	1,180,100.00	1,614,400.00	1,715,000.00	1,715,000.00
Στόχος 1.3.6 Ανάπτυξη περιβαλλοντικής συνείδησης και ευαισθητοποίησης πολιτών	202,000.00	0.09	23,000.00	83,000.00	23,000.00	73,000.00
Μέτρο 1.4. Βιώσιμη κινητικότητα - Υποδομές προσβασιμότητας / προσπελασιμότητας	27,221,806.24	11.49	6,198,496.00	9,639,544.26	6,675,000.00	4,608,000.00
Στόχος 1.4.1 Βελτίωση και επέκταση οδικού δικτύου	26,258,150.35	11.08	5,706,856.00	9,417,528.37	6,500,000.00	4,533,000.00
Στόχος 1.4.2 Βιώσιμη αστική κινητικότητα	200,000.00	0.08	0.00	100,000.00	100,000.00	0.00
Στόχος 1.4.3 Βελτίωση προσπελασιμότητας υποδομών	763,655.89	0.32	491,640.00	122,015.89	75,000.00	75,000.00
Στόχος 1.4.4 Ανάπτυξη υποδομών εναλλακτικών τρόπων μετακίνησης	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Άξονας 2 : Κοινωνική Πολιτική - Υγεία - Παιδεία - Πολιτισμός - Αθλητισμός	41,515,517.19	17.52	3,948,251.00	9,039,404.74	16,323,622.00	12,124,500.00
Μέτρο 2.1. Υπηρεσίες κοινωνικής μέριμνας, υποστήριξης ευάλωτων κοινωνικών ομάδων και ισότητας των φύλων	3,744,402.00	1.58	1,039,351.00	905,929.00	718,622.00	1,080,500.00
Στόχος 2.1.1 Αναβάθμιση δομών & υπηρεσιών κοινωνικής μέριμνας, πρόνοιας και αλληλεγγύης	3,131,602.00	1.32	995,551.00	884,929.00	695,622.00	555,500.00
Στόχος 2.1.2 Ανάπτυξη δράσεων υποστήριξης ΕΚΟ και καταπολέμησης του κοινωνικού αποκλεισμού	72,000.00	0.03	15,000.00	17,000.00	19,000.00	21,000.00
Στόχος 2.1.3 Δημιουργία υποδομών & υπηρεσιών υποστήριξης κακοποιημένων γυναικών και παιδιών	500,000.00	0.21	0.00	0.00	0.00	500,000.00
Στόχος 2.1.4 Ανάπτυξη δράσεων υπέρ της ισότητας των φύλων	40,800.00	0.02	28,800.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00
Στόχος 2.1.5 Ανάπτυξη δράσεων ευαισθητοποίησης των πολιτών για θέματα bullying, ρατσισμού κ.ά.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Μέτρο 2.2. Υγεία	211,000.00	0.09	55,000.00	27,000.00	77,000.00	52,000.00
Στόχος 2.2.1 Δημιουργία και αναβάθμιση υποδομών προστασίας, προαγωγής και αγωγής υγείας	118,000.00	0.05	55,000.00	21,000.00	21,000.00	21,000.00
Στόχος 2.2.2 Προγράμματα και δράσεις προστασίας, προαγωγής και αγωγής υγείας	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Στόχος 2.2.3 Δράσεις πρόληψης και προσημιπωματικού ελέγχου	43,000.00	0.02	0.00	6,000.00	6,000.00	31,000.00
Στόχος 2.2.4 Εφαρμογή συστημάτων τηλεϊατρικής	50,000.00	0.02	0.00	0.00	50,000.00	0.00
Μέτρο 2.3 Υποδομές και δράσεις για τον αθλητισμό	9,892,322.01	4.18	312,800.00	792,522.01	4,614,000.00	4,173,000.00
Στόχος 2.3.1 Δημιουργία & εκσυγχρονισμός αθλητικών υποδομών	9,687,522.01	4.09	243,000.00	747,522.01	4,569,000.00	4,128,000.00
Στόχος 2.3.2 Ανάπτυξη αθλητικών δράσεων τοπικής και υπερτοπικής εμβέλειας	24,800.00	0.01	24,800.00	0.00	0.00	0.00
Στόχος 2.3.3 Αναβάθμιση συνεργασίας με τοπικούς, εθνικούς και διεθνείς αθλητικούς φορείς	180,000.00	0.08	45,000.00	45,000.00	45,000.00	45,000.00
Μέτρο 2.4. Υποδομές και δράσεις για τον πολιτισμό	13,326,853.73	5.62	1,000,000.00	5,116,253.73	5,665,300.00	1,545,300.00
Στόχος 2.4.1 Δημιουργία & βελτίωση πολιτιστικών υποδομών και θεσμών	4,641,453.73	1.96	634,000.00	1,626,453.73	1,225,500.00	1,155,500.00
Στόχος 2.4.2 Προστασία, προβολή και αξιοποίηση πολιτιστικής κληρονομιάς	7,606,400.00	3.21	100,000.00	3,218,800.00	4,168,800.00	118,800.00
Στόχος 2.4.3 Αναβάθμιση και ενίσχυση της συνεργασίας με πολιτιστικούς συλλόγους	1,079,000.00	0.46	266,000.00	271,000.00	271,000.00	271,000.00

Μέτρο 2.5. Υποδομές, δομές και δράσεις εκπαίδευσης και δια βίου μάθησης	14,237,939.45	6.01	1,541,100.00	2,171,700.00	5,222,700.00	5,222,700.00
Στόχος 2.5.1 Δημιουργία νέων και αναβάθμιση υποδομών εκπαίδευσης	14,080,339.45	5.94%	1,498,900.00	2,133,900.00	5,183,900.00	5,183,900.00
Στόχος 2.5.2 Παροχή προστασίας & ασφάλειας εκπαιδευτικών υποδομών	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Στόχος 2.5.3 Ανάπτυξη συνεργειών με φορείς εκπαίδευσης	9,000.00	0.00	0.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00
Στόχος 2.5.4 Ανάπτυξη δράσεων και πρωτοβουλιών υποστήριξης μαθητών & εκπαιδευτικών	148,600.00	0.06	42,200.00	34,800.00	35,800.00	35,800.00
Μέτρο 2.6. Δομές και δράσεις για τη Νεολαία	76,000.00	0.03	0.00	17,000.00	17,000.00	42,000.00
Στόχος 2.6.1 Δημιουργία και αναβάθμιση δομών & υπηρεσιών για τη Νεολαία	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Στόχος 2.6.2 Υλοποίηση διατοπικών & διακρατικών προγραμμάτων	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Στόχος 2.6.3 Ανάπτυξη δράσεων και πρωτοβουλιών υποστήριξης της Νέας Γενιάς	76,000.00	0.03	0.00	17,000.00	17,000.00	42,000.00
Μέτρο 2.7. Εθελοντισμός / Κοινωνική ένταξη και ενσωμάτωση	27,000.00	0.01	0.00	9,000.00	9,000.00	9,000.00
Στόχος 2.7.1 Ανάπτυξη εθελοντισμού & προγραμμάτων εθελοντικής δράσης	9,000.00	0.00	0.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00
Στόχος 2.7.2 Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και ενσωμάτωσης	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Στόχος 2.7.3 Δράσεις υποστήριξης μεταναστών και προσφύγων	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Στόχος 2.7.4 Ανάπτυξη Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης	18,000.00	0.01	0.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00
Άξονας 3 : Τοπική Οικονομία-Απασχόληση	4,080,400.00	1.72	67,800.00	1,422,000.00	1,943,600.00	647,000.00
Μέτρο 3.1. Βιώσιμη τουριστική ανάπτυξη	1,878,200.00	0.79	24,000.00	859,000.00	886,200.00	109,000.00
Στόχος 3.1.1 Οργανωμένη προβολή & ανάδειξη τουριστικών πόρων	76,000.00	0.03	19,000.00	19,000.00	19,000.00	19,000.00
Στόχος 3.1.2 Δημιουργία και αναβάθμιση τουριστικών υποδομών	1,055,000.00	0.45	5,000.00	310,000.00	730,000.00	10,000.00
Στόχος 3.1.3 Ανάπτυξη ειδικών και εναλλακτικών μορφών τουρισμού	620,000.00	0.26	0.00	500,000.00	70,000.00	50,000.00
Στόχος 3.1.4 Διαμόρφωση τουριστικού προϊόντος και τουριστικής ταυτότητας (branding)	67,200.00	0.03	0.00	10,000.00	47,200.00	10,000.00
Στόχος 3.1.5 Ανάπτυξη δράσεων διασύνδεσης τουρισμού, πολιτισμού και γαστρονομίας	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Στόχος 3.1.6 Ανάπτυξη Οργανισμού Διαχείρισης και Μάρκετινγκ Τουριστικού Προορισμού	60,000.00	0.03	0.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00
Μέτρο 3.2 Ανάπτυξη της αγροτικής οικονομίας	1,521,000.00	0.64	0.00	507,000.00	507,000.00	507,000.00
Στόχος 3.2.1 Αναβάθμιση δομής υποστήριξης αγροτών	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Στόχος 3.2.2 Δημιουργία και αναβάθμιση υποδομών αγροτικής δραστηριοποίησης	1,500,000.00	0.63	0.00	500,000.00	500,000.00	500,000.00
Στόχος 3.2.3 Ανάπτυξη επιχειρηματικότητα αγροτών και συνεργατικών δικτύων	6,000.00	0.00	0.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00
Στόχος 3.2.4 Προβολή και προώθηση τοπικών προϊόντων – Τοπικές εφοδιαστικές αλυσίδες	15,000.00	0.01	0.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00
Στόχος 3.2.5 Έργα και μελέτες για την ανάπτυξη της αγροτικής οικονομίας	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Μέτρο 3.3. Ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού και απασχόλησης	40,000.00	0.02	0.00	0.00	40,000.00	0.00
Στόχος 3.3.1 Προώθηση νέων & καινοτόμων μορφών απασχόλησης	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00
Στόχος 3.3.2 Ενίσχυση δράσεων αντιμετώπισης της ανεργίας	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Στόχος 3.3.3 Δημιουργία δομής υποστήριξης της απασχόλησης	40,000.00	0.02	0.00	0.00	40,000.00	0.00
Στόχος 3.3.4 Ανάπτυξη δομής δια βίου μάθησης – Δράσεις κατάρτισης ανθρώπινου δυναμικού	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Μέτρο 3.4. Καινοτομία & οικονομία της γνώσης	489,400.00	0.21	0.00	5,000.00	479,400.00	5,000.00
Στόχος 3.4.1 Ενδυνάμωση 4πλού έλικα - Διασύνδεση με πανεπιστήμια και επιχειρήσεις	6,000.00	0.00	0.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00
Στόχος 3.4.2 Δημιουργία τοπικής δομής ανάπτυξης, διάχυσης και εφαρμογής καινοτομιών	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Στόχος 3.4.3 Υποστήριξη Startups και Επιχειρηματικότητας Γνώσης	9,000.00	0.00	0.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00
Στόχος 3.4.4 Ανάπτυξη εφαρμογών και υπηρεσιών «έξυπνης πόλης» και «έξυπνων χωριών»	437,200.00	0.18	0.00	0.00	437,200.00	0.00
Στόχος 3.4.5 Δημιουργία Κέντρων Καινοτομίας & Τεχνολογικών Πάρκων	37,200.00	0.02	0.00	0.00	37,200.00	0.00
Μέτρο 3.5. Ανάπτυξη της κοινωνικής οικονομίας	30,000.00	0.01	0.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00
Στόχος 3.5.1 Υποστήριξη γυναικείας & νεανικής επιχειρηματικότητας	12,000.00	0.01	0.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00
Στόχος 3.5.2 Ανάπτυξη επιχειρηματικότητας ευάλωτων κοινωνικών ομάδων	6,000.00	0.00	0.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00
Στόχος 3.5.3 Δράσεις ανάπτυξης κοινωνικής επιχειρηματικότητας	6,000.00	0.00	0.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00
Στόχος 3.5.4 Δράσεις ανάπτυξης πράσινης επιχειρηματικότητας	6,000.00	0.00	0.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00
Μέτρο 3.6. Βελτίωση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος	121,800.00	0.05	43,800.00	41,000.00	21,000.00	16,000.00
Στόχος 3.6.1 Μείωση γραφειοκρατικών διαδικασιών	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Στόχος 3.6.2 Προέλκυση & υποστήριξη επενδύσεων	20,000.00	0.01	0.00	5,000.00	10,000.00	5,000.00
Στόχος 3.6.3 Δημιουργία & αναβάθμιση βιομηχανικών υποδοχέων	6,000.00	0.00	0.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00
Στόχος 3.6.4 Ανάπτυξη επιχειρηματικών συστάδων	6,000.00	0.00	0.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00
Στόχος 3.6.5 Ευαισθητοποίηση & ενημέρωση καταναλωτών	6,000.00	0.00	0.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00
Στόχος 3.6.6 Ενίσχυση τοπικής επιχειρηματικότητας	83,800.00	0.04	43,800.00	30,000.00	5,000.00	5,000.00
Άξονας 4 : Βελτίωση της Διοικητικής και της Οικονομικής Ικανότητας του Δήμου	12,239,959.45	5.17	3,757,317.00	3,973,442.45	2,285,700.00	2,223,500.00
Μέτρο 4.1. Διοίκηση, οργάνωση και λειτουργία υπηρεσιών & Ν.Π.	256,820.00	0.11	65,220.00	72,200.00	67,200.00	52,200.00

Στόχος 4.1.1 Ανάπτυξη συμμετοχικής δημοκρατίας	25,000.00	0.01	0.00	20,000.00	5,000.00	0.00
Στόχος 4.1.2 Εφαρμογή Κοινού Πλαισίου Αξιολόγησης	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Στόχος 4.1.3 Εφαρμογή σύγχρονων συστημάτων διοίκησης	221,820.00	0.09	65,220.00	52,200.00	52,200.00	52,200.00
Στόχος 4.1.4 Ανάπτυξη κουλτούρας, εφαρμογή και πιστοποίηση Συστημάτων Διαχείρισης Ποιότητας	10,000.00	0.00	0.00	0.00	10,000.00	0.00
Μέτρο 4.2. Ψηφιακός μετασχηματισμός και η ηλεκτρονική διακυβέρνηση	2,697,820.00	1.14	1,310,620.00	457,400.00	482,400.00	447,400.00
Στόχος 4.2.1 Δράσεις ηλεκτρονικής διακυβέρνησης	1,072,100.00	0.45	313,700.00	252,800.00	252,800.00	252,800.00
Στόχος 4.2.2 Δράσεις ψηφιακού μετασχηματισμού	831,320.00	0.35	756,320.00	20,000.00	45,000.00	10,000.00
Στόχος 4.2.3 Ανάπτυξη υποδομών και εξοπλισμού Τεχνολογιών Πληροφορικής & Επικοινωνιών	754,400.00	0.32	230,600.00	174,600.00	174,600.00	174,600.00
Στόχος 4.2.4 Δράσεις σχετικές με τα ανοικτά δεδομένα, την τεχνητή νοημοσύνη, την ψηφιακή προσβασιμότητα, την ψηφιακή οικονομία	40,000.00	0.02	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00
Μέτρο 4.3 Προστασία, ασφάλεια και εξυπηρέτηση δημοτών	4,210,910.57	1.78	864,480.00	1,736,230.57	811,200.00	799,000.00
Στόχος 4.3.1 Βελτίωση της ποιότητας παροχής υπηρεσιών	25,000.00	0.01	0.00	0.00	0.00	25,000.00
Στόχος 4.3.2 Ανασχεδιασμός διοικητικών διαδικασιών	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Στόχος 4.3.3 Ανάπτυξη υποδομών και ικανότητας πολιτικής προστασίας	2,252,600.00	0.95	463,400.00	724,000.00	551,200.00	514,000.00
Στόχος 4.3.4 Πρόληψη και αντιμετώπιση κλιματικών κρίσεων, αναγκών και κινδύνων	60,000.00	0.03	0.00	60,000.00	0.00	0.00
Στόχος 4.3.5 Ανάπτυξη υποδομών & δράσεων για τα αδύσποτα ζώα	1,873,310.57	0.79	401,080.00	952,230.57	260,000.00	260,000.00
Μέτρο 4.4. Εκσυγχρονισμός της δημοτικής δομής σε επίπεδο ανθρωπίνων και υλικών πόρων	3,995,611.88	1.69	1,199,400.00	1,455,211.88	670,500.00	670,500.00
Στόχος 4.4.1 Ενίσχυση στελέχωσης και προσωπικού δήμου	0.00	0.0	0.00	0.00	0.00	0.00
Στόχος 4.4.2 Βελτίωση εγκαταστάσεων & τεχνολογικός εκσυγχρονισμός	3,983,611.88	1.68	1,196,400.00	1,452,211.88	667,500.00	667,500.00
Στόχος 4.4.3 Αναβάθμιση εργασιακού περιβάλλοντος	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Στόχος 4.4.4 Συνεχιζόμενη εκπαίδευση και επιμόρφωση αιρετών & υπαλλήλων	12,000.00	0.01	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00
Μέτρο 4.5. Εξωστρεφής ανάπτυξη δικτύωσης με εθνικούς και διεθνείς φορείς	137,800.00	0.06	49,800.00	28,000.00	30,000.00	30,000.00
Στόχος 4.5.1 Ανάπτυξη πολυθεματικών διαβαθμικών συνεργασιών	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Στόχος 4.5.2 Υλοποίηση διατοπικών & διακρατικών προγραμμάτων	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Στόχος 4.5.3 Συμμετοχή σε υπερτοπικά συνεργατικά σχήματα	40,000.00	0.02	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00
Στόχος 4.5.4 Ενίσχυση προγραμμάτων αδελφοποίησης	97,800.00	0.04	39,800.00	18,000.00	20,000.00	20,000.00
Μέτρο 4.6. Βελτίωση της οικονομικής διαχείρισης και αξιοποίηση δημοτικής περιουσίας	144,800.00	0.06	54,800.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00
Στόχος 4.6.1 Αξιοποίηση δημοτικής περιουσίας	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Στόχος 4.6.2 Ανασχεδιασμός λειτουργικών δραστηριοτήτων	24,800.00	0.01	24,800.00	0.00	0.00	0.00
Στόχος 4.6.3 Δημιουργία μηχανισμών διαφάνειας & ελέγχου	120,000.00	0.05	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00
Μέτρο 4.7. Λειτουργική ανασυγκρότηση δημοτικών και τοπικών Κοινοτήτων	796,197.00	0.34	212,997.00	194,400.00	194,400.00	194,400.00
Στόχος 4.7.1 Ανασχεδιασμός διαλειτουργικών διαδικασιών	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Στόχος 4.7.2 Βελτίωση υποδομών και δομών αποκεντρωμένης διοίκησης	796,197.00	0.34	212,997.00	194,400.00	194,400.00	194,400.00
Στόχος 4.7.3 Διοικητική αναδιοργάνωση & εκσυγχρονισμός	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ΣΥΝΟΛΑ	236,929,936.55		42,035,176.43	106,659,543.43	44,747,812.00	40,117,890.00

2.2 Εκτίμηση Εσόδων του Δήμου Κιλκίς

Απαραίτητο στοιχείο του οικονομικού προγραμματισμού του Επιχειρησιακού Σχεδίου του Δήμου Κιλκίς αποτελεί η ανάλυση των εσόδων και των δαπανών του. Σύμφωνα με το Νόμο 4270/2014 (ΦΕΚ 143Α') για τις αρχές δημοσιονομικής διαχείρισης και εποπτείας, προβλέπεται η υποχρεωτική κατάρτιση Μεσοπρόθεσμου Προγράμματος Δημοσιονομικής Στρατηγικής για όλους τους φορείς της Γενικής Κυβέρνησης. Συνεπώς και ο Δήμος οφείλει να συμμετέχει στη διαδικασία πρόβλεψης των δημοσιονομικών του μεγεθών για τα έτη 2024 – 2028.

Στο κεφάλαιο αυτό παρουσιάζονται οι εκτιμήσεις εσόδων του Δήμου για την περίοδο 2024 – 2028. Στόχο αποτελεί η σύνδεση του οικονομικού προγραμματισμού με την ευρύτερη στρατηγική ανάπτυξης, όπως αυτή εκφράζεται με το Στρατηγικό Προγραμματισμό και τους επιμέρους στόχους υλοποίησης που τίθενται στο Επιχειρησιακό Σχέδιο.

Σημειώνεται ότι τόσο τα μεγέθη, όσο και η ανάλυσή τους, αποτελούν εκτιμήσεις οι οποίες βασίζονται σε προγραμματισμό βάσει των σημερινών δεδομένων και της υφιστάμενης

οικονομικής συγκυρίας. Σε κάθε περίπτωση δύναται να υπάρξει μεταβολή των στοιχείων που παρατίθενται και τα ακριβή μεγέθη θα επαναπροσδιορίζονται στα επιμέρους ετήσια προγράμματα δράσης της αναφερόμενης περιόδου.

Αναφορικά με τα έσοδα, έγινε η εκτίμηση τους με βάση ένα μέσο σενάριο και την παραδοχή ότι αυτά θα ακολουθήσουν τον μέσο όρο της προηγούμενης τριετίας 2021-2023. Από την εκτίμηση αυτή, παρατηρείται ότι ο Δήμος Κιλκίς παρουσιάζει μια σταθερή χρηματοοικονομική ροή κατά τη διάρκεια της περιόδου 2024–2028.

Επιπλέον, ένα σημαντικό στοιχείο που καθορίζει τον προγραμματισμό λειτουργίας του Δήμου αποτελεί και η πηγή χρηματοδότησης των εσόδων του, δεδομένων και των σημαντικών περιορισμών στο είδος των δαπανών. Βασικές πηγές εσόδων του Δήμου αποτελούν οι επιχορηγήσεις για Λειτουργικές Δαπάνες (τακτικά έσοδα), οι επιχορηγήσεις για Επενδύσεις (έκτακτα έσοδα), τα ανταποδοτικά τέλη και δικαιώματα (τακτικά έσοδα), οι έκτακτες επιχορηγήσεις για κάλυψη λειτουργικών δαπανών (έκτακτα έσοδα), τα έσοδα από εισπράξεις υπέρ του Δημοσίου, καθώς και από έσοδα από παρελθόντα οικονομικά έτη περιόδους.

Οι επιχορηγήσεις για λειτουργικές δαπάνες συμμετέχουν με το μεγαλύτερο ποσοστό στα τακτικά έσοδα του Δήμου σε όλη τη διάρκεια της περιόδου 2024- 2028, ενώ οι επιχορηγήσεις για επενδυτικές δαπάνες συμμετέχουν με το μεγαλύτερο ποσοστό στα έκτακτα έσοδα. Σε συνολικό επίπεδο τα προβλεπόμενα έσοδα εκτιμάται ότι θα παραμείνουν σχετικά σταθερά με μια μικρή αύξηση για τα επόμενα έτη.

Σημειώνεται ότι για τη σύνταξη των πινάκων ελήφθη υπόψη το λογιστικό μοντέλο που την τρέχουσα χρονική περίοδο εφαρμόζει η οικονομική υπηρεσία του Δήμου.

	ΕΣΟΔΑ	ΕΤΟΣ 2024	ΕΤΟΣ 2025	ΕΤΟΣ 2026	ΕΤΟΣ 2027	ΕΤΟΣ 2028
0	ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ					
01	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	281.684,69	239.515,30	245.000,00	250.000,00	239.515,30
02	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	309.153,92	400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
03	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	3.301.700,60	3.291.700,60	3.291.700,60	3.291.700,60	3.291.700,60
04	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΑ ΤΕΛΗ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	428.290,18	359.992,85	370.000,00	375.000,00	359.992,85
05	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	273.935,01	272.000,00	272.000,00	274.000,00	272.000,00
06	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	14.621.234,43	14.482.241,96	14.500.000,00	14.600.000,00	14.482.241,96
07	ΛΟΙΠΑ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	224.663,15	225.012,28	225.012,28	230.000,00	225.012,28
	Σύνολα 0	19.440.661,98	19.270.462,99	19.303.712,88	19.420.700,6	19.270.462,99
1	ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ					
11	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΠΟΙΗΣΗ ΚΙΝΗΤΗΣ ΚΑΙ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	1.920,00	3.792,00	4.000,00	4.000,00	4.200,00
12	ΕΚΤΑΚΤΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΚΑΛΥΨΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	621.243,11	757.299,05	760.000,00	765.000,00	770.000,00
13	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	2.931.507,10	3.837.139,66	3.850.000,00	3.900.000,00	3.900.000,00
15	ΠΡΟΣΑΥΞΗΣΕΙΣ - ΠΡΟΣΤΙΜΑ - ΠΑΡΑΒΟΛΑ	288.947,53	295.970,00	295.970,00	298.000,00	300.000,00
16	ΛΟΙΠΑ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	25.851,50	15.500,00	15.500,00	17.000,00	17.000,00
	Σύνολα 1	3.869.469,24	4.909.700,71	4.925.470,00	4.984.000,00	4.991.200,00
2	ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ (Π.Ο.Ε.) ΠΟΥ ΒΕΒΑΙΩΝΟΝΤΑΙ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ					
21	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΤΑΚΤΙΚΑ	1.109.590,54	1.355.606,88	1.400.000,00	1.400.000,00	1.400.000,00
22	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΕΚΤΑΚΤΑ	185.471,90	107.771,37	120.000,00	122.000,00	125.000,00
	Σύνολα 2	1.295.062,44	1.463.378,25	1.520.000,00	1.522.000,00	1.525.000,00
3	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ Π.Ο.Ε.					
31	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ	3.164.782,01	3.053.300,00	3.200.000,00	3.300.000,00	3.053.300,00
32	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΑΠΟ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΑ ΕΤΗ	9.922.066,34	9.932.066,96	9.940.000,00	9.940.000,00	1.000.000,00
	Σύνολα 3	13.086.848,35	12.985.366,96	13.140.000,00	13.240.000,00	4.053.300,00

4	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ					
41	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	5.551.300,00	5.893.800,00	5.893.800,00	5.900.000,00	5.990.000,00
42	ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	201.000,00	78.425,87	78.425,87	79.000,00	79.900,00
43	ΕΣΟΔΑ ΠΡΟΣ ΑΠΟΔΟΣΗ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ (ΝΟΜΙΚΑ Ή ΦΥΣΙΚΑ ΠΡΟΣΩΠΑ)	1.474.030,00	781.500,00	781.500,00	782.000,00	783.000,00
	Σύνολα 4	7.226.330,00	6.753.725,87	6.753.725,87	6.761.000,00	6.852.900,00
5	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ					
51	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΗΣ	14.230.349,21	16.390.780,17	16.390.780,17	16.400.000,00	16.400.000,00
	Σύνολα 5	14.230.349,21	16.390.780,17	16.390.780,17	16.400.000,00	16.400.000,00

	ΔΑΠΑΝΕΣ	ΕΤΟΣ 2024	ΕΤΟΣ 2025	ΕΤΟΣ 2026	ΕΤΟΣ 2027	ΕΤΟΣ 2028
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ					
60	ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	12.277.407,83	12.279.763,10	12.400.000,00	12.450.000,00	12.500.000,00
61	ΑΜΟΙΒΕΣ ΑΙΡΕΤΩΝ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	1.598.234,99	1.802.365,24	1.810.000,00	1.820.000,00	1.880.000,00
62	ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	4.448.095,12	4.187.118,16	4.190.000,00	4.200.000,00	4.250.000,00
63	ΦΟΡΟΙ ΤΕΛΗ	184.100,00	264.600,00	264.600,00	265.000,00	267.000,00
64	ΛΟΙΠΑ ΓΕΝΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	1.376.649,43	1.610.380,47	1.700.000,00	1.750.000,00	1.800.000,00
65	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΠΙΣΤΕΩΣ	846.000,00	1.128.815,23	1.250.000,00	1.300.000,00	1.320.000,00
66	ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ ΑΝΑΛΩΣΙΜΩΝ	3.073.722,96	3.711.742,43	3.720.000,00	3.750.000,00	3.800.000,00
67	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΕΙΣ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ-ΠΑΡΟΧΕΣ-ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ-ΕΠΙΔΟΤΗΣΕΙΣ-ΔΩΡΕΕΣ	2.935.645,43	2.312.806,99	2.330.000,00	2.380.000,00	2.400.000,00
68	ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ	33.000,00	34.000,00	34.000,00	50.000,00	50.000,00
	Σύνολα 6	26.772.855,76	27.331.591,62	27.331.591,62	27.331.591,62	27.331.591,62
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ					
71	ΑΓΟΡΕΣ ΚΤΙΡΙΩΝ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ ΠΑΓΙΩΝ	1.998.942,81	2.624.148,38	2.630.000,00	2.635.000,00	2.650.000,00
73	ΕΡΓΑ	12.744.283,88	14.195.694,90	14.200.000,00	14.250.000,00	14.300.000,00
74	ΜΕΛΕΤΕΣ ΕΡΕΥΝΕΣ ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	895.999,23	655.268,98	660.000,00	670.000,00	670.000,00
75	ΤΙΤΛΟΙ ΠΑΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ (ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ)	20.000,00	20.782,46	20.782,46	20.782,46	20.782,46
	Σύνολα 7	15.659.225,92	17.495.894,72	17.495.894,72	17.495.894,72	17.495.894,72
8	Πληρωμές ΠΟΕ & Λοιπές					
81	Πληρωμές υποχρεώσεων	642.992,42	856.074,74	860.000,00	875.000,00	880.000,00
82	ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ	6.526.669,34	6.585.793,39	6.600.000,00	6.650.000,00	6.680.000,00
85	ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΜΗ ΕΙΣΠΡΑΞΗΣ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΩΝ ΥΠΟΛΟΙΠΩΝ ΒΕΒΑΙΩΜΕΝΩΝ ΚΑΤΑ ΤΑ Π.Ο.Ε ΕΝΤΟΣ ΤΟΥ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΕΤΟΥΣ	9.525.334,96	9.498.473,65	9.498.473,65	9.498.473,65	9.498.473,65
	Σύνολα 8	16.694.996,72	16.940.341,78	16.940.341,78	16.940.341,78	16.940.341,78
9	ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ					

91	ΠΟΣΟ ΔΙΑΘΕΣΙΜΟ ΓΙΑ ΑΝΑΠΛΗΡΩΣΗ ΤΩΝ ΑΝΕΠΑΡΚΩΝ ΠΙΣΤΩΣΕΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΝΕΩΝ ΜΗ ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΩΝ ΣΤΟΝ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ	21.642,82	5.586,83	6.000,00	6.000,00	6.000,00
	Σύνολα 9	21.642,82	5.586,83	5.586,83	5.586,83	5.586,83
	Σύνολα	59.148.721,22	61.773.414,95	61.773.414,95	61.773.414,95	61.773.414,95

2.3 Ωρίμανση και υλοποίηση δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Στη συνέχεια, παρατίθενται ορισμένοι από τους σημαντικότερους παράγοντες που κατά περίπτωση αναμένεται να ισχύουν και οι οποίοι θα πρέπει διαρκώς να λαμβάνονται υπόψη αλλά και να αξιολογούνται για τον συνεχή έλεγχο και αναπροσαρμογή του Επιχειρησιακού Προγράμματος στη βάση της προσδοκώμενης επιτυχούς υλοποίησης των στόχων του.

Πόροι του Επιχειρησιακού Προγράμματος

- Καθορισμός του ύψους των Κεντρικών Αυτοτελών Πόρων που θα αποδεσμευτούν από την Κεντρική Διοίκηση στο Δήμο, στη συνολική διάρκεια υλοποίησης του προγράμματος.
- Καθορισμός του χρονοδιαγράμματος για την αποδέσμευση των πόρων αυτών
- Άμεση προώθηση και ενημέρωση του σχεδιασμού των Τομεακών ΕΠ του νέου ΕΣΠΑ και του ΠΕΠ και των προβλέψεων χρηματοδότησης έργων στην Τοπική Αυτοδιοίκηση
- Άμεση προώθηση πιστώσεων στους ΟΤΑ για την ανάπτυξη ηλεκτρονικών εφαρμογών παρακολούθησης της λειτουργίας, της οργάνωσης και της εξέλιξης λειτουργιών και επενδύσεων.
- Καθορισμός του πλαισίου δυνατότητας πρόσβασης των Δήμων σε πηγές χρηματοδότησης (ενδεικτικά: δανεισμός, χρηματοδοτικά εργαλεία κ.λπ.).

Θεσμικό και Κανονιστικό Πλαίσιο

- Έγκαιρη προώθηση και συντονισμός κανονιστικών – εξουσιοδοτικών πράξεων, από την Κεντρική Διοίκηση, που αφορούν στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, στο Τεχνικό Πρόγραμμα, το Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης και τον Προϋπολογισμό, ώστε να είναι χρονικά επαρκή τα βήματα που απαιτούνται για την εξειδίκευσή τους.
- Έγκαιρη προώθηση και αποσαφήνιση θεσμικών θεμάτων για την οργάνωση και λειτουργία των ΟΤΑ και των σχέσεων με την Αποκεντρωμένη Διοίκηση, τη Περιφέρεια και τις Ελεγκτικές Δομές.
- Άμεση προώθηση θεσμικών θεμάτων για την σύνταξη Προϋπολογισμού και Απολογισμού, όπως και συναφών θεμάτων Οικονομικού Προγραμματισμού, Απολογισμού και Ελέγχου.

Οργάνωση Λειτουργία και Υποστήριξη των Υπηρεσιών του Δήμου

- Τακτική παρακολούθηση των υπηρεσιακών σχεδίων δράσης από την κάθε Αρμόδια Υπηρεσία.
- Τυποποίηση επικοινωνίας των Υπηρεσιών με το Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού & Οργάνωσης, που ασκεί το συνολικό συντονιστικό έλεγχο υλοποίησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Διαχειριστική παρακολούθηση έργων του Επιχειρησιακού Προγράμματος από το Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού και Οργάνωσης

- Τήρηση αρχείου στοιχείων έργου.
- Συνεργασία με την Αρμόδια Υπηρεσία ή τον Υπεύθυνο Έργου για την ενημέρωση σε σχέση με την πορεία του έργου.
- Παρακολούθηση δεικτών.
- Ενημέρωση της Δημοτικής Αρχής για την πορεία υλοποίησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος και για τυχόν προβλήματα στον προγραμματισμό και υλοποίηση έργων (φυσικό και οικονομικό αντικείμενο).

Ενημέρωση της Δημοτικής Αρχής από το Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού & Οργάνωσης για τις νέες προσκλήσεις υποβολής προτάσεων.

- Τακτική παρακολούθηση των δικτυακών τόπων των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων, του ΕΣΠΑ και των λοιπών πηγών χρηματοδότησης που αναφέρονται στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα.
- Ενημέρωση της Δημοτικής Αρχής για τις νέες προσκλήσεις υποβολής προτάσεων.
- Διευκρινήσεις- Προτάσεις.

Υποστήριξη από το Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού & Οργάνωσης στην υποβολή προτάσεων προς ένταξη και συμμετοχή στη σύνταξη των Τεχνικών Δελτίων Έργων για τα συγχρηματοδοτούμενα έργα.

- Καταγραφή ενεργειών ωρίμανσης έκαστου έργου (συνέργειες, πηγές χρηματοδότησης, εξοπλισμός κ.λπ.).
- Συγκέντρωση στοιχείων για τον φάκελο έργου.
- Υποστήριξη στη σύνταξη των αντίστοιχων Τεχνικών Δελτίων.

Κεφάλαιο 3: ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Στο Κεφάλαιο αυτό παρουσιάζονται οι διαδικασίες που σχετίζονται με την κρίσιμη διεργασία παρακολούθησης και αξιολόγησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Κιλκίς, σε σχέση με την επίτευξη και την πρόοδο υλοποίησης των στόχων που έχουν τεθεί για τον εντοπισμό καθυστερήσεων ή αστοχιών και την εισήγηση για λήψη αποφάσεων και υλοποίησης ενεργειών ώστε να διασφαλιστεί η επιτυχής υλοποίησή του.

3.1 Παρακολούθηση της πορείας υλοποίησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Η υλοποίηση και η παρακολούθηση της πορείας υλοποίησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος του δήμου Κιλκίς είναι αρμοδιότητα του Αυτοτελούς Τμήματος Προγραμματισμού και Οργάνωσης το οποίο με βάση τα τεχνικά και οικονομικά στοιχεία που περιλαμβάνονται στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, παρακολουθεί:

- ✓ την πορεία υλοποίησης του φυσικού αντικειμένου των δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος,
- ✓ την πορεία υλοποίησης του οικονομικού αντικειμένου των δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος και
- ✓ την εξέλιξη των τιμών των δεικτών.

Η διαδικασία παρακολούθησης, υποστηρίζει μια on-going διαδικασία αξιολόγησης της πορείας υλοποίησης ώστε να προγραμματίζονται οι αναγκαίες ενέργειες που διασφαλίζουν την επιτυχή υλοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Η διαδικασία παρακολούθησης πραγματοποιείται στη βάση σχετικών στοιχείων που κάθε αρμόδια υπηρεσία παρέχει στο Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού και Οργάνωσης.

3.2 Αξιολόγηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Το Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού και Οργάνωσης συνεργάζεται με τις λοιπές Διευθύνσεις του δήμου και του Νομικού Προσώπου του καθώς και τα συμβούλια των Δημοτικών ή Τοπικών Κοινοτήτων και συντάσσει την ενδιάμεση και την τελική έκθεση αξιολόγησης τις οποίες υποβάλλει στην Δημοτική Επιτροπή η οποία με τη σειρά της εισηγείται τις εκθέσεις στο Δημοτικό Συμβούλιο για συζήτηση και ψήφιση. Η ενδιάμεση έκθεση αξιολόγησης συντάσσεται με την ολοκλήρωση του απολογισμού του τρίτου έτους της Δημοτικής περιόδου. Η τελική έκθεση αξιολόγησης συντάσσεται κατά το τελευταίο δίμηνο της δημοτικής περιόδου. Η αξιολόγηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος περιλαμβάνει:

- ✓ αξιολόγηση της πορείας υλοποίησης των στόχων,
- ✓ αξιολόγηση της πορείας υλοποίησης του φυσικού αντικειμένου των δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος,
- ✓ αξιολόγηση της πορείας υλοποίησης του οικονομικού αντικειμένου των δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος,
- ✓ εκτίμηση των τιμών των δεικτών,
- ✓ εκτίμηση της αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Με σκοπό την αντικειμενικότερη αξιολόγηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος χρησιμοποιούνται δείκτες αποτελεσματικότητας, που επιτρέπουν να εκτιμηθεί ο βαθμός επίτευξης των στόχων, με βάση τα αποτελέσματα των δράσεων και δείκτες αποδοτικότητας, που συσχετίζουν το κόστος πραγματοποίησης με τις εκροές των δράσεων.

3.3 Κατηγορίες δεικτών για την παρακολούθηση και αξιολόγηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Η παρακολούθηση και αξιολόγηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος γίνεται μέσω της χρήσης Δεικτών Παρακολούθησης. Οι δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος διακρίνονται σε τρεις κατηγορίες:

Δείκτες εισροών

Οι Δείκτες εισροών είναι ποσοτικά μεγέθη που εκτιμούν την πρόοδο υλοποίησης μιας δράσης μετρώντας τους πόρους που καταναλώνονται για την υλοποίηση της δράσης, σε ένα χρονικό διάστημα.

Ο πλέον συνήθης δείκτης εισροών είναι οι δαπάνες υλοποίησης μιας δράσης, οι οποίες στην αρχή κάθε έτους πρέπει να προϋπολογίζονται και να αποτυπώνονται στον οικονομικό προϋπολογισμό του ΟΤΑ.

Δείκτες εκροών, με τους οποίους παρακολουθείται η υλοποίηση των δράσεων του Δήμου.

Οι Δείκτες Εκροών είναι ποσοτικά μεγέθη που εκτιμούν την πρόοδο υλοποίησης μιας δράσης μετρώντας τις εκροές που παράγονται από την υλοποίηση της δράσης, σε ένα χρονικό διάστημα.

Οι εκροές είναι τα επιχειρησιακά αποτελέσματα της λειτουργίας του Δήμου, τα οποία στην αρχή κάθε έτους πρέπει να καθορίζονται ποσοτικά και να αποτυπώνονται στο ετήσιο πρόγραμμα δράσης του Δήμου (επιχειρησιακοί στόχοι).

Δείκτες αποτελέσματος, με τους οποίους παρακολουθείται η επίτευξη των στόχων του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Για την παρακολούθηση των στόχων του Επιχειρησιακού Προγράμματος αξιοποιούνται δείκτες αποτελέσματος, με τους οποίους αξιολογείται η αποτελεσματικότητα των δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Οι δείκτες αποτελέσματος είναι κατάλληλα επιλεγμένα ποσοτικά μεγέθη ή λόγοι δύο ποσοτικών μεγεθών που μετρούν (άμεσα ή έμμεσα) τα χαρακτηριστικά της υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και παρακολουθούν τις αλλαγές τους κατά τη διάρκεια υλοποίησης των δράσεων. Χρησιμεύουν για την ποσοτικοποίηση των στόχων του Επιχειρησιακού Προγράμματος προκειμένου να διευκολυνθεί η παρακολούθηση της προόδου επίτευξής τους.

Το Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού και Οργάνωσης είναι αρμόδιο για την επιλογή των κατάλληλων δεικτών παρακολούθησης και αξιολόγησης. Ανάλογα με τους στόχους και τις δράσεις κάθε Μέτρου καταρτίζει τους αναγκαίους δείκτες παρακολούθησης, σε συνεργασία με τις αρμόδιες υπηρεσίες.

Στους δείκτες αυτούς περιλαμβάνονται οι δείκτες που προβλέπονται στις ακόλουθες Υπουργικές αποφάσεις:

- ΥΑ Αριθ. 32754 (ΦΕΚ Β' 1783/8-8-2011 Καθορισμός του τύπου, του περιεχομένου των στοιχείων, του χρόνου και του τρόπου ενημέρωσης της βάσης δεδομένων «Ενιαίο

μητρώο εργαζομένων στους δήμους και στις περιφέρειες», των αριθμοδεικτών αξιολόγησης καθώς και κάθε άλλης αναγκαίας λεπτομέρειας.

- ΥΑ Αριθ. 74712/29-12-2010 Καθορισμός του τύπου, του περιεχομένου των στοιχείων, του χρόνου και του τρόπου ενημέρωσης της βάσης δεδομένων «Οικονομικά στοιχεία δήμων», των αριθμοδεικτών αξιολόγησης καθώς και κάθε άλλης αναγκαίας λεπτομέρειας.
- Απόφαση του Αναπληρωτή Υπουργού Εσωτερικών (ΦΕΚ 7203/Β/30.12.24), καθορίζονται το περιεχόμενο, η συχνότητα και ο χρόνος έναρξης υποβολής των στοιχείων των ΟΤΑ και των νομικών τους προσώπων στον Κόμβο Παρακολούθησης Επιδόσεων Τοπικής Αυτοδιοίκησης <http://deiktesota.gov.gr/> του υπουργείου καθώς και το περιεχόμενο, ο υπολογισμός και ο χρόνος δημοσίευσης των δεικτών μέτρησης και αξιολόγησης των επιδόσεων αυτών. Σημειώνεται ότι οι δείκτες μέτρησης και αξιολόγησης επιδόσεων των δήμων και των περιφερειών και των νομικών προσώπων αυτών δημοσιεύονται στην πλατφόρμα <http://deiktesota.gov.gr/> σε ετήσια βάση, εντός τεσσάρων μηνών από την ολοκλήρωση του έτους αναφοράς.

Το Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού και Οργάνωσης σε συνεργασία με τις αρμόδιες υπηρεσίες είναι, επίσης, αρμόδιο για την παρακολούθηση και ενημέρωση των δεικτών αυτών σε περιοδικά διαστήματα.

Σε συνεργασία με τις αρμόδιες υπηρεσίες επιλέχθηκαν ορισμένοι τους οποίους ο Δήμος μπορεί σε κάθε περίπτωση να τροποποιήσει ή να καταρτίσει και πρόσθετους δείκτες εφόσον κρίνει χρήσιμο ή απαραίτητο.

Ο προσδιορισμός των δεικτών παρακολούθησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Κιλκίς έγινε λαμβάνοντας υπόψη:

- ✓ τους Οδηγούς σύνταξης Επιχειρησιακών Σχεδίων της ΕΕΤΑΑ,
- ✓ αντίστοιχους κοινά αποδεκτούς δείκτες, για δράσεις που εντάσσονται σε συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα,
- ✓ τους στόχους του Επιχειρησιακού Σχεδίου,
- ✓ τη διοικητική ικανότητα του Δήμου για τη μέτρηση και παρακολούθηση των δεικτών,
- ✓ τη διασφάλιση κατά το δυνατόν ισορροπίας μεταξύ ποσοτικών και ποιοτικών δεικτών,
- ✓ την Απόφαση του Αναπληρωτή Υπουργού Εσωτερικών με αρ. 105203/5-12-2023 (ΦΕΚ 7094/Β/2023) «Καθορισμός του περιεχομένου, της συχνότητας και του χρόνου έναρξης υποβολής των στοιχείων των Ο.Τ.Α. και των νομικών τους προσώπων στον Κόμβο Παρακολούθησης Επιδόσεων Τοπικής Αυτοδιοίκησης deiktesOTA.gov.gr του Υπουργείου Εσωτερικών, καθώς και του περιεχομένου, του υπολογισμού και του χρόνου δημοσίευσης των δεικτών μέτρησης και αξιολόγησης των επιδόσεων αυτών».

Για την επιλογή των κατάλληλων δεικτών και του αριθμού τους, λήφθηκε υπόψη η ανάγκη θέσπισης εύκολων στη μέτρηση δεικτών και μικρού αριθμού (ενός ή μερικών από κάθε μέτρο του Ε.Π.), σύμφωνα με τις οδηγίες της ΕΕΤΑΑ, για το λόγο ότι η δυσκολία μέτρησης μπορεί να συντελέσει στη μη παρακολούθησή τους, ενώ τυχόν καθορισμός ενός μεγάλου αριθμού δεικτών μπορεί να οδηγήσει σε μη αξιοποίησή τους. Στην πορεία και όποτε κριθεί σκόπιμο, είναι δυνατή η προσθαφαίρεση δεικτών από το Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού & Οργάνωσης.

Οι δείκτες για την παρακολούθηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του δήμου Κιλκίς 2024 – 2028 είναι οι ακόλουθοι:

Άξονας 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ		
Κωδικός δείκτη	Περιγραφή δείκτη	Κατηγορία δείκτη
		Εισροών/ Εκροών/Αποτελέσματος
1.1	Δαπάνες (ανά δράση και έτος, στόχο και έτος, μέτρο και έτος, άξονα και έτος)	Εισροών
1.2	Αριθμός εποχικών προσλήψεων για την υλοποίηση των δράσεων	Εισροών
1.3	Οικισμοί που καλύπτονται από Γ.Π.Σ. κ.λπ.	Εκροών
1.4	Διαθέσιμη ποσότητα ύδατος m ³ / Έτος	Εκροών
1.5	Μήκος νέου δικτύου ύδρευσης (km)	Εκροών
1.6	Χιλιόμετρα νέου δικτύου ύδρευσης/Χιλιόμετρα υφιστάμενου δικτύου ύδρευσης	Αποτελέσματος
1.7	Χιλιόμετρα νέου δικτύου ύδρευσης / Προγραμματισμένο μήκος νέου δικτύου ύδρευσης	Αποτελέσματος
1.8	Ετήσια καταναλισκόμενη ποσότητα ύδατος m ³ / αριθμός κατοίκων	Αποτελέσματος
1.9	Ετήσια καταναλισκόμενη ποσότητα ύδατος / Καταναλωθείσα ποσότητα ύδατος προηγούμενου έτους	Αποτελέσματος
1.10	Αριθμός επισκευών ή βελτιώσεων ανά είδος (ρωγμές, διαρροές κ.λπ.) στο υφιστάμενο δίκτυο ύδρευσης	Εκροών
1.11	Αριθμός προβλημάτων άρδευσης που καταγράφονται από την αρμόδια υπηρεσία / Έτος	-
1.12	Αριθμός επισκευών ή βελτιώσεων ανά είδος (ρωγμές, διαρροές κ.λπ.) στο υφιστάμενο δίκτυο αποχέτευσης	Εκροών
1.13	Αριθμός κατοίκων που καλύπτονται από δίκτυο αποχέτευσης / Σύνολο κατοίκων	Αποτελέσματος
1.14	Μήκος νέου δικτύου αποχέτευσης / Προγραμματισμένο μήκος νέου δικτύου αποχέτευσης	Εκροών/ Αποτελέσματος
1.15	Αριθμός ΒΙΟΚΑ που κατασκευάστηκαν / Απαιτούμενοι ΒΙΟΚΑ	Εκροών/ Αποτελέσματος

Άξονας 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ		
Κωδικός δείκτη	Περιγραφή δείκτη	Κατηγορία δείκτη
		Εισροών/ Εκροών/Αποτελέσματος
1.16	Αριθμός Συμβατικών Κάδων / Σύνολο των κατοίκων	Αποτελέσματος
1.17	Αριθμός Κάδων Ανακύκλωσης / Γεωγραφική Έκταση	Αποτελέσματος
1.18	Αριθμός Κάδων Ανακύκλωσης / Σύνολο των κατοίκων	Αποτελέσματος
1.19	Μήκος δικτύου όδευσης (χιλ.) / Αριθμός Απορριμματοφόρων	Αποτελέσματος
1.20	Μέσος Χρόνος Αποκομιδής Απορριμμάτων (ώρες) / Δημοτική / Τοπική Κοινότητα	Εκροών
1.21	Ημερήσιος Όγκος Απορριμμάτων (m ³ /ημέρα) που συλλέγεται	Εκροών
1.22	Εκδηλώσεις Ενημέρωσης σε Θέματα Ανακύκλωσης / Έτος	Εκροών
1.23	Αριθμός Νέων Χιλιομέτρων Οδικού Δικτύου / Υφιστάμενο Οδικό Δίκτυο (km.)	Αποτελέσματος
1.24	Αριθμός Συντηρούμενων Χιλιομέτρων Οδικού Δικτύου / Υφιστάμενο Οδικό Δίκτυο (χιλ.)	Αποτελέσματος
1.25	Μήκος νέου δικτύου ποδηλατοδρόμων (χιλ.)	Εκροών
1.26	Αριθμός φωτιστικών σωμάτων που εγκαταστάθηκαν, συντηρήθηκαν	Εκροών
1.27	Αριθμός φωτιστικών σωμάτων που συντηρήθηκαν	Εκροών
1.28	Αριθμός κοινόχρηστων χώρων που αναβαθμίζονται, συντηρούνται, επεκτείνονται	Εκροών
1.29	Μελέτες που ολοκληρώθηκαν και παρελήφθησαν	Εκροών
1.30	Αριθμός θέσεων σε οργανωμένους χώρους στάθμευσης (δημοτικά parking) που δημιουργήθηκαν/ Αριθμός κατοίκων	Αποτελέσματος
1.31	Μέτρα Πεζοδρόμων που δημιουργήθηκαν / επεκτάθηκαν, συντηρήθηκαν / Μήκος Αστικών Δρόμων (m)	Αποτελέσματος
1.32	Εκτάσεις αστικού πρασίνου που συντηρήθηκαν (km ²)	Εκροών

Άξονας 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ		
Κωδικός δείκτη	Περιγραφή δείκτη	Κατηγορία δείκτη
		Εισροών/ Εκροών/Αποτελέσματος
1.33	Εκτάσεις που δενδροφυτεύτηκαν (km ²)	Εκροών
1.34	Εγκατεστημένα kwh ΑΠΕ/ Εγκατεστημένα kwh	Αποτελέσματος
1.35	Αριθμός παρεμβάσεων Ολοκληρωμένης Αστικής Ανάπλασης/Ανάπτυξης που υλοποιήθηκαν	Εκροών
1.36	Έκταση Ολοκληρωμένων Παρεμβάσεων Αστικής Ανάπλασης/ Ανάπτυξης (km ²)/ Συνολική έκταση αστικού ιστού (km ²)	Αποτελέσματος
1.37	Αριθμός παρεμβάσεων Ολοκληρωμένης Αγροτικής Ανάπτυξης που υλοποιήθηκαν	Εκροών
1.38	Έκταση Ολοκληρωμένων Παρεμβάσεων Αγροτικής Ανάπτυξης (km ²)	Εκροών
1.39	Αριθμός έργων για την εξασφάλιση της βιωσιμότητας και της ελκυστικότητας της πόλης	Εκροών
1.40	Αριθμός δράσεων και ενεργειών πολιτικής προστασίας	Εκροών
1.41	Αριθμός εφαρμογών βάσης δεδομένων γεωγραφικής πληροφορίας	Εκροών
1.42	Αριθμός δράσεων ευαισθητοποίησης που πραγματοποιήθηκαν για την περιβαλλοντική προστασία	Εκροών

Άξονας 2: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ		
Κωδικός δείκτη	Περιγραφή δείκτη	Κατηγορία δείκτη
		Εισροών/ Εκροών/Αποτελέσματος
2.1	Δαπάνες (ανά δράση και έτος, στόχο και έτος, μέτρο και έτος, άξονα και έτος)	Εισροών
2.2	Αριθμός εποχικών προσλήψεων για την υλοποίηση των δράσεων	Εισροών
2.3	Αριθμός Δομών Πρωτοβάθμιας Φροντίδας Υγείας που δημιουργούνται, αναβαθμίζονται, επεκτείνονται, συντηρούνται	Εκροών
2.4	Αριθμός Δομών Πρωτοβάθμιας Φροντίδας Υγείας/ Σύνολο του πληθυσμού	Αποτελέσματος
2.5	Αριθμός Δομών Πρωτοβάθμιας Φροντίδας Υγείας/ Πληθυσμό (για κάθε δημοτική ή τοπική κοινότητα)	Αποτελέσματος

Άξονας 2: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ		
Κωδικός δείκτη	Περιγραφή δείκτη	Κατηγορία δείκτη
		Εισροών/ Εκροών/Αποτελέσματος
2.6	Αριθμός Προγραμμάτων Δημόσιας Υγείας-Αγωγής Υγείας που ολοκληρώθηκαν (κατ' έτος)	Εκροών
2.7	Δυναμικότητα Δομών Κοινωνικής Φροντίδας	Εκροών
2.8	Αριθμός συντηρούμενων αιθουσών διδασκαλίας / Έτος	Εκροών
2.9	Μέσος αριθμός μαθητών ανά αίθουσα διδασκαλίας	Εκροών
2.10	Αριθμός μαθητών που μετακινούνται	Εκροών
2.11	Χιλιόμετρα μετακίνησης μαθητών ημερησίως	Εκροών
2.12	Έκταση αύλειων χώρων σχολείων που αναβαθμίζονται, επεκτείνονται (m ²)	Εκροών
2.13	Αριθμός προγραμμάτων δια βίου μάθησης που ολοκληρώθηκαν (κατ' έτος)	Εκροών
2.14	Αριθμός αιθουσών που παραχωρούνται για μαθήματα δια βίου μάθησης	Εκροών
2.15	Αριθμός εκδηλώσεων που πραγματοποιούνται στους χώρους εκδηλώσεων των σχολείων από συλλόγους-φορείς εκτός της σχολικής κοινότητας.	Εκροών
2.16	ΚΑΠΗ: Αριθμός εντάξεων / Αριθμό αιτήσεων (κατ' έτος)	Αποτελέσματος
2.17	Κέντρα Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών (ΚΔΑΠ): Αριθμός εντάξεων / Αριθμό αιτήσεων (κατ' έτος)	Αποτελέσματος
2.18	ΚΔΑΠ – ΜΕΑ: Αριθμός εντάξεων / Αριθμό αιτήσεων (κατ' έτος)	Αποτελέσματος
2.19	Βρεφονηπιακοί-Παιδικοί Σταθμοί: Αριθμός εντάξεων / Αριθμό αιτήσεων (κατ' έτος)	Αποτελέσματος
2.20	ΚΗΦΗ: Αριθμός εντάξεων / Αριθμό αιτήσεων (κατ' έτος)	Αποτελέσματος
2.21	Δομές Ανοιχτής Φροντίδας: Αριθμός εντάξεων / Αριθμό αιτήσεων (κατ' έτος)	Αποτελέσματος
2.22	Δομές Ψυχικής Υγείας: Αριθμός εντάξεων / Αριθμό αιτήσεων (κατ' έτος)	Αποτελέσματος
2.23	Δομές Υποστήριξης ΑμεΑ: Αριθμός εντάξεων / Αριθμό αιτήσεων (κατ' έτος)	Αποτελέσματος
2.24	Απασχολούμενο Προσωπικό σε θέσεις ΟΕΥ/Σύνολο θέσεων ΟΕΥ (ανά κάθε κατηγορία των ανωτέρων δομών)	Εκροών/ Αποτελέσματος
2.25	Απασχολούμενο Εποχικό Προσωπικό (ανά κάθε κατηγορία των ανωτέρων δομών)	Εκροών
2.26	Αριθμός οχημάτων/Αναγκαίο αριθμό οχημάτων (ανά κάθε κατηγορία των ανωτέρων δομών που απαιτείται όχημα)	Εκροών/ Αποτελέσματος

Άξονας 2: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ		
Κωδικός δείκτη	Περιγραφή δείκτη	Κατηγορία δείκτη
		Εισροών/ Εκροών/Αποτελέσματος
2.27	Αριθμός δράσεων και προγραμμάτων εθελοντισμού που ολοκληρώθηκαν (κατ' έτος)	Εκροών
2.28	Αριθμός δράσεων και προγραμμάτων κοινωνικής ενσωμάτωσης που ολοκληρώθηκαν (κατ' έτος)	Εκροών
2.29	Αριθμός Αθλητικών Εγκαταστάσεων / Σύνολο του Πληθυσμού	Αποτελέσματος
2.30	Αριθμός αθλητικών εκδηλώσεων που πραγματοποιήθηκαν (κατ' έτος)	Εκροών
2.31	Αριθμός Αθλητικών Εγκαταστάσεων που αναβαθμίζονται, επεκτείνονται, συντηρούνται	Εκροών
2.32	Αριθμός επωφελούμενων από Προγράμματα στον τομέα του Αθλητισμού (κατ' έτος)	Εκροών
2.33	Αριθμός Πολιτιστικών Εγκαταστάσεων / Σύνολο του Πληθυσμού	Αποτελέσματος
2.34	Αριθμός πολιτιστικών εκδηλώσεων που πραγματοποιήθηκαν (κατ' έτος)	Εκροών
2.35	Αριθμός Πολιτιστικών εγκαταστάσεων και υποδομών που αναβαθμίζονται, επεκτείνονται, συντηρούνται	Εκροών
2.36	Αριθμός επωφελούμενων από Προγράμματα στον τομέα του Πολιτισμού (κατ' έτος)	Εκροών
2.37	Αριθμός δράσεων προώθησης της ισότητας των φύλων που πραγματοποιήθηκαν (κατ' έτος)	Εκροών
2.38	Αριθμός δράσεων προώθησης της ισότητας των ευκαιριών που πραγματοποιήθηκαν (κατ' έτος)	Εκροών

Άξονας 3: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ-ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ		
Κωδικός δείκτη	Περιγραφή δείκτη	Κατηγορία δείκτη
		Εισροών/ Εκροών/Αποτελέσματος
3.1	Δαπάνες (ανά δράση και έτος, στόχο και έτος, μέτρο και έτος, άξονα και έτος)	Εισροών
3.2	Αριθμός εποχικών προσλήψεων για την υλοποίηση των δράσεων	Εισροών
3.3	Οικονομικά Ενεργός Πληθυσμός / Σύνολο του Πληθυσμού	Αποτελέσματος
3.4	Αριθμός Ανέργων / Σύνολο του Οικονομικά Ενεργού Πληθυσμού	Αποτελέσματος
3.5	Αριθμός προγραμμάτων-δράσεων προώθησης στην εργασία (π.χ. κοινωφελής εργασία)	Εκροών
3.6	Αριθμός Ωφελούμενων από τα ανωτέρω προγράμματα - δράσεις	Εκροών

Άξονας 3: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ-ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ		
Κωδικός δείκτη	Περιγραφή δείκτη	Κατηγορία δείκτη
		Εισροών/ Εκροών/Αποτελέσματος
3.7	Επιπρόσθετος πληθυσμός ο οποίος καλύπτεται από ευρυζωνικά δίκτυα	Εκροών
3.8	Αριθμός επιχειρήσεων που επωφελούνται από Προγράμματα Ολοκληρωμένης Αστικής Ανάπλασης/Ανάπτυξης	Εκροών
3.9	Αριθμός επιχειρήσεων που επωφελούνται από Προγράμματα Ολοκληρωμένης Αγροτικής Ανάπτυξης	Εκροών
3.10	Αγροτική Δραστηριότητα: Αριθμός νέων επιχειρήσεων (κατ' έτος)	Εκροών
3.11	Κτηνοτροφική Δραστηριότητα: Αριθμός νέων επιχειρήσεων (κατ' έτος)	Εκροών
3.12	Δραστηριότητες Μεταποίησης/Παραγωγής: Αριθμός νέων επιχειρήσεων (κατ' έτος)	Εκροών
3.13	Δραστηριότητες Τουρισμού/Υπηρεσίες: Αριθμός νέων επιχειρήσεων (κατ' έτος)	Εκροών
3.14	Παραγωγή Ενέργειας: Αριθμός νέων επιχειρήσεων (κατ' έτος)	Εκροών
3.15	Βιομηχανία / Βιοτεχνία: Αριθμός νέων επιχειρήσεων (κατ' έτος)	Εκροών
3.16	Πράσινη ανάπτυξη: Αριθμός νέων επιχειρήσεων (κατ' έτος)	Εκροών
3.17	Αριθμός ολοκληρωμένων δράσεων ενίσχυσης της τοπικής επιχειρηματικότητας	Εκροών
3.18	Αριθμός δράσεων ΤΠΕ που ενισχύουν την τοπική επιχειρηματικότητα	Εκροών
3.19	Αριθμός επωφελούμενων επιχειρήσεων από e-ΚΕΠ	Εκροών
3.20	Αριθμός ολοκληρωμένων δράσεων ενίσχυσης της απασχόλησης σε τοπικό επίπεδο	Εκροών
3.21	Αριθμός πιστοποιημένων προϊόντων ΠΟΠ	Εκροών

Άξονας 4: ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ		
Κωδικός δείκτη	Περιγραφή δείκτη	Κατηγορία δείκτη
		Εισροών/ Εκροών/Αποτελέσματος
4.1	Δαπάνες (ανά δράση και έτος, στόχο και έτος, μέτρο και έτος, άξονα και έτος)	Εισροών
4.2	Αριθμός εποχικών προσλήψεων για την υλοποίηση των δράσεων	Εισροών

Άξονας 4: ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ		
Κωδικός δείκτη	Περιγραφή δείκτη	Κατηγορία δείκτη
		Εισροών/ Εκροών/Αποτελέσματος
4.3	Αριθμός καταγγελιών επιχειρήσεων στο Συμπαραστάτη του Πολίτη και της Επιχείρησης / Έτος	Εκροών
4.4	Αριθμός καταγγελιών επιχειρήσεων στο Συμπαραστάτη του Πολίτη και της Επιχείρησης που ικανοποιήθηκαν / Σύνολο των καταγγελιών	Αποτελέσματος
4.5	Αριθμός καταγγελιών πολιτών στο Συμπαραστάτη του Πολίτη και της Επιχείρησης / Έτος	Εκροών
4.6	Αριθμός καταγγελιών πολιτών στο Συμπαραστάτη του Πολίτη και της Επιχείρησης που ικανοποιήθηκαν / Σύνολο των καταγγελιών	Αποτελέσματος
4.7	Αριθμός αποφάσεων που λαμβάνονται μετά από δημόσια διαβούλευση / Έτος	Εκροών
4.8	Αριθμός επισκεπτών στη Διαδικτυακή Πύλη του Δήμου / Εξάμηνο	Εκροών
4.9	Αριθμός Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών για την εξυπηρέτηση του πολίτη / Σύνολο των Υπηρεσιών του Δήμου που μπορούν να παρασχεθούν ηλεκτρονικά για την εξυπηρέτηση του πολίτη	Αποτελέσματος
4.10	Αριθμός εφαρμογών πληροφορικής, που τέθηκαν σε λειτουργία για ανάγκες της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης	Εκροών
4.11	Αριθμός σημείων μονοθυριδικής πρόσβασης (one-stop-shops)	Εκροών
4.12	Αριθμός καινοτόμων διαδικασιών, προϊόντων και υπηρεσιών που έχουν εισαχθεί ανά Οργανική Μονάδα	Εκροών
4.13	Αριθμός αιτημάτων/ υπηρεσιών που παρασχέθηκαν ηλεκτρονικά / Έτος	Εκροών
4.14	Μέσος Χρόνος Διεκπεραίωσης Αιτημάτων Δημοτών	Εκροών
4.15	Κενές οργανικές θέσεις / σύνολο των προβλεπόμενων θέσεων του ΟΕΥ	Αποτελέσματος
4.16	Αριθμός Η/Υ / Αριθμό Υπαλλήλων	Αποτελέσματος
4.17	Αριθμός Συμμετεχόντων σε Εκπαιδευτικά Προγράμματα / Έτος	Εκροών
4.18	Αριθμός υπαλλήλων που επιμορφώθηκαν στην ποιότητα και αποδοτικότητα	Εκροών
4.19	Δαπάνες για Επενδύσεις / Σύνολο των Δαπανών	Αποτελέσματος
4.20	Δαπάνες για Επενδύσεις από ίδια έσοδα / Σύνολο των Δαπανών	Αποτελέσματος
4.21	Εισπραχθέντα Έσοδα / Βεβαιωθέντα Έσοδα (Ετησίως)	Αποτελέσματος

Άξονας 4: ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ		
Κωδικός δείκτη	Περιγραφή δείκτη	Κατηγορία δείκτη
		Εισροών/ Εκροών/Αποτελέσματος
4.22	Λειτουργικά κόσθη/ Σύνολο δαπανών	Αποτελέσματος
4.23	Ετήσιο λειτουργικό κόστος ανά τμήμα ή γραφείο ή νομικό πρόσωπο	Εκροών
4.24	Δαπάνες για τοκοχρεολύσια / Σύνολο εσόδων	Αποτελέσματος
4.25	Έσοδα από Χρηματοδοτήσεις / Έτος	Εκροών
4.26	Καθαρά Αποτελέσματα Χρήσης ΝΠ (κατ' έτος)	Εκροών
4.27	Αριθμός δεικτών ποιότητας και αποτελεσματικότητας που εφαρμόζονται	Εκροών
4.28	Αριθμός δράσεων που πραγματοποιήθηκαν για τη βελτίωση της ποιότητας	Εκροών
4.29	Ποσοστό(%) ολοκλήρωσης της αυτοματοποίησης του πρωτοκόλλου	Αποτελέσματος
4.30	Αριθμός Πολιτικών Συνεργασίας που υπογράφησαν (διαδημοτικής, διαβαθμιδικής, διεθνούς)	Εκροών
4.31	Αριθμός δράσεων προβολής και δημοσιότητας του Δήμου και των υπηρεσιών που προς τον πολίτη	Εκροών
4.32	Αριθμός αιτημάτων Διοικητικής Βοήθειας / Αριθμό ικανοποιηθέντων αιτημάτων Διοικητικής Βοήθειας (ανά έτος)	Εκροών/ Αποτελέσματος
4.33	Αριθμός εθελοντών Διοικητικής Βοήθειας /Αριθμό αναγκαίων εθελοντών Διοικητικής Βοήθειας	Εκροών/ Αποτελέσματος
4.34	Αριθμός παρεμβάσεων-δράσεων Δημοτικής Αστυνομίας (ανά τομέα αρμοδιότητάς της, ανά εξάμηνο)	Εκροών
4.35	Αριθμός αναρτήσεων και δημοσιεύσεων υπηρεσιών διαφάνειας ανά είδος (ανά έτος)	Εκροών
4.36	Πλήθος και είδος (ηλεκτρονικών ή έντυπων) ανακοινώσεων ενημέρωσης του πολίτη, των υπηρεσιών επικοινωνίας και δημοσίων σχέσεων (ανά έτος)	Εκροών
4.37	Αριθμός ενεργειών περισυλλογής και φροντίδας αδέσποτων ζώων	Εκροών

ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ		
Κωδικός δείκτη	Περιγραφή δείκτη	Κατηγορία δείκτη
		Εκροών/Αποτελέσματος
EA1	Αριθμός αιτήσεων χρηματοδότησης σε προγράμματα ΕΣΠΑ. ΠΕΠ ή Τομεακά όπου ο Δήμος ήταν τελικός δικαιούχος / Αριθμό εγκεκριμένων αιτήσεων (ανά έτος)	Εισροών/ Αποτελέσματος
EA2	Συνολικός αριθμός εποχικών προσλήψεων/Συνολικό αριθμό αναγκαιών εποχικών προσλήψεων(ανά έτος)	Εισροών/ Αποτελέσματος
E1	Σύνολο δράσεων και έργων/επενδύσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος	Εκροών
E2	Αριθμός έργων/επενδύσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος / Σύνολο δράσεων και έργων/επενδύσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος	Εκροών
A1	Προϋπολογισμός συνόλου έργων/επενδύσεων Επιχειρησιακού Προγράμματος / Σύνολο του προϋπολογισμού του Επιχειρησιακού Προγράμματος	Αποτελέσματος
A2	Προϋπολογισμός έργων/επενδύσεων Επιχειρησιακού Προγράμματος που ολοκληρώθηκαν / Σύνολο του προϋπολογισμού του Επιχειρησιακού Προγράμματος (κατ' έτος και ανά Άξονα)	Αποτελέσματος
A3	Αριθμός δράσεων και έργων/επενδύσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος που ολοκληρώθηκαν/ Σύνολο δράσεων και έργων/επενδύσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος (κατ' έτος και ανά Άξονα)	Αποτελέσματος
A4	Μοναδιαία κόστη ανά κατηγορία δράσεων (ως προς το σύνολο των επωφελούμενων)	Αποτελέσματος
A5	Μοναδιαία κόστη ανά κατηγορία έργων	Αποτελέσματος
E3	Αριθμός εκθέσεων αξιολόγησης του Ε.Π.	Εκροών
E4	Αριθμός αναφορών προόδου του Ε.Π.	Εκροών

3.4 Επικαιροποίηση και αναθεώρηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Η επικαιροποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Κιλκίς θα πραγματοποιείται σε σχέση με αλλαγές που προκύπτουν ως προς τα ακόλουθα:

- Καταγραφή νέων αναγκών.
- Επικαιροποίηση των στόχων.
- Νέες δράσεις που απαιτείται να υλοποιηθούν.
- Σύνδεση του Επιχειρησιακού Προγράμματος με το Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, ως κεντρικό εργαλείο τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης και προγραμματισμού απαιτείται να είναι «συγχρονισμένο» με την πενταετή πορεία του δήμου Κιλκίς και τα επιμέρους εργαλεία προγραμματισμού, παρακολούθησης και ελέγχου.

Η επικαιροποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος μπορεί να περιλαμβάνει:

- Ενσωμάτωση δράσεων στους άξονες, Μέτρα και Στόχους που αφορούν στο Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης.
- Ενσωμάτωση δράσεων στους άξονες, Μέτρα και Στόχους που αφορούν σε συγχρηματοδοτούμενα έργα που σχεδιάζονται και εντάσσονται κατά την εξέλιξη του Προγράμματος.

Η επικαιροποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος, επίσης, μπορεί να αφορά:

- στο ετήσιο Τεχνικό Πρόγραμμα που εγκρίνει ο Δήμος και
- στο προγραμματισμό δράσεων που μπορεί να χρηματοδοτηθούν με την αξιοποίηση νέων προγραμμάτων, πρωτοβουλιών, χρηματοδοτικών εργαλείων, κ.ο.κ.

Η διαδικασία επικαιροποίησης είναι αρμοδιότητα του Αυτοτελούς Τμήματος Προγραμματισμού και Οργάνωσης, το οποίο ζητά από τις υπηρεσίες και το Νομικό Πρόσωπο του Δήμου μεταβολές που αναμένονται και νέες σχεδιαζόμενες δράσεις ώστε να καλυφθούν οι νέοι αναθεωρημένοι στόχοι.

Η επικαιροποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος, σε σχέσεις με τις απαιτήσεις εισαγωγής δράσεων, εκτιμάται ότι πρέπει να πραγματοποιείται σε ετήσια βάση.

Η αναθεώρηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος πραγματοποιείται μετά την ενδιάμεση αξιολόγηση με αναθεώρηση των στόχων του σε συνέχεια αιτιολογημένης απόφασης του Δημοτικού Συμβουλίου, η οποία λαμβάνεται με την απόλυτη πλειοψηφία του συνόλου των μελών του.

4.6 Επίλογος

Η εκπόνηση και υλοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος αποτελεί ουσιαστικό εργαλείο σχεδιασμού και προγραμματισμού του Δήμου Κιλκίς, στοχεύοντας κυρίως σε προαπαιτούμενες αλλά και ιεραρχημένες διαδικασίες, ενέργειες και έργα, για την υποστήριξη της επιχειρησιακής ετοιμότητας του Δήμου και την κάλυψη κρίσιμων ζητημάτων τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Κιλκίς θέτει μετρήσιμους στόχους, αλλά δημιουργεί και τις προϋποθέσεις για την ουσιαστική αναπτυξιακή μετεξέλιξη του Δήμου και την σταθερή προσήλωση του στις στρατηγικές επιδιώξεις, ώστε να αποτελεί ένα ανοικτό εργαλείο, διαρκώς αναπροσαρμοζόμενο στις νέες ανάγκες. Για το λόγο αυτό διακρίνεται από:

- την επιλογή να αποτελέσει ο Δήμος τον αρωγό όλων των προσπαθειών ανάκαμψης της τοπικής οικονομίας και της κοινωνικής προόδου,
- τη συνοχή των προτεινόμενων έργων στη βάση της συμπληρωματικότητας μεταξύ τους, για την επίτευξη του κοινού στόχου ανά δραστηριότητα,
- την προσπάθεια μεγιστοποίησης των υφιστάμενων πόρων, με οικονομίες κλίμακας και στοχευμένα έργα.

Στο πλαίσιο της τρέχουσας πολιτικής και οικονομικής συγκυρίας, των παγκόσμιων κρίσεων αλλά και τάσεων, των μικρο και μακροοικονομικών δεδομένων, το Επιχειρησιακό πρόγραμμα του Δήμου Κιλκίς προσπαθεί να συμβάλλει στη αναπτυξιακή τροχιά του Δήμου και στην βελτίωση της ποιότητας ζωής των πολιτών, με όραμα το Κιλκίς να αποτελέσει έναν ελκυστικό τόπο να επισκεφθείς, να εργάζεσαι, να ζεις.